دورة تدريب مدربين

إدارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة

العاصمة الإدارية الجديدة، جمهورية مصر العربية

17–19 يونيو 2025

البرنامج

بدعم مشكور من الوكالة
الكورية للتعاون الدولـــي

لمحة عامة

أطلقت جمهورية مصر العربية عملية إصلاحية شاملة للقطاع الصحي بهدف ضمان خدمات عالية الجودة لجميع الناس دون تمييز بما يجسّد إلتزام الدولة بحماية الحق في الصحة، وتعزيز الحماية الاجتماعية، ويُسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة لا سيّما الهدف الثالث بشأن الصحة الجيّدة والرفاه. تمّ ذلك بشكل أساسي من خلال اعتماد قانون التأمين الصحي الشامل في سنة 2018 وبدء تطبيقه على عدة مراحل حيث تمّ إعادة هيكلة القطاع وإنشاء هيئات جديدة (مثل الهيئة العامة للتامين الصحي الشامل، والهيئة العامة للرعاية الصحية، والهيئة العامة للاعتماد والرقابة الصحية) وإنفاق ما يزيد عن خمسين مليار جنيه مصري لتحسين الخدمات والبنية التحتية خلال المرحلة الأولى التي شهدت أيضًا نموًّا في مشاركة القطاع الخاص وخلقت فرصًا هامّة لزيادة الاستثمار في هذا القطاع الحيوي.

ترافقت هذه الإصلاحات القطاعية مع جهود إصلاحية أشمل تبذلها الدولة ضمن "رؤية مصر 2030" من أجل تعزيز الحوكمة والالتزام بالقوانين والقواعد والإجراءات في ظلّ سيادة القانون وإطار مؤسسي يحقّق الشفافية والمساءلة ومكافحة الفساد. برز في هذا السياق دورٌ محوريٌّ لهيئة الرقابة الإدارية باعتبارها الجهة الوطنية الأساسية التي تتولى وضع وتنسيق ومتابعة تنفيذ الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد، وقد أسند إليها مسؤولية دعم وتدريب إدارات المراجعة الداخلية والحوكمة التي جرى استحداثها بموجب قرار الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة رقم 54 لسنة 2020. ذلك تبعًا لقرار رئيس مجلس الوزراء رقم 1146 لسنة 2018 الذي أنشأ عددًا من التقسيمات التنظيمية الجديدة في وحدات الجهاز الإداري للدولة ومنها الإدارات المذكورة.

في سياق هذه الجهود الإصلاحية أيضًا، استضافت وزارة الصحة والسكان، في إطار النسخة الثانية من المؤتمر العالمي للسكان والصحة والتنمية، مؤتمرًا إقليميًا رفيع المستوى انعقد في العاصمة الإدارية الجديدة، في 21 أكتوبر 2024، تحت عنوان "نزاهة قطاع الصحة في المنطقة العربية: المخاطر والحلول وأدوار الأطراف المعنيين"، وذلك بدعم من برنامج الأمم المتّحدة الإنمائي في إطار شراكته الإقليمية مع الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA) وبالتعاون مع الشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد (ACINET).

في هذا الإطار، وبناء على مشاورات بين وزارة الصحة والإسكان وهيئة الرقابة الإدارية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتفعيل توصيات المؤتمر الاقليمي، تنظّم الوزارة والهيئة، بدعم من البرنامج، ورشة عمل بعنوان "**إدارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة**"، من 17 إلى 19 يونيو 2025. تهدف ورشة العمل إلى تعزيز مهارات المشاركين والمشاركات في تطبيق منهجية ادارة مخاطر الفساد القطاعية التي طوّرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ودعم تطبيقها في العديد من الدول حول العالم، وذلك وفق المعايير العلمية والممارسات الناجحة والتجارب المستفادة من مبادرات إقليمية مماثلة، إضافة إلى تحفيز نقاش مشترك حول أفضل السُبل لتطبيق المنهجية في السياق المصري والخطوات اللازمة لذلك لضمان أفضل النتائج على أرض الواقع.

جدول الأعمال المفصّل مبيّن أدناه، وسيتمّ نشر الوثائق ذات الصلة عبر الموقع الالكتروني www.undp-aciac.org في غضون أسبوعين من اختتام ورشة العمل. للاستفسار وتقديم المقترحات، يرجى التواصل معنا عبر البريد الالكتروني على العنوان التالي aciac@undp.org.

