

تقييم جودة إستراتيجية مكافحة الفساد

دكتور أحمد صقر عاشور

نوفمبر 2014

مراجعة وتقييم استراتيجية الفساد وفق مبادئ وأدوات مستقاه (مطورة بتصرف) من الوثائق الدولية

1. تقييم لوضعية الفساد
2. تقييم للفجوات التنموية ذات العلاقة
3. تقييم للإطار التشريعي المناهض للفساد
4. تقييم للإطار المؤسسي المناهض للفساد :

- الجهاز التشريعي

- النيابة والقضاء

- الهيئة المركزية لمكافحة الفساد

- الهيئات الرقابية

- الحكومة

- المجتمع المدني

5. تقييم لنظم الإدارة الحكومية

- نظام الوظيفة العامة (الخدمة المدنية)
- النظام المالي
- نظام المشتريات والتوريدات
- المشروعات الحكومية
- المؤسسات / الشركات العامة
- الوحدات المحلية
- نظم الشفافية والمساءلة والنزاهة والرقابة الداخلية (شاملة لمدونات السلوك)

6. تقييم لنظم الرقابة والرصد والإفصاح عن الممتلكات للموظفين العموميين والإثراء غير المشروع

7. تقييم لخطط وسياسات تقوية النزاهة ومكافحة الفساد :

- السلامة المهنية
- الأطراف المشاركة
- الدعم السياسي
- الأهداف والسياسات
- الخطط التنفيذية
- القدرات والآليات والمسئوليات التنفيذية
- آليات التنسيق والتضافر وآليات تحفيز الإبداع
- نظام المتابعة والرصد ومؤشرات الأداء وتقييم الإنجازات
- آليات المساءلة عن الأداء

8. توطين خبرات إعداد وتنفيذ الخطط والاستراتيجيات والبرامج

- مشاركة الأطراف المعنية

- توطين الخبرات

9. آليات المتابعة / الرصد والتقييم، والنتائج التي تكشف عنها :

- المنهجية

- العناصر والمحاور

- الجهة القائمة بها

- آليات التعلم واكتساب الخبرة

10. المساءلة عن أداء استراتيجية مكافحة الفساد، والتوابع المترتبة علي هذا

مبادئ مستقاه من إعلان كولا لمبور

أولاً : عملية تنمية وتصميم الاستراتيجية

1 - 1 السياق السياسي والاجتماعي والاقتصادي والثقافي

1 - 2 الإرادة السياسية

1 - 3 مشاركة الأطراف المعنية

1 - 4 وضوح وشفافية عملية تصميم الاستراتيجية

1 - 5 الرؤية والغايات المشتركة

1 - 6 تعزيز وتقوية التنسيق والتكامل

1 - 7 المعرفة التشخيصية المسبقة

1 - 8 الإطار المؤسسي وآليات تعزيز الإستدامة والتطوير المستمر

1 - 9 تشخيص وتعبئة الموارد

1 - 10 التواصل الجماهيري

11 - 1 تحديد الأهداف والبرامج والتدخلات بناء علي الحاجات والأولويات

12 - 1 الترابط مع الأولويات القومية والالتزامات الدولية

13 - 1 التضافر والترابط مع مخططات الإصلاح في المجالات الأخرى ذات

العلاقة

14 - 1 الشمول والتكامل علي المستوي القومي، مع التوفيق مع الأولويات

والاحتياجات القطاعية / الجهوية

15 - 1 وضوح الوثيقة

16 - 1 هيكلية وتصميم الوثيقة

17 - 1 الأولويات والتتابع وإمكانية التنفيذ مع التمييز بين الفترة القصيرة والمتوسطة والبعيدة

18 - 1 الخطة والآليات التنفيذية والمسؤوليات المرتبطة بها

19 - 1 الإطار القطاعي والجهوى

20 - 1 الإطار المؤسسي والاستدامة المالية

ثانياً : نظام المتابعة / الرصد والتقييم

2 - 1 نظام المتابعة / الرصد والتقييم ينبغي أن يمثل عنصراً أساسياً في تصميم

وتخطيط الاستراتيجية

2 - 2 نظام للقياس ومؤشرات الأداء يمكن من رصد التقدم المحرز ويمكن من

المقارنة

2 - 3 منظومة وآليات لتوفير البيانات اللازمة

2 - 4 تقارير دورية ترفع لذوي العلاقة المعنيين بالرصد والتقييم

2 - 5 التمييز بين مسؤوليات التنفيذ ومسؤوليات التقييم والمساءلة، وبين عملية

المتابعة والرصد خلال التنفيذ وعملية تقييم الإنجازات والنتائج

2 - 6 ضرورة وجود جهة قومية مستقلة تباشر عملية المتابعة / الرصد والتقييم