



الحوكمة والشفافية في إدارة الموارد الطبيعية في الدول العربية

شرف الدين يعقوبي

خبير في حوكمة الموارد الطبيعية والمنسق الوطني للشبكة التونسية للشفافية في الطاقة والمناجم

ما المقصود بالثروات الطبيعية؟

الثروات الطبيعية

هي كل ما تؤمنه الطبيعة من مخزونات طبيعية يستلزمها بقاء الإنسان أو استخدامها لبناء حضارته

موارد متجددة

تتضمن الموارد التي تتجدد ذاتيا، مثل الرياح، المياه، الغابات، الطاقة الشمسية وهي موارد لا تتعرض للنضوب إذا ما استغلها الإنسان بأسلوب معتدل ورشيد.

موارد غير متجددة

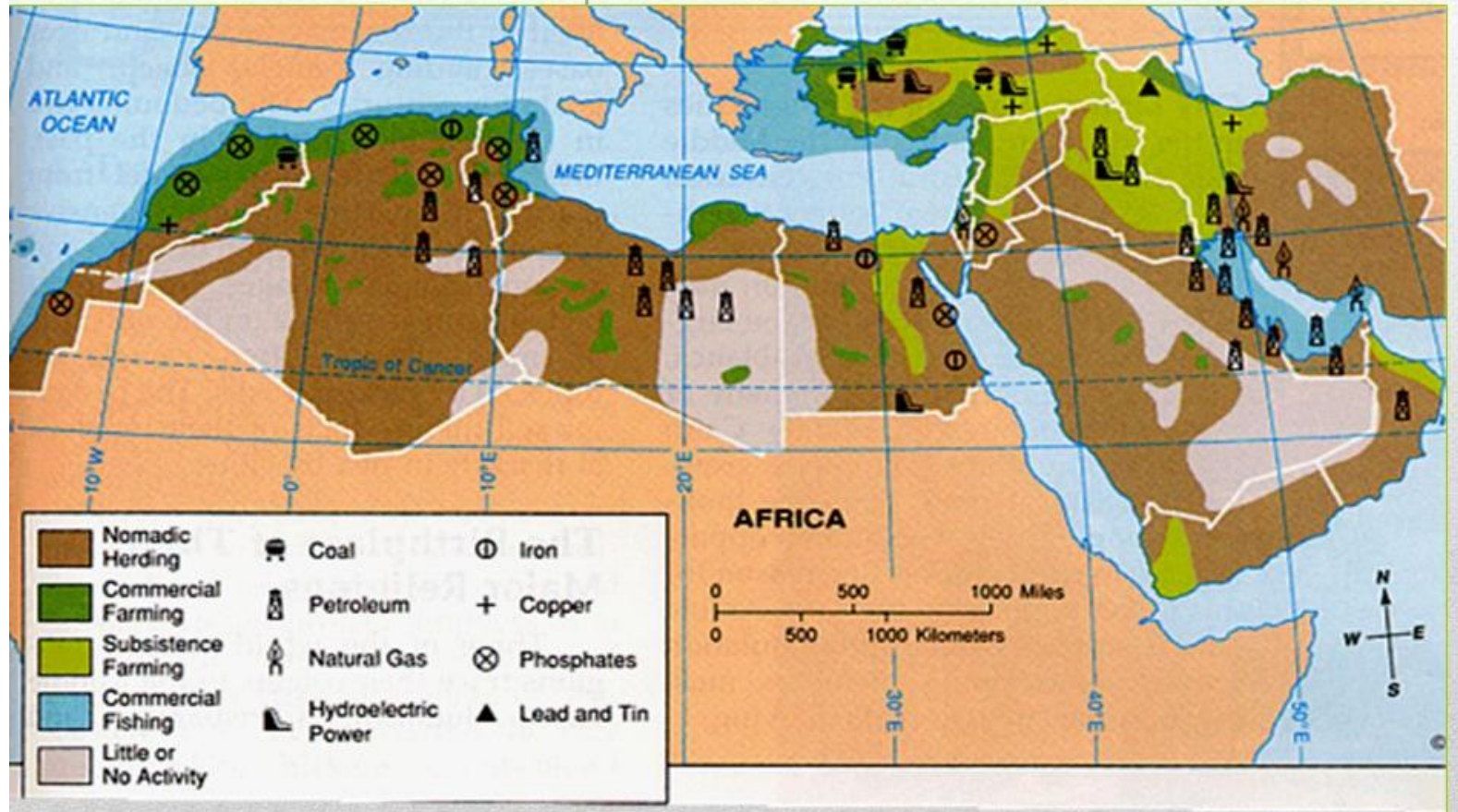
تتضمن الموارد الموجودة في البيئة على هيئة رصيد ثابت وما يؤخذ منه لا يعوض. ومن ثم فهي موارد معرضة لخطر النضوب والنفاد. مثل الفحم والنفط والغاز الطبيعي والمعادن.

ماهي الصناعات الاستخراجية؟

- تتمثل في استخراج موارد طبيعية غير متجددة من الأرض وهي بالتالي معرضة لخطر النضوب والنفاد.
- النفط الغاز، الفسفاط، الذهب، والحديد، والنحاس.
- تشمل البحث والاستكشاف والإنتاج والاستخراج.
- الطاقات المتجددة والغابات لا تعد صناعات استخراجية لأنها متجددة.

