



المعايير الدولية المتعلقة بتنفيذ الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد

حسين حسن
اختصاصي إقليمي
المشروع الإقليمي لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية

نحو تفعيل مسار مشروع الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد
تونس، الجمهورية التونسية
4 مايو 2015

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي



المحتويات

- لمحات عامة
- تهيئة الرأي العام
- خطة عمل للاستراتيجية
- الترتيبات المؤسسية المتعلقة بتنفيذ الاستراتيجية
- الرصد والتقييم
- دروس مستفادة من الواقع العربي
- خلاصات



تهيئة الرأي العام

- الإعلان باستمرار عن التقدم المحرز في وضع الاستراتيجية؛
- الإعلان بوسائل مختلفة عن بدء تنفيذ الاستراتيجية؛
- الشفافية والمصداقية في تقدم التنفيذ ومعوقاته.



خطة عمل للاستراتيجية

- تشمل الاستراتيجية على، أو يلحق بها، خطة عمل؛
- خطة العمل تحدد بوضوح المسؤوليات لتنفيذ الأهداف؛
- أن تشمل خطة العمل على جدول زمني لتحقيق أهدافها؛
- ميزانية محددة للتنفيذ.



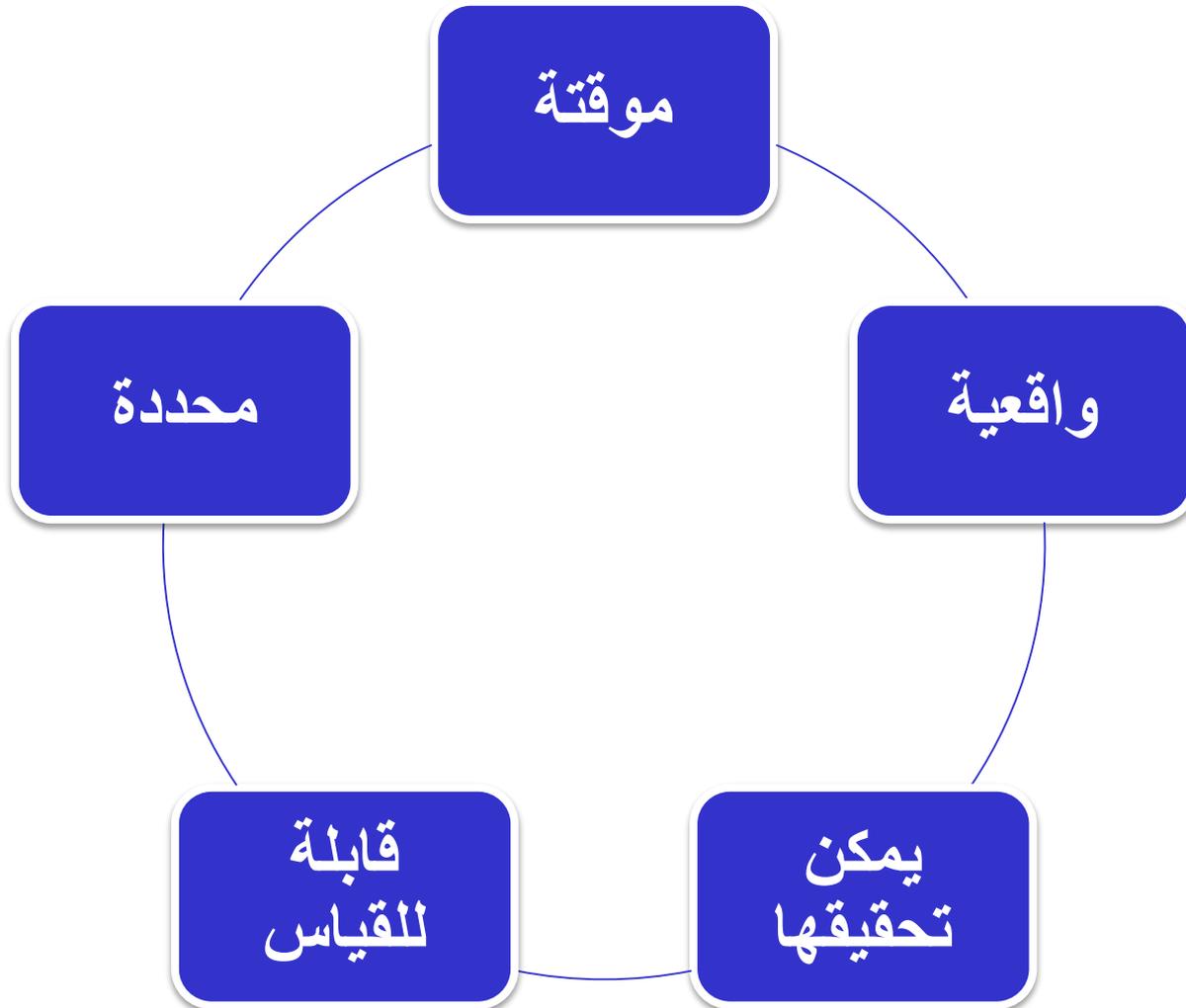
الترتيبات المؤسسية المتعلقة بتنفيذ الاستراتيجية

