



## مسار تطوير الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد

**الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد  
2014-2012**

- ✓ أعدت الاستراتيجية بعقول فلسطينية من الخبراء والمختصين
- ✓ أعدت هذه الاستراتيجية بمشاركة واسعة لمؤسسات وطنية متعددة
- ✓ جاءت تماشيًا مع قانون مكافحة الفساد رقم 1 لسنة 2005 (المعدل)
- ✓ تولت هيئة مكافحة الفساد إدارة الجهود الوطنية لإعداد الاستراتيجية.
- ✓ عمل على إخراجها طاقم الهيئة وعدد من الخبراء والمختصين، إضافة إلى المجلس الاستشاري في الهيئة، المشكل من عدد من الشخصيات المشهود لها بالخبرة والكفاءة.

- ✓ عُرِضَت الاستراتيجية بصيغتها الأولية في ورشة عمل مميزة حضرها أكثر من 300 شخص من مختلف المؤسسات والهيئات والقطاعات.
- ✓ خرجت هذه الاستراتيجية بتوصيات تم مناقشتها من قبل فريق مهني تم تعيينه من قبل الورشة.
- ✓ تَبِعَهَا عقد اجتماع متابعة لبلورة التعديلات التي اقترحتها الورشة على الاستراتيجية و انعكست على الاستراتيجية بصيغتها النهائية.

- ✓ أوصى الفريق المهني بأن تقوم هيئة مكافحة الفساد بالتواصل مع جميع الشركاء المشار إليهم في هذه الاستراتيجية لدعوتهم للمشاركة في تنفيذها.
- ✓ عملت الهيئة بهذه التوصية، فأجرت اتصالات على أعلى المستويات مع عشرات المؤسسات العامة ومؤسسات المجتمع المدني.
- ✓ تم عقد 23 لقاء وورشة عمل مع هذه الجهات حضرها رئيس هيئة مكافحة الفساد والمدراء العامون في الهيئة والقائمين على هذه المؤسسات والادارات العليا فيها.

- ✓ تمخض عن هذه الاجتماعات عدة توصيات وآليات متابعة ومجموعة من الملاحظات على الاستراتيجية.
- ✓ نوقشت من قبل ذوي الاختصاص وعدلت الاستراتيجية بناء على ذلك .
- ✓ أثناء مناقشة الاستراتيجية جرى العمل على وضع خطط تنفيذية مع الشركاء لنقلها إلى آليات عمل خلال فترة الاستراتيجية.

# الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد 2015-2018



✓ لإعداد هذه الاستراتيجية لا بد من مراجعة شاملة للاستراتيجية الوطنية السابقة التي  
شكّلت الانطلاقة في رسم الاستراتيجية الحالية.

✓ تم التعاقد مع جهة خارجية لإجراء مراجعة وتقييم الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد  
للأعوام 2012-2014.

✓ استخدمت النتائج والتوصيات في إعداد هذه الاستراتيجية.

✓



✓ فترة الاستراتيجية السابقة (الأولى) تم تنفيذ العديد من اللقاءات الوطنية والقطاعية والمناطقية التي استغلت للاستماع إلى آراء وتطلعات الحضور بخصوص جهود مكافحة الفساد، كما وأن المسوحات واستطلاعات الرأي والدراسات الاستقصائية الوطنية منها والقطاعية كقطاع المرأة والشباب والمجتمع المدني والحكم المحلي والمنح الخارجية وجهود محكمة جرائم الفساد، وبناءً على ما تقدم صدرت خطة التنمية الوطنية للأعوام 2014-2016 التي شكلت أساساً في تحديد معالم وتوجهات هذه الاستراتيجية.

✓ كما في الاستراتيجية السابقة، أُعدت هذه الاستراتيجية بعقول فلسطينية من الخبراء والمختصين وبمشاركة واسعة لمؤسسات وطنية متعددة.

✓ وتماشياً مع قانون مكافحة الفساد رقم 1 لسنة 2005 (المعدل) تولت هيئة مكافحة الفساد إدارة الجهود الوطنية لإعداد الاستراتيجية، وقد عمل على صياغتها طاقم هيئة مكافحة الفساد وعدد من الخبراء والمختصين، إضافة إلى المجلس الاستشاري في الهيئة، المشكل من عدد من الشخصيات المشهود لها بالخبرة والكفاءة.