تنوع وحجم الموارد الطبيعية في المنطقة العربية

The Natural Resources of the Middle East



- بترول/غاز
- فسفاط
- حديد
- فحم
- نحاس

الثروات الطبيعية في العالم العربي

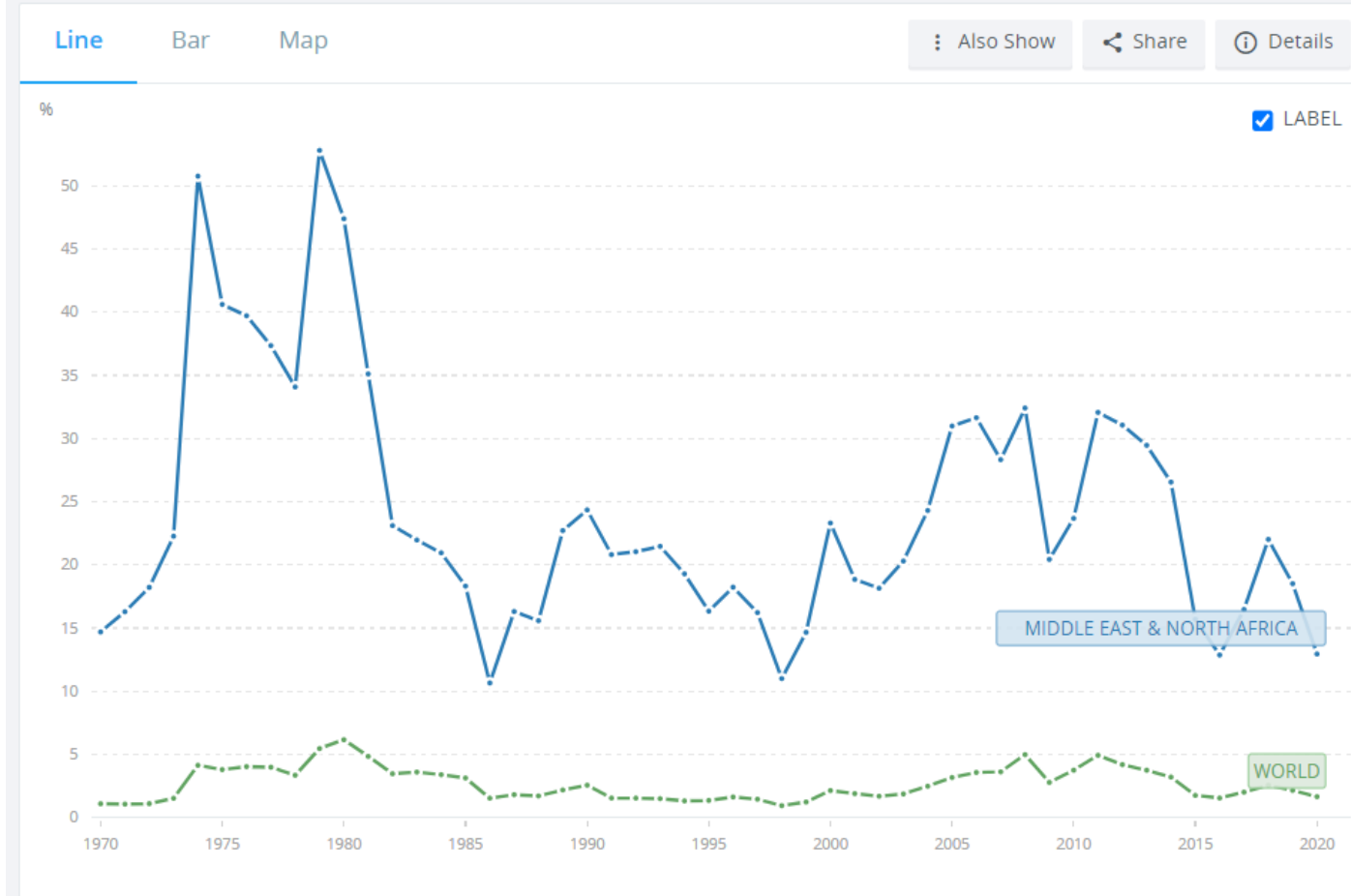
- ٥٥% من احتياطي النفط العالمي موجود في دول العالم العربي.
- ربع الاحتياطي العالمي من الغاز.
- أول منتج للفوسفات في العالم (المغرب).
- ثروات طبيعية أخرى (حديد، نحاس، جبس...)
- الطاقات المتجددة في بداياتها.

نسبة مداخيل الثروات الطبيعية من الناتج الداخلي الخام

Total natural resources rents (% of GDP) - Middle East & North Africa, World

World Bank staff estimates based on sources and methods described in the World Bank's The Changing Wealth of Nations.

License : CC BY-4.0 [i](#)