- تحديد سلطة مسؤولة عن تنسيق تنفيذ الاستراتيجية؛
- أن تكون سلطة حكومية رفيعة المستوى؛
- أدوار محددة بدقة للسلطة المعنية بتنسيق تنفيذ الاستراتيجية؛
- إنشاء أمانة فنية متخصصة داخل السلطة المعنية؛
- توسيع مشاركة الجهات الوطنية المعنية؛
 - إشراك السلطات القطاعية والمحلية في التنفيذ؛
 - أهمية إيجاد آلية لمشاركة الأطراف المعنية والمستفيدة.

الرصد والتقييم

- وضع مؤشرات ذكية واضحة المرجعية والأهداف؛
 - تحديد دقيق للوضع الحالي **de jure and de facto**
 - تحديد دقيق للمطلوب إنجازه
- أن تكون هذه المؤشرات جزء من وثيقة الاستراتيجية؛
- آليات متعددة ومصادر متنوعة لجمع البيانات **de jure and de facto**

الرصد والتقييم: الأهداف الذكية Smart Objectives



الرصد والتقييم II

- الفصل بين المسؤولية عن التنفيذ والمسؤولية عن الرصد والتقييم؛
 - لضمان الحياد
 - حسن إدارة الوقت
- التمييز بشكل صحيح بين الرصد والتقييم؛
- تحديد المسؤولية عن جمع وتخليق البيانات بشكل واضح؛

الرصد والتقييم III

- وضع قنوات محددة لتمكين المجتمع المدني والأطراف الأخرى من إبداء الرأي حول مسار تنفيذ الاستراتيجية؛
 - مركزية التجميع
 - آلية لتحليل البيانات
- آلية للتصحيح وتعديل المسار
- تخصيص ميزانية كافية وموارد بشرية مدربة للأطراف المسؤولة؛
 - ميزانيات الهيئات المسؤولة عن التنفيذ
 - تدريب متخصص وفقا لبرامج زمنية محددة سلفا

السعودية	العراق	الأردن	اليمن	موريتانيا	فلسطين	
ضعيف	ضعيف	جيد	ضعيف	جيد	جيد	مشاركة موسعة في الإعداد
X	يوجد	يوجد	يوجد	X	X	خطة العمل
ضعيف	ضعيف	جيد	ضعيف	NA	متوسط	تحديد الأدوار في التنفيذ
X	X	X	X	X	X	الميزانية المستقلة للتنفيذ
ضعيف	ضعيف	جيد	ضعيف	جيد	ضعيف	وضع أولويات
ضعيف	ضعيف	جيد	ضعيف	جيد	ضعيف	الرصد والتقييم
ضعيف	ضعيف	متوسط	ضعيف	NA	متوسط	الأثر



دروس مستفادة من تجربة بعض الدول العربية

- ضعف التنوع في أدوات التحليل وقصر المدة للإعداد؛
- الخلط بين الاستراتيجية وخطة العمل في بعض الأحيان؛
- التركيز على الإصلاحات القانونية وضعف آليات الوقاية؛
- ضعف مناهج وآليات التقييم والمتابعة؛
- الجو السياسي والأمني غير الملائم في بعض الدول؛
- حداثة التجربة على المستويين الإقليمي والدولي .

- أربعة مقاربات رئيسة لاستراتيجيات مكافحة الفساد؛
- تحديد أدوار - ميزانية للتنفيذ - آلية للرصد والتقييم وتصحيح المسار
- الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد هي وسيلة وليست غاية ذاتها؛
- نقطة الإنطلاق في الإستراتيجيات هي تقييمات مكافحة الفساد؛
- نجاح الإستراتيجيات يتوقف على واقعيتها في التعاطي مع التحديات؛
- مكافحة الفساد لا تتم من خلال مكافحة جرائم الفساد وحسب؛
- عوامل نجاح تنفيذ الاستراتيجية تبدأ أولاً في صياغتها؛
- الشفافية وكسب تعاطف ومشاركة المجتمع من أهم عوامل النجاح؛



شكراً على الإصغاء

hussein.hassan@undp.org

Skype: Husseinhassan11

Twitter: @Hussein__Hassan

www.undp-aciacc.org

Twitter : https://twitter.com/UNDP_ACIIAC

Facebook: <https://www.facebook.com/undpaciac>