الاستراتيجية الوطنية عبر القطاعية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد  
2022-2020

✓ تم اعداد الاستراتيجية الوطنية عبر القطاعية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد 2020-2022 بعد اجراء مراجعة شاملة لقانون مكافحة الفساد ولأجندة السياسات الوطنية حتى العام 2022، والاتفاقية الاممية لمكافحة الفساد، والتي شكلت أساس لبناء هذه الاستراتيجية إضافة إلى وثائق ودراسات وتقارير من جهات دولية ومحلية،

✓ عملت لجنة الاستراتيجية على مراجعة عدد من استراتيجيات مكافحة الفساد لبعض الدول العربية والاجنبية للاستنارة بأفضل المنهجيات التشاركية لإعداد الاستراتيجيات وأيضاً للاطلاع على الأولويات القطرية في العالم.

✓ خلال فترة تنفيذ الاستراتيجية المنتهية في العام 2018، تم تنفيذ العديد من الأنشطة والبرامج والدراسات التي ساهمت نتائجها في وضع هذه الاستراتيجية.

✓ فمذ إطلاق تنفيذ الاستراتيجية المنتهية تقوم هيئة مكافحة الفساد بجمع المعلومات والتوجهات وحصرتها في ملف خاص للاستفادة منها في تحضير وثيقة هذه الاستراتيجية.

✓ كما عقدت الهيئة بجانب عدد من أطراف تنفيذ الاستراتيجية لقاءات معمقة مع النساء والشباب والاعلاميين في القطاعات الرسمية والاهلية،

✓ تم تنفيذ دراسات حددت مخاطر الفساد في بعض القطاعات المستهدفة.

✓ أعدت هذه الاستراتيجية بعقول فلسطينية من الخبراء والمختصين وبمشاركة فاعلة للمؤسسات الوطنية من كافة القطاعات، وتضمنت خطوات اعداد وثيقة الاستراتيجية الخطوات الالية:

✓ تماشيا مع قانون مكافحة الفساد، تولت هيئة مكافحة الفساد إدارة الجهود الوطنية التشاركية في الاعداد والصياغة.

✓ تعاقدت هيئة مكافحة الفساد مع أربعة من أصحاب الخبرة، وراعت في عملية الاختيار خبراتهم السابقة في مجالي مكافحة الفساد والتخطيط، وكانوا جلهم من القطاع الاهلي والأكاديمي والخاص.

✓ توجهت الهيئة بدعوة مكتوبة لعدد كبير من المؤسسات الرسمية وشبه الرسمية والمجتمعية والخاصة للمشاركة في اعداد الاستراتيجية.

- ✓ توجهت الهيئة بدعوة عامة عبر الصحف الثلاث التي تصدر في فلسطين
- ✓ استخدمت الهيئة وسائل التواصل الاجتماعي لدعوة المهتمين للمشاركة في عملية الاعداد
- ✓ وضعت الهيئة دعوة عامة على شريط الاخبار في تلفزيون فلسطين
- ✓ عقد اجتماع إطلاق التحضيرات للأولويات الوطنية بتاريخ 3/3/2019 حضره 210 يمثلون أكثر من 100 مؤسسة رسمية وأهلية وخاصة.
- ✓ تم تسجيل المهتمين في أربع فرق عمل، عقدت اجتماعها الاول بنفس التاريخ اعلاه وبمشاركة فاقت ال 126 شخص.
- ✓ تم تنظيم ثلاثة لقاءات اضافية لكل فريق وفق اجندة متفق عليها مسبقا مع جميع المشاركين.

- ✓ تخلف حضور عدد من اعضاء الفرق، مما تطلب مخاطبة مؤسساتهم مرة اخرى لضمان حضورهم او من ينوب عنهم، وذلك لأهمية التمثيل الجيد لكافة القطاعات في عملية الاعداد.
- ✓ في اللقاءات المختلفة تم مناقشة كافة محتوى هذه الاستراتيجية بدون ان تعديل او تغيير غير متفق عليه ضمن الفرق.
- ✓ عقد الخبراء الاربع عدة لقاءات مع الطاقم المساند لمراجعة المواد ومناقشة اليات العمل الفضلى للوصول الى أعلى درجات المشاركة العامة في إعداد الاستراتيجية
- ✓ بالشراكة مع مجموعات العمل المنبثقة عن لقاء وطني للإيدان بإطلاق التحضيرات والتي وصلت الى 12 لقاء إضافة إلى المجلس الاستشاري في الهيئة المشكل من عدد من الشخصيات المشهود لها بالخبرة والكفاءة



شكراً لحسن استماعكم