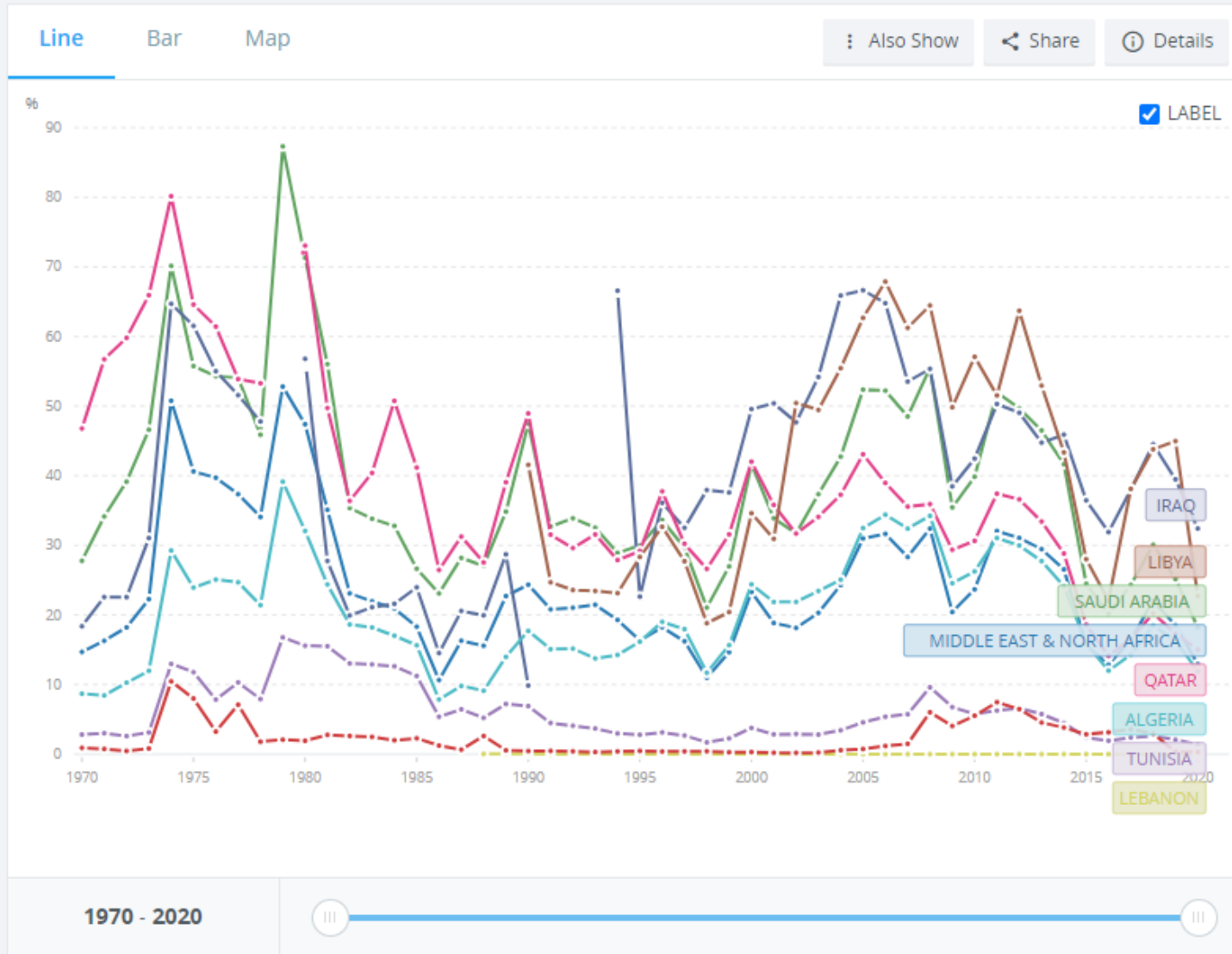


البنك الدولي

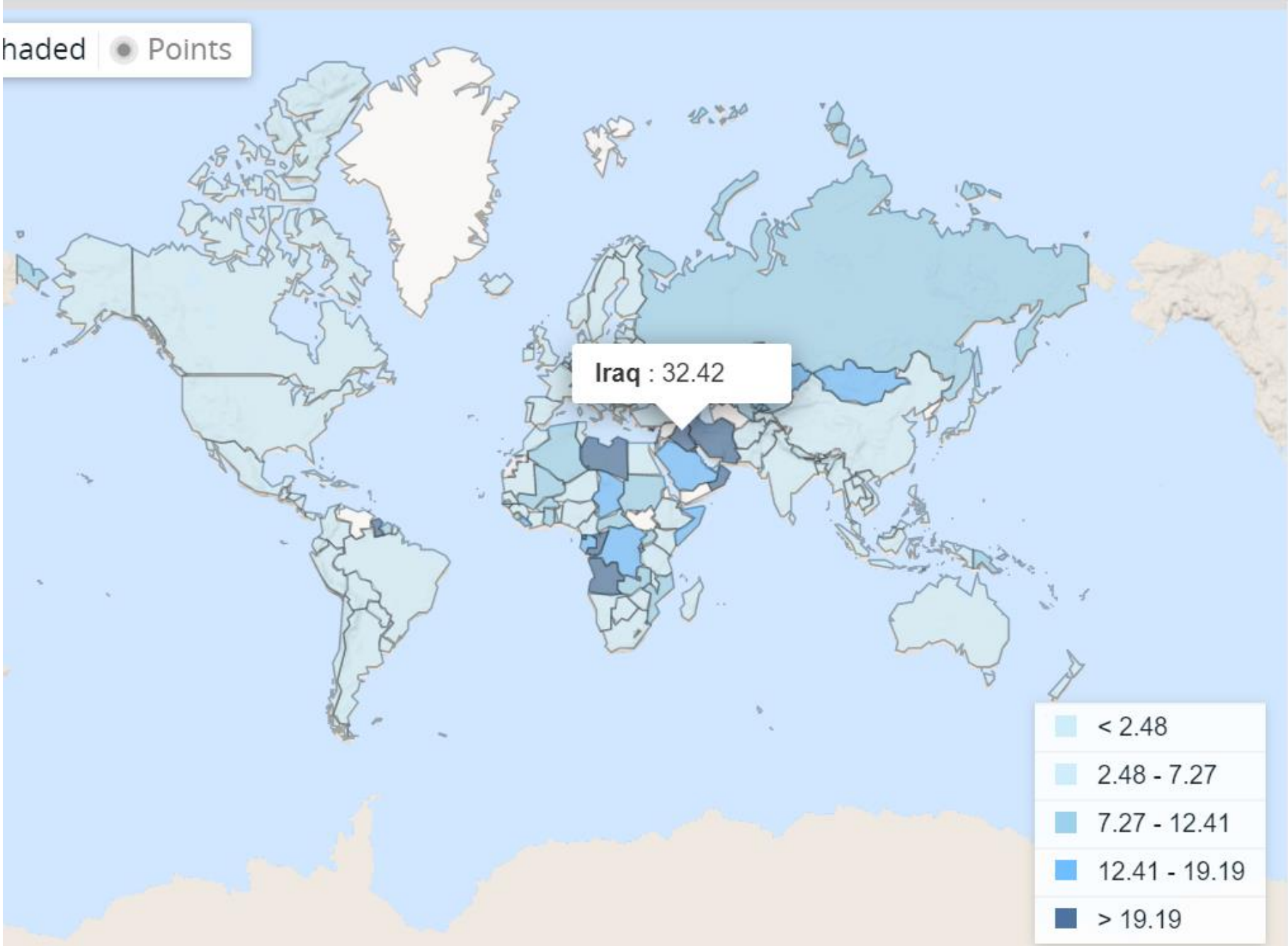
Total natural resources rents (% of GDP) - Middle East & North Africa, Saudi Arabia, Iraq, Qatar, Algeria, Tunisia, Lebanon, Morocco, Libya

World Bank staff estimates based on sources and methods described in the World Bank's The Changing Wealth of Nations.

License : CC BY-4.0



haded Points



لماذا يعتبر قطاع الثروات الطبيعية معرضا لمخاطر الفساد؟

- حجم الإيرادات التي يدرها وطبيعة المتدخلين.
- تعقيد القطاع وغياب الشفافية.
- اعتماد شبه كلي في الاقتصادات العربية على الموارد الطبيعية.
- لعنة الثروات الطبيعية: المواطنون الأكثر فقرا هم الأكثر معاناة من التأثيرات السلبية (الأمية، نسب وفاة مبكرة، بطالة، فقر، انخفاض مؤشرات التنمية...)

ماهي أهم أهداف الشفافية والحوكمة في مجال الموارد الطبيعية؟

- تحقيق استغلال أفضل للموارد الطبيعية.
- تحسين تحصيل الموارد والعائدات المتأتية من الثروات الطبيعية.
- تعزيز استفادة كافة المواطنين من مداخيل هذه الثروات.
- تحقيق تنمية عادلة ومستدامة.
- جلب استثمارات أكبر لاستغلال الموارد الطبيعية.
- تعزيز ثقة المواطنين في حسن إدارة الدولة للموارد الطبيعية.
- التحكم في مخاطر الفساد في مجال استغلال الثروات الطبيعية.
- إرساء رقابة حقيقية يساهم فيها الجميع على التصرف في هذه الثروات.
- التقليل من الآثار السلبية لاستغلال هذه الثروات وخاصة على المستوى البيئي والاجتماعي.

