



وضع الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد في المنطقة العربيّة

حسين حسن

اختصاصي إقليمي

المشروع الإقليمي لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية

دورة تدريبية بشأن

رصد وتقييم الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد

عمّان، المملكة الأردنيّة الهاشميّة

11 يونيو 2014

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الإطار العام

- الأساس العام للاستراتيجيات
 - الاتفاقية الدولية
 - التوجه الدولي
 - الحاجة الوطنية
- الدول التي لديها استراتيجيات (6)
- الدول التي لديها مشروعات استراتيجيات (3)

عناصر المقارنة

- الإطار الزمني
- خطة العمل
- الجهة الرئيسية القائمة على تنفيذ الاستراتيجية
- الاستراتيجية ضمن سياقات أوسع
- المشاركة الموسعة في الإعداد
- العلاقة باستراتيجيات أشمل
- الرصد والتقييم
- البعد القطاعي
- وضع أولويات

فلسطين	موريتانيا	اليمن	الأردن	العراق	السعودية	
2014-2010	X -2012	2014-2010	2012-2008 2017- 2013	2012-2010	X - 2011	الإطار الزمني
X	X	يوجد	يوجد	يوجد	X	خطة العمل
هيئة مكافحة الفساد	غير محدد	هيئة مكافحة الفساد	هيئة مكافحة الفساد	هيئة النزاهة	هيئة مكافحة الفساد	الجهة المسؤولة

فلسطين	موريتانيا	اليمن	الأردن	العراق	السعودية	
جيد	جيد	ضعيف	جيد	ضعيف	ضعيف	المشاركة الموسعة في الإعداد
موجود (خطة الإصلاح)	X	يوجد (برنامج الإصلاح الوطني)	يوجد (النزاهة)	X	X	العلاقة باستراتيجيات أشمل
ضعيف	جيد	ضعيف	جيد	ضعيف	ضعيف	الرصد والتقييم

فلسطين	موريتانيا	اليمن	الأردن	العراق	السعودية	
X	X	X	X	X	X	الميزانية المستقلة للتنفيذ
X	X	X	موجود	X	X	البعد القطاعي
ضعيف	جيد	ضعيف	جيد	ضعيف	ضعيف	وضع أولويات

فلسطين	موريتانيا	اليمن	الأردن	العراق	السعودية	
موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	دور المجتمع المدني
موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	الاهتمام بالتعاون الدولي
موجود	--	موجود	موجود	موجود	---	التعاون مع خبراء دوليين

فلسطين	موريتانيا	اليمن	الأردن	العراق	السعودية	
UNCAC	UNCAC	UNCAC	UNCAC	UNCAC	X	أساس الاستراتيجية
متوسط	NA	ضعيف	جيد	ضعيف	ضعيف	تحديد الأدوار في التنفيذ
متوسط	NA	ضعيف	متوسط	ضعيف	ضعيف	الأثر

خلاصات

- غياب التنوع في أدوات التحليل وقصر المدة للإعداد
- الخلط بين الاستراتيجية وخطة العمل في بعض الأحيان
- سيطرة الطابع القانوني على الاستراتيجية
- التركيز على الإصلاحات القانونية والمؤسسية وضعف الآليات
- تفعيل ما هو قائم فقط (موريتانيا)
- الجو السياسي والأمني غير الملائم في بعض الدول
- حداثة التجربة على المستويين الإقليمي والدولي



شكراً على الإصغاء

hussein.hassan@undp.org

Skype: Husseinhassan11

Twitter: @Hussein__Hassan

www.undp-aciacy.org

Twitter : https://twitter.com/UNDP_ACIAAC

Facebook: <https://www.facebook.com/undpaciacy>