جدول الأعمال

الثلاثاء، 2025/06/17	
09:00 – 08:30	**تسجيل المشاركين والمشاركات**
10:15 – 09:00	**الجلسة الافتتاحية** **الهدف:** الترحيب بالمشاركين والمشاركات، وتأطير الورشة، وتحديد توجّهاتها العامة والنتائج المتوقّعة منها. • **مقدمة** • **توزيع وتعبئة نموذج التقييم السابق لأعمال الورشة**
11:30 – 10:15	**الجلسة الأولى: حوكمة قطاع الصحة في مصر** **الهدف:** عرض الإطار القانوني والمؤسسي العام لقطاع الصحة في مصر مع التركيز على تنظيمه الهيكلي وأبرز المهام والوظائف المسندة إليه، والتعرّف على جهود حوكمة هذا القطاع لا سيّما المبادرات المتعلّقة بتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد المبذولة من مختلف الأطراف المعنيين. • **جهود الحوكمة في قطاع الصحة** ممثل(ة) عن فريق العمل لإدارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة
12:00 – 11:30	**استراحة**
14:00 – 12:00	**الجلسة الثانية: منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية**

الهدف: شرح الإطار المفاهيمي لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية، وخلفيات تطويرها، والخطوات الرئيسية لتنفيذها، إضافة الى بناء روابط مع الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.

- **عرض المنهجية**

السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين ومدير المشروع الاقليمي، مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- **أسئلة وتعليقات المشاركين والمشاركات**

14:00 **الغداء**

الأربعاء، 2025/06/18

10:00 – 09:00 **الجلسة الثالثة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (أ)**

الهدف: تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتحديد نطاق إدارة مخاطر الفساد، ثم تقسيم هذا "النطاق" إلى "مجالات" و"نقاط قرار" استعدادًا لتقييم مخاطر الفساد.

- **إختيار "نطاق" وتفكيكه إلى "مجالات" و "نقاط قرار"**

السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين ومدير المشروع الاقليمي، مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- **تمارين تطبيقية في فرق مصغرة**

11:00 – 10:00 **الجلسة الرابعة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (ب)**

الهدف: تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم "أثر" مخاطر الفساد استعدادًا لتقييم مستوى تلك المخاطر باستخدام المناطق العشرة لتحديد "الأثر" وفقًا للمنهجية.

- **تقييم "أثر" مخاطر الفساد**

السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- **تمارين تطبيقية في فرق مصغرة**

11:30 – 11:00	**استراحة**

12:30 – 11:30	**الجلسة السادسة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (ج)** **الهدف:** تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم "إحتمالية" مخاطر الفساد استعدادًا لتقييم مستوى تلك المخاطر باستخدام منظومة تحليل الدوافع والكوابح المحدّدة في المنهجية والمستقاة من الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.

- **تقييم "إحتمالية" مخاطر الفساد**

السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- **تمارين تطبيقية في فرق مصغرة**

14:30 – 12:30	**الجلسة السابعة: تطبيقات عملية شاملة لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية** **الهدف:** إجراء تقييم شامل لمستوى مخاطر الفساد حول "نقاط قرار" مختارة من خلال تقييم "الأثر" و"الاحتمالية" وعرضها بواسطة الخارطة الحرارية (Heat Map)، ومصفوفة تقييم المخاطر المعتمدة في المنهجية.

- **إدارة مجموعات العمل**

السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- **التطبيقات العملية**

مجموعة العمل (1)

مجموعة العمل (2)

مجموعة العمل (3)

عرض النتائج ومناقشتها

14:30	**الغداء**

الخميس، 2025/06/19

11:00 – 09:00	**الجلسة الثامنة: منظور اقليمي بشأن الفساد في قطاع الصحة وسبل معالجته** **الهدف:** عرض الممارسات الجيّدة والنتائج المتحقّقة في التجارب المقارنة على المستوى الحكومي وبمبادرات من المجتمع المدني، وبحث التحديات المختبرة أثناء تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد، بغية الإستفادة منها في سياق التجربة المصرية وما تمّ بذله من جهود في هذا المضمار.

- **إدارة الجلسة**

السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- **إدماج منهجية ادارة مخاطر الفساد القطاعية في قطاع الصحة في تونس والأردن**

تجربة تونس

تجربة الأردن

11:30 – 11:00	**استراحة**

13:00 – 11:30	**الجلسة الختامية** **الهدف:** استذكار وتلخيص أهم نقاط الورشة، وتحديد الخطوات المقبلة لتطبيق المنهجيّة في قطاع الصحة في مصر.

- **توزيع وتعبئة نموذج التقييم ما بعد الورشة**

- **الخلاصات الرئيسية**
- **خطوات المتابعة**
- **كلمة ختامية**

13:00	**الغداء**

***