سلسلة القيمة في مجال الموارد الطبيعية

سلسلة القيمة الخاصة بالموارد الطبيعية



اسس دولية لادارة
الموارد الطبيعية

الإستثمار للتنمية
المستدامة

إدارة العائدات

الحصول على
صفقة جيدة

الإستكشاف
وإتخاذ القرار
بالإستخراج



اسس محلية لادارة
الموارد الطبيعية

المبدأ 11

دور الشركات
الدولية

المبدأ 12

دور المجتمع
المدني

المبدأ 9

الإنفاق
الحكومي

المبدأ 10

تطوير القطاع
الخاص

المبدأ 7

توزيع الموارد

المبدأ 8

تقلبات الموارد

المبدأ 4

نظام الضرائب

المبدأ 5

التأثيرات المحلية

المبدأ 6

الشركات
المملوكة من
الدولة

المبدأ 3

الإستكشاف و
منح التراخيص

المبدأ 1

الاستراتيجية
والمشاورات
والمؤسسات

المبدأ 2

المساءلة و
الشفافية

توزيع
الإيرادات

تجميع
الإيرادات

الإنتاج

قرار الاستخراج
وجولات
التراخيص

مثال : أهم المخاطر في مجال إسناد الرخص

- حصول شركة تبدو غير مؤهلة للمنافسة (قدرات فنية أو مالية محدودة) على رخصة بحث أو امتياز استغلال.
- الشركة المتنافسة أو الفائزة لديها مساهم أو علاقة مع شخص بارز سياسياً Politically exposed person.
- وجود شخص سياسي كمالك حقيقي Beneficial owner خفي وراء الشركة الفائزة بالرخصة.
- تدخل رسمي في عملية إسناد رخصة ينتج عنه منفعة لشركة معينة.
- تقديم شركة مدفوعات أو هدايا أو خدمات لشخص سياسي له تأثير على عملية الاختيار.
- وجود مسؤول على إسناد الرخص له تأثير على عملية الاختيار في حالة تضارب مصالح.
- تقييد وتضييق المنافسة عمداً عند عملية منح الرخص.
- اختلاف شروط منح الرخصة أو الامتياز بشكل كبير عن المعايير المعمول بها في السوق.
- قيام الشركة الفائزة بالرخصة أو أصحابها ببيعها مقابل ربح كبير دون القيام بأعمال بحث أو استثمار حقيقية.
- تبييض الأموال عند الحصول على رخصة.

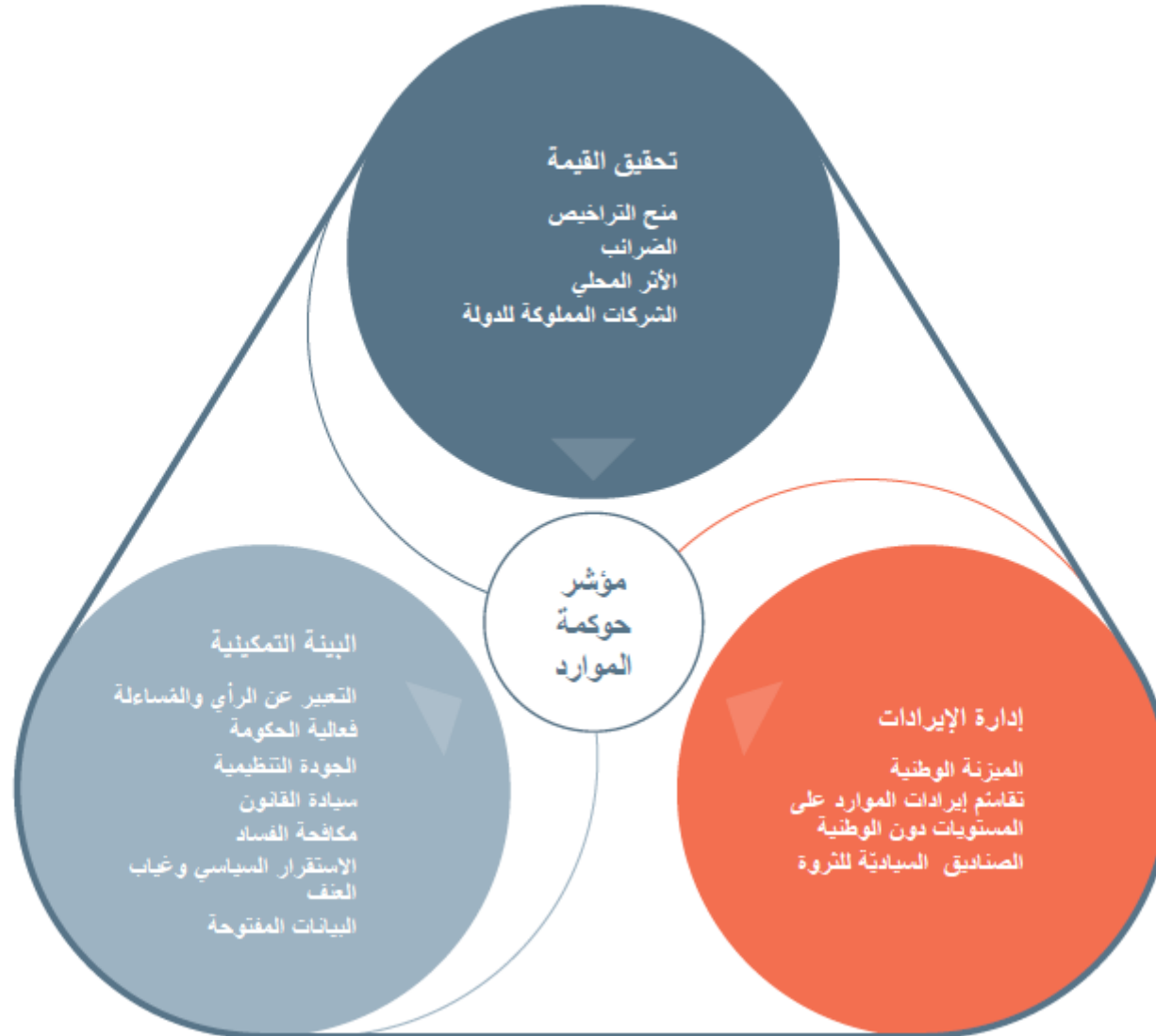
الأسباب

- مفاوضات وعقود غير شفافة وغير متكافئة.
- محدودية الإطار التشريعي والتنظيمي.
- نقص الموارد الفنية والبشرية والمالية للحكومات لإدارة مفاوضات العقود.
- التدخل السياسي والتواطؤ بين القطاعين العام والخاص.
- التعتيم في عملية إعادة تخصيص ترخيص أو عقد لطرف ثالث (عقود الخدمات).
- الغموض وسلطة تقديرية واسعة في عمليات إسناد الرخص.
- غياب عمليات إسناد مفتوحة وتنافسية.
- ترتيبات مالية وتجارية غامضة ومعقدة عند إبرام العقود.
- لجان غير مستقلة.
- تضيق المنافسة بالرفع من تكاليف المشاركة في إسناد الرخص.

مثال : أهم أسباب الفساد في مجال إدارة المداخل

- عدم وجود أطر سياسة مالية متماسكة ومتناسقة ومنضبطة لإدارة المداخل.
- ضعف الحوكمة وسوء إدارة الأموال المتأتية من الموارد الطبيعية
- عدم وجود قواعد واضحة وشفافة تحكم تحويلات إيرادات الثروات الطبيعية.
- نقص التنسيق وعدم تناسق المعلومات بين الحكومات والشركات.
- نقص القدرات البشرية والتقنية والمالية للحكومات في عملية إدارة المداخل.
- الاحتيال وتحويل عائدات الموارد للمصلحة الخاصة.
- تضارب المصالح والسيطرة السياسية
- سوء الإدارة وإساءة استخدام الأموال واختلاسها

تقييم حوكمة الموارد الطبيعية : مؤشر حوكمة الثروات الطبيعية



المصدر:

Resource governance
index

Country ↕	2017 Score ↕ (#/100)	2021 Score ↕ (#/100)
Lebanon (oil & gas)	.	53
Tunisia (oil & gas)	56	53
Qatar (oil & gas)	43	45
Algeria (oil & gas)	33	.
Bahrain (oil & gas)	39	.
Egypt (oil & gas)	39	.
Iran (oil & gas)	38	.
Iraq (oil & gas)	38	.
Kuwait (oil & gas)	54	.
Libya (oil & gas)	18	.
Oman (oil & gas)	50	.
Saudi Arabia (oil & gas)	36	.
United Arab Emirates (oil & gas)	42	.
Yemen (oil & gas)	30	.

نتائج مؤشر
حوكمة الموارد
الطبيعية ٢٠٢١
(المحروقات)

OIL & GAS

MINING

BOTH SECTORS

Country grouping

MIDDLE EAST AND NORTH AFRI... ▼

Select years

×2017 ×2021 ▼

(min 1, max 3)

Composite/component

COMPOSITE ▼

Subcomponent

SELECT A SUBCOMPONENT ▼

Indicator

SELECT AN INDICATOR ▼

المناجم

Country ↕

2017 Score ↕
(#/100)

2021 Score ↕
(#/100)

Tunisia (mining)

46

50

Morocco (mining)

52

49

Mauritania (mining)

29

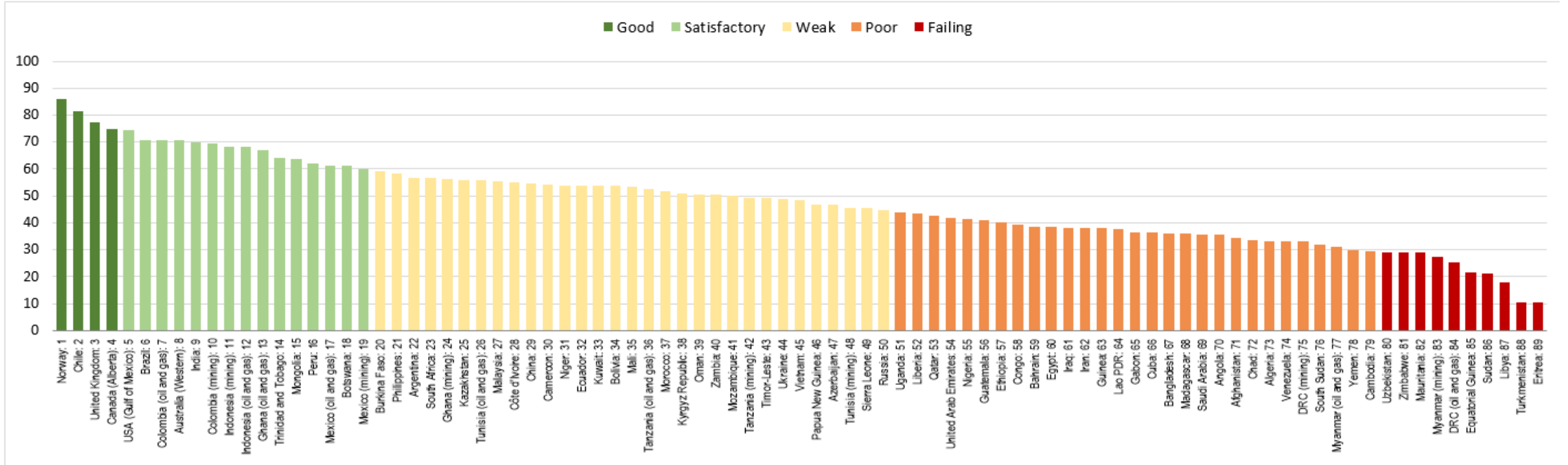
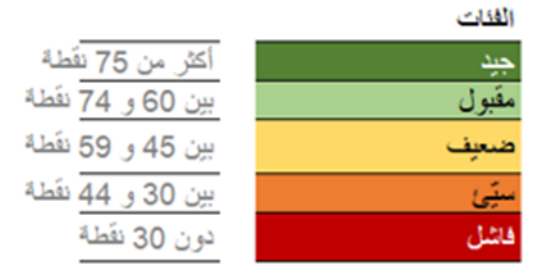
.

نتائج مؤشر حوكمة الموارد الطبيعية ٢٠١٧

2017 RESOURCE GOVERNANCE INDEX

Score 0-100 where 100=best.

Rank out of all 89 available assessments, 1=best



نتائج مؤشر حوكمة الموارد الطبيعية ٢٠١٧

GOOD	
Norway	86
Chile	81
United Kingdom	77
Canada (Alberta)	75

SATISFACTORY	
USA (Gulf of Mexico)	74
Brazil	71
Colombia (oil and gas)	71
Australia (Western)	71
India	70
Colombia (mining)	69
Indonesia (mining)	68
Indonesia (oil and gas)	68
Ghana (oil and gas)	67
Trinidad and Tobago	64
Mongolia	64
Peru	62
Mexico (oil and gas)	61
Botswana	61
Mexico (mining)	60

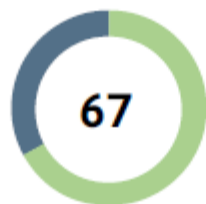
WEAK	
Burkina Faso	59
Philippines	58
Argentina	57
South Africa	57
Ghana (mining)	56
Kazakhstan	56
Tunisia (oil and gas)	56
Malaysia	56
Côte d'Ivoire	55
China	55
Cameroon	54
Niger	54
Ecuador	54
Kuwait	54
Bolivia	54
Mali	53
Tanzania (oil and gas)	53
Morocco	52
Kyrgyz Republic	51
Oman	50
Zambia	50
Mozambique	50
Tanzania (mining)	49
Timor-Leste	49
Ukraine	49
Vietnam	48
Papua New Guinea	47
Azerbaijan	47
Tunisia (mining)	46
Sierra Leone	46
Russia	45

POOR	
Uganda	44
Liberia	44
Qatar	43
United Arab Emirates	42
Nigeria	42
Guatemala	41
Ethiopia	40
Congo	39
Bahrain	39
Egypt	39
Iraq	38
Iran	38
Guinea	38
Lao PDR	38
Gabon	36
Cuba	36
Bangladesh	36
Madagascar	36
Saudi Arabia	36
Angola	35
Afghanistan	34
Chad	34
Algeria	33
Venezuela	33
DRC (mining)	33
South Sudan	32
Myanmar (oil and gas)	31
Yemen	30
Cambodia	30

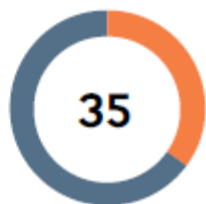
FAILING	
Uzbekistan	29
Zimbabwe	29
Mauritania	29
Myanmar (mining)	27
DRC (oil and gas)	25
Equatorial Guinea	22
Sudan	21
Libya	18
Turkmenistan	11
Eritrea	10



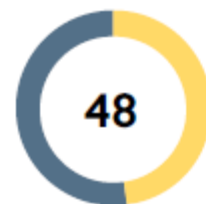
تونس



علامة البيئة
التمكينية



إدارة
الإيرادات



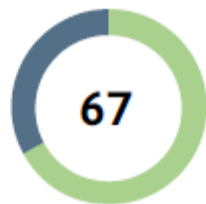
علامة
تحقيق القيمة



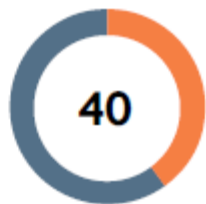
علامة
المؤشر



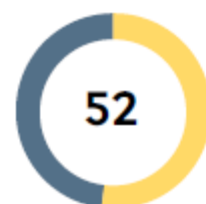
تونس



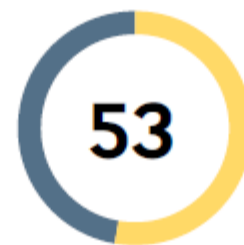
علامة البيئة
التمكينية



إدارة
الإيرادات



علامة
تحقيق القيمة



علامة
المؤشر

Iraq

2017 RESOURCE GOVERNANCE INDEX

Score: 38 / 100 Rank: 61 / 89

LAW: 50 PRACTICE: 54

VALUE REALIZATION

52

LICENSING	35	TAXATION	73	LOCAL IMPACT	33	STATE-OWNED ENTERPRISES	66
RESERVES DISCLOSURE	77	PRODUCTION DISCLOSURE	67	EIA/SIA RULES	25	GOVERNMENT TRANSFERS RULES	3
CADASTER	0	EXPORT DISCLOSURE	67	EIA/SIA DISCLOSURE	50	GOVERNMENT TRANSFERS PRACTICE	-
PRE-LICENSING ROUND RULES	38	COMPANY PAYMENT RULES	50	ENVIRONMENTAL MITIGATION PLAN RULES	50	SOE FINANCIAL REPORTING RULES	33
PRE-LICENSING ROUND PRACTICE	57	COMPANY PAYMENT DISCLOSURE	67	ENVIRONMENTAL MITIGATION PLAN DISCLOSURE	-	COMMERCIAL ACTIVITY PRACTICE	-
POST-LICENSING ROUND RULES	38	TAXATION RULES	83	ENVIRONMENTAL COMPLIANCE RULES	50	SOE FINANCIAL REPORTING PRACTICE	0
POST-LICENSING ROUND PRACTICE	3	TAX AUTHORITY RULES	67	ENVIRONMENTAL COMPLIANCE PRACTICE	0	SOE PRODUCTION DISCLOSURE	90
INTEREST DISCLOSURE RULES	10	TAX AUTHORITY PRACTICE	3	ENVIRONMENTAL COMPLIANCE TO LAND USERS AND OWNERS RULES	25	COMMODITY SALE RULES	88
INTEREST DISCLOSURE PRACTICE	0	EITI AFFILIATION AND REPORTING	85			COMMODITY SALE DISCLOSURES	50
CONTRACT DISCLOSURE RULES	0					VENTURES AND SUBSIDIARIES PRACTICE	-
CONTRACT DISCLOSURE	35					SOE CORPORATE GOVERNANCE PRACTICE	3

REVENUE MANAGEMENT

47

NATIONAL BUDGETING	40	JUDICIAL RESOURCE REVENUE SHARING	54	SOVEREIGN WEALTH FUNDS	-
ONLINE DATA PORTAL	0	SUBNATIONAL TRANSFER AGENCY RULES	3	SWF DEPOSIT AND WITHDRAWAL RULES	-
FISCAL RULES	0	SUBNATIONAL TRANSFER RULES	3	SWF DEPOSIT AND WITHDRAWAL PRACTICE	-
FISCAL RULE PRACTICE	0	SUBNATIONAL TRANSFER DISCLOSURE	3	SWF INVESTMENT RULES	-
NATIONAL BUDGET DISCLOSURE	3	SUBNATIONAL TRANSFER AUDIT RULE	50	SWF INVESTMENT PRACTICE	-
NATIONAL DEBT DISCLOSURE	3	SUBNATIONAL TRANSFER AUDIT PRACTICE	0	SWF FINANCIAL REPORTING RULES	-
				SWF FINANCIAL REPORTING PRACTICE	-

ENABLING ENVIRONMENT

16

VOICE AND ACCOUNTABILITY	26
GOVERNMENT EFFECTIVENESS	15
REGULATORY QUALITY	17
RULE OF LAW	7
CONTROL OF CORRUPTION	9
POLITICAL STABILITY AND ABSENCE OF VIOLENCE	5
OPEN DATA	31
OPEN DATA INVENTORY	35
OPEN DATA BAROMETER	-
OPEN DATA INDEX	27

التوصيات

- تحسين الرقابة والنزاهة في المجالات التي تنطوي على أخطار فساد عالية في مستوى كافة مراحل سلسلة القيمة لإدارة الثروات الطبيعية.
- الإفصاح ونشر العقود ودراسات التأثيرات البيئية والاجتماعية...
- تحديد واستهداف المجالات عالية المخاطر مثل منح التراخيص والعمليات التي يكون الأشخاص المعرّضون سياسياً طرفاً فيها.
- التأكيد على شفافية المدفوعات والمداخيل في المجال الاستخراجي وتعزيز الرقابة الفعلية.
- ضمان مشاركة مواطنة أكثر فعالية في الرقابة على كامل سلسلة القيمة للموارد الطبيعية.
- عدم البقاء في مستوى العموميات.

ماهي الأدوات التي يمكن أن تعزز الشفافية والنزاهة
في مجال الموارد الطبيعية؟



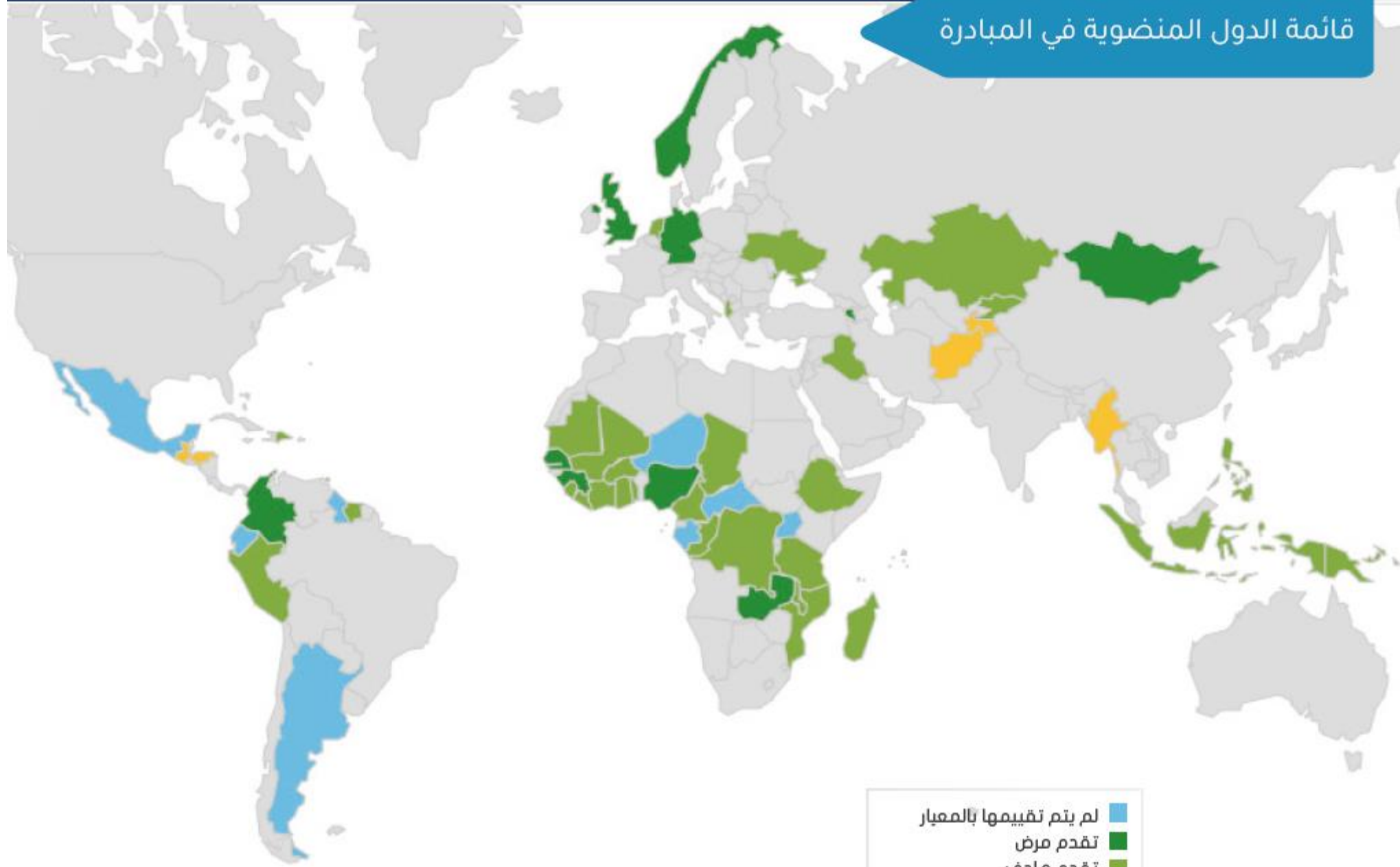
Extractive Industries
Transparency Initiative

مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية

مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية هي واحدة من المبادرات العالمية الرائدة التي تدعو إلى أكثر شفافية في قطاع الطاقة غير المتجددة، وهي مبادرة فريدة من نوعها حيث أنها تهدف إلى العمل الجماعي والتشاركي بين الحكومات والشركات والمجتمع المدني.

انطلقت فكرة المبادرة من مبدأ أن المداخل المالية للثروات الطبيعية في أي بلد ينبغي أن تركز لتحقيق مصلحة جميع مواطنيه.

قائمة الدول المنضوية في المبادرة



لم يتم تقييمها بالمعيار
تقدم مرض
تقدم هادف
تقدم غير كاف / معلق



الاستغلال الجيد لموارد الثروات الطبيعية حتى تدفع النمو الاقتصادي وتحقق التنمية المستدامة وتحدّ من الفقر.



الإدارة السليمة لموارد الثروات الطبيعية.



تعريف المواطن بموارد ونفقات الدولة بما يساهم في إثراء الحوار الوطني والاتفاق حول خيارات واقعية ومناسبة لتحقيق التنمية المستدامة.



ضمان حسن إدارة المالية العمومية، وشفافية تعامل الحكومات والشركات ذات العلاقة.



دعم الشفافية في قطاع الصناعات الاستخراجية.

خلق بيئة مواتية وجاذبة للاستثمار المحلي والخارجي.

مساءلة الحكومة من قبل جميع المواطنين حول موارد ونفقات الدولة.

تقديم معطيات شاملة ومبسّطة حول الأموال المدفوعة والمقبولة تغطي كل شركات الصناعات الاستخراجية الناشطة في بلد معين.

مشاركة جميع الأطراف (الحكومات والمؤسسات التابعة لها، شركات الصناعات الإستخراجية، شركات الخدمات، المنظمات متعددة الأطراف، الهيئات المالية، المستثمرين ومنظمات المجتمع المدني في تقديم إسهامات هامة لتحقيق حوكمة أفضل للقطاع.



ماذا تعطي مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية؟

متطلبات مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية تشمل



المصلحة
العامة



الإنفاق الاجتماعي
والاقتصادي



تخصيص
الإيرادات



جمع
الإيرادات



الإنتاج



العقود
والتراخيص



موارد
طبيعية

مجلس أصحاب
المصلحة



ممثلو المجتمع
المدني



ممثلو الشركات



ممثلو الحكومة



تفصح الدولة عن
مداخيلها من الشركات
الناشطة في الصناعات
الاستخراجية

تفصح الشركات عن
مدفوعاتها للدولة من
مداخيل الصناعات
الاستخراجية

التدقيق المستقل في
المداخيل والمدفوعات
ضمن تقرير المبادرة

- تكشف تقارير مبادرة EITI عن ممارسات إدارة الموارد الطبيعية الخاصة بكل بلد والتي تكون عرضة لسوء الإدارة.
- تكشف تقارير مبادرة EITI عن المعاملات والاتفاقيات المشبوهة.
- تزود تقارير مبادرة EITI الجهات الفاعلة في مكافحة الفساد بمعلومات سياقية قيّمة.
- تدعم مبادرة EITI مساهمة المجتمع المدني والمراقبة والمناصرة.
- تعمل مبادرة EITI على تطوير معايير وممارسات عالمية لمكافحة الفساد.

كيف يمكن أن تساهم الشفافية في دعم حوكمة قطاع الثروات الطبيعية
سجل عقود النفط والمناجم
resourcecontracts.org

RESOURCE CONTRACTS

AN ONLINE REPOSITORY OF

Petroleum and Mining Contracts

Search and review petroleum and mining contracts to understand the key terms and provisions

Q Search 2874 contracts and associated documents... SEARCH

Learn how to get started →

2874 Documents

VIEW

99 Countries

VIEW

72 Resources

VIEW

23 Recently Added

VIEW



Syrian Arab Republic
2 Documents



Mauritania
37 Documents



Egypt
19 Documents



Algeria
1 Document



Tunisia
302 Documents



Morocco
10 Documents



Jordan
1 Document



Iraq
84 Documents



Yemen
6 Documents



Qatar
1 Document



Libya
5 Documents



Lebanon
4 Documents



خفايا عقود المحروقات في تونس



دراسة تحليلية



تاريخ الاكتشاف 1978	المشغل LUNDEN	مساحة الامتياز (كم2) 420	امتياز الاستغلال ودنة	الرخصة الحمامات العميق Hammamet Grands Fonds
انقضاء صلاحية الامتياز 2018/12/31	عدد وتاريخ الرائد الرسمي 1988/8/23 55	وضع الامتياز معلق	تاريخ التأسيس 1989	تاريخ بدء الإنتاج 2006
مالكو امتياز الاستغلال ونسبة المساهمة في الإنتاج ETAP 20% LUNDIN 40% ATLANTIS 40%	موقع المؤسسة موقع الوزارة 2016	متوسط الإنتاج اليومي	نوع العقد عقد شراكة	القانون المنطبق مرسوم عدد 9 لسنة 1985

التوصيات	المخاطر	الملاحظات
<ul style="list-style-type: none"> نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الشراكة للرخصة. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم معرفة التزامات الشركاء ومدى احترامها خلال فترة الإنتاج. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم نشر تعديلات الاتفاقية وعقد الإنتاج للرخصة المنتهية الصلاحية والتي انحدر منها امتياز الإنتاج
<ul style="list-style-type: none"> التحقيق في أسباب خسارة القضية التحكيمية وتحميل المسؤوليات للمتسببين مع التأكيد على أن الحقل انتهت صلوحيته. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم إمكانية الاستثمار في هذا الحقل. تكبيد الدولة لخسائر مالية بسبب دفع الغرامات المنجزة عن خسارة القضية التحكيمية خصوصا وأن الامتياز حاليا معلق. 	<ul style="list-style-type: none"> خسارة الدولة لقضية في التحكيم الدولي ضد الشركة السويدية لندين والحكم عليها بغرامة تقدر بـ 22 مليون دينار حسب تقارير صحفية رغم أن الإنتاج توقف منذ مدة طويلة. https://www.italaw.com/cases/2268 عدم اعداد ملف جيد للتحكيم الدولي.
<ul style="list-style-type: none"> توضيح حالة الامتياز إما في حالة إنتاج أو هجر أو إعادته الى المناطق الحرة. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم وضوح الحالة القانونية للامتياز (هل سيتم استغلاله من جديد أو وضعه في المناطق الحرة أو إعادته لصيغته الأصلية). 	<ul style="list-style-type: none"> عدم التنصيص ضمن النصوص القانونية المنظمة للامتياز على حالة تعليق الإنتاج والاستغلال بالامتياز.

أهم الإستنتاجات

6

حالات تعليق لمدة الرخصة
في 2014 خلافا لمجلة المحرقات

9

امتيازات تنتهي مدة صلاحيتها قبل نهاية
سنة 2020 دون اتخاذ أي قرار في شأنها
أو نشر القرار إذا تمّ اتخاذه

8

امتيازات تتطلب فتح تحقيق في التصرف
فيها أو نشر نتائج التحقيق كاملة

3

حالات رخص تجاوزت مدة التجديد
العادية

20 مليون دينار

قيمة التعويضات المحكوم بها بسبب
خسارة قضية تحكيمية في امتياز ودنة

7

امتيازات معلقة

22

حالة لرخص انتهت صلاحيتها دون
تجديدها أو وضعها في المناطق الحرة

3

حالات لرخص بها تجاوزات كبرى
تتطلب فتح تحقيق

10

امتيازات لم يستكمل فيها تطوير الحقل رغم
مرور مدة زمنية طويلة على إسناده بلغت
في بعض الحالات أكثر من 40 سنة

14

حالات لرخص تجاوزت مدة التمديد
العادية

5

حالات تمديد في مدة الامتياز بطريقة
غير مشروعة

17

حالة تمييز بين المستثمرين عند التصرف
في الرخص

22

حالة لرخص انتهت صلوحيتها دون تجديدها أو وضعها في المناطق الحرة (أميلكارا/ مكثرا/ كركوان/ جلمة/ قصر حدادة / الحمامات البحرية/ الكاف/ شربان/ زارات/ برج الخضراء/ المهديّة/ شمال الشطوط/ الجم/ جنوب رمادة/ الفحص/ قبودية/ جناين الوسطى/ عناقيد/ شمال مدنين/ صفاقس البحرية/ بو حجلة/ شعال).

13

حالات تخلى فيها المستثمر عن الرخصة دون توفر ما يفيد إعادتها إلى وضعها القديم (أميلكارا/ كركوان/ قصر حدادة / الحمامات البحرية / الكاف / شربان / برج الخضراء/ الجنوبي/ كبودية / الفحص/ شمال الشطوط/ المهديّة / زارات / شمال مدنين).

3

حالات لرخص بها تجاوزات كبرى تتطلب فتح تحقيق (مكثرا/ برج الخضراء/ الجنوبي/ زارات).

4

حالات تغيير تاريخ انتهاء مدة صلوحية الرخصة ومنح مدة تمديد إضافية خلافا للقانون

(جلمة/ شمال الشطوط/ جنوب رمادة/ جناين الوسطى).

14

حالة لرخص تجاوزت مدة التمديد العادية

(مكثرا/ أميلكارا/ كركوان/ الكاف/ زارات/ برج الخضراء/ شمال مدنين/ عناقيد/ جلمة/ برفوا/ شمال الشطوط/ رمادة/ بو حجلة/ جناين الوسطى).

6

حالات تعليق لمدة الرخصة في 2014 خلافا لمجلة المحروقات (كركوان، الكاف/ بو حجلة/ تاجروين/ برفوا/ قصر حدادة).

3

حالات رخص تجاوزت مدة التجديد العادية (مكثرا/ أميلكارا/ قصر حدادة).

2

حالات تمديد أو تجديد في صلاحية رخص دون ضبط تعهدات إضافية بخصوص الأشغال والمصاريف.

17

حالة تمييز بين المستثمرين عند التصرف في الرخص.



شكرا