



شعوب متمكنة.
أمم صامدة.



آفاق وتحديات مكافحة الفساد إشراك القطاع الخاص في

د. محمد حركات - أستاذ الاقتصاد والحكامة -
جامعة محمد الخامس - الرباط - المغرب

• "إن في المحادثة تلقيا للعقول
، وترويا للقلب ، وتسريحا
للهم، وتنقيحا للأدب"

• أبو حيان التوحيدي ، الإمتاع والمؤانسة

- « **Ce sont les idées qui gouvernent le monde** »
Auguste
Acompte

Transparence et culture d'évaluation

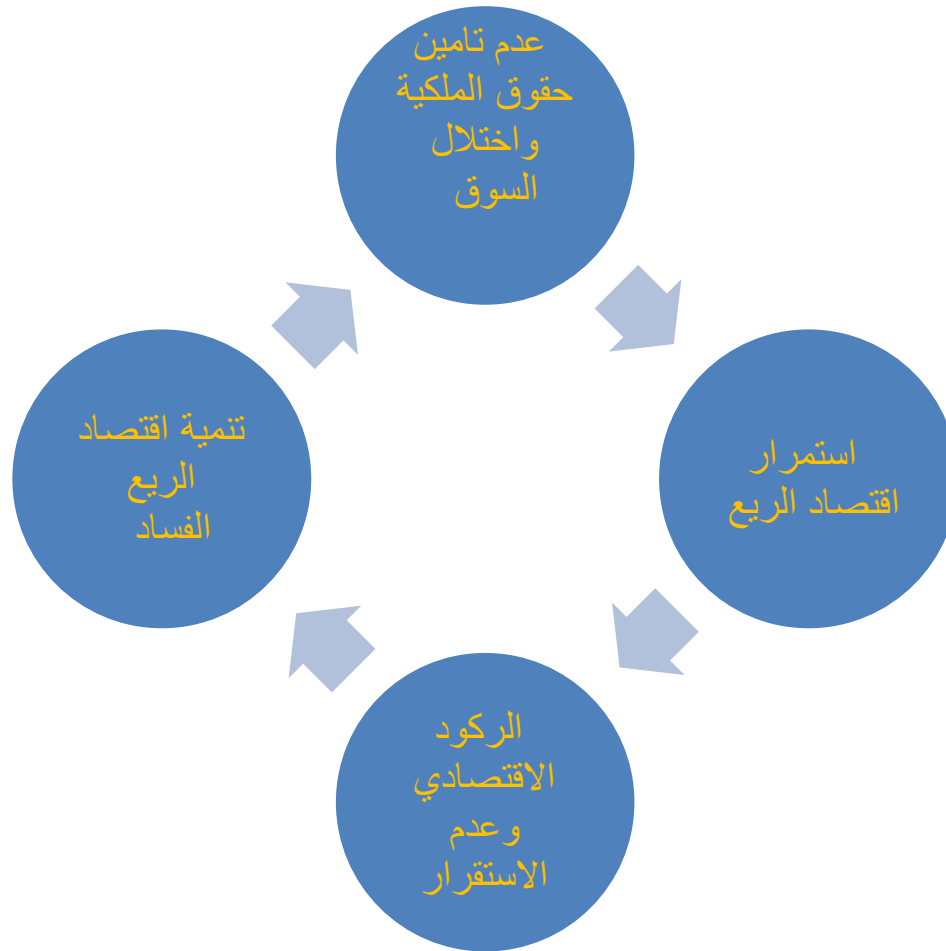
- « Par la clarté et la lumière on peut accéder à la vérité »

Descartes (Discours sur la méthode »

Opacité = ombre

- Transparence = lumière
- La transparence est comme l'intelligence : elle éclaire parce qu'elle est lumineuse

الدورة الخبيثة



1 - الأهداف العلمية والمنهجية والبيداغوجية

- تعريف بالمفاهيم الاستمولوجية للحكمة ومناهجها وأهدافها وتطبيقاتها ومعيقاتها في مكافحة الفساد ،
- بسط الأسس والمبادئ التاريخية والنظرية والدولية وبعض تطبيقاتها الجيدة في صياغة و بلورة السياسات العمومية ،
- عرض خصوصيات الحكامة في بعض البلدان العربية، لاسيما المغرب، من خلال مضامين الدستور المغربي والقوانين المنظمة وكذا القانون التنظيمي الجديد المتعلق بالمالية العامة / الدستور المالي للمملكة والتطبيقات الحكومية على أرض الواقع،
- إبراز مختلف المعوقات التي تحول دون التطبيق الأمثل لمبادئ الحكامة الاقتصادية في المغرب وفي كافة البلدان العربية ،
- رسم الشروط الكفيلة لإشراك القطاع الخاص وكافة الفاعلين لتطوير الحكامة في البلدان العربية

10 constatations

1. **Nécessité de bâtir une économie politique historique de la corruption**
2. **Révision globale des indicateurs des inégalités économiques et sociales et de la corruption**
3. **L'économie politique de la corruption est une discipline cumulative**
4. **Economie politique de la corruption conflits d'intérêt et contrôle interne**
5. **L'apport de l'économie politique de la corruption dans l'élaboration d'une stratégie cohérente de lutte contre la corruption (outils théorique et méthodologiques)**
6. **Nécessité d'un impôt progressif sur les revenus et la richesse**
7. **Mettre en place un registre foncier national et international transparent et global concernant la détention de la richesse**
8. **Création d'une instance internationale de contrôle et d'évaluation des phénomènes de la corruption**
9. **Mettre en place des spécialités de formation et de débat sur la corruption(chairs)**
10. **Développement des études et des recherches nationales et internationales à travers l'exploitation des principes de contrôle interne d'audit et d'évaluation des risques et des politiques publiques**

خطة المداخلة

1. تحديد مفاهيم الحكامة الاستراتيجية ودورها في اشراك القطاع الخاص و تجويد السياسات العامة و تجويد الخدمة العامة (عدم الاتفاق على مفهوم هو اهم ما يمنع نشوء مفهوم قومي عربي حول ممارسة مشتركة تترجم مفهوم الحكامة)
2. نطاق الحكامة الاستراتيجية
3. المعوقات
4. الاستراتيجية الكفيلة بتطوير الاشراك و بلورة سياسات وخدمات عامة ذات أداء التقائية وجودة وأداء عال في البلدان العربية

مفاهيم الحكامة الاستراتيجية في البلدان العربية

- غموض المفهوم واختزاله في بعد إداري او مالي ضيق
- عدم اتفاق العرب على مفهوم واحد في معالجة قضاياهم
التنموية الملحة واستشراف المستقبل
- امتلاك القائد والسياسي قدرة على الخيال فضيلة مهمة
- أزمة فكر ومدى الحاجة إلى الخيال السياسي القيادي
والسوسيولوجي الواسع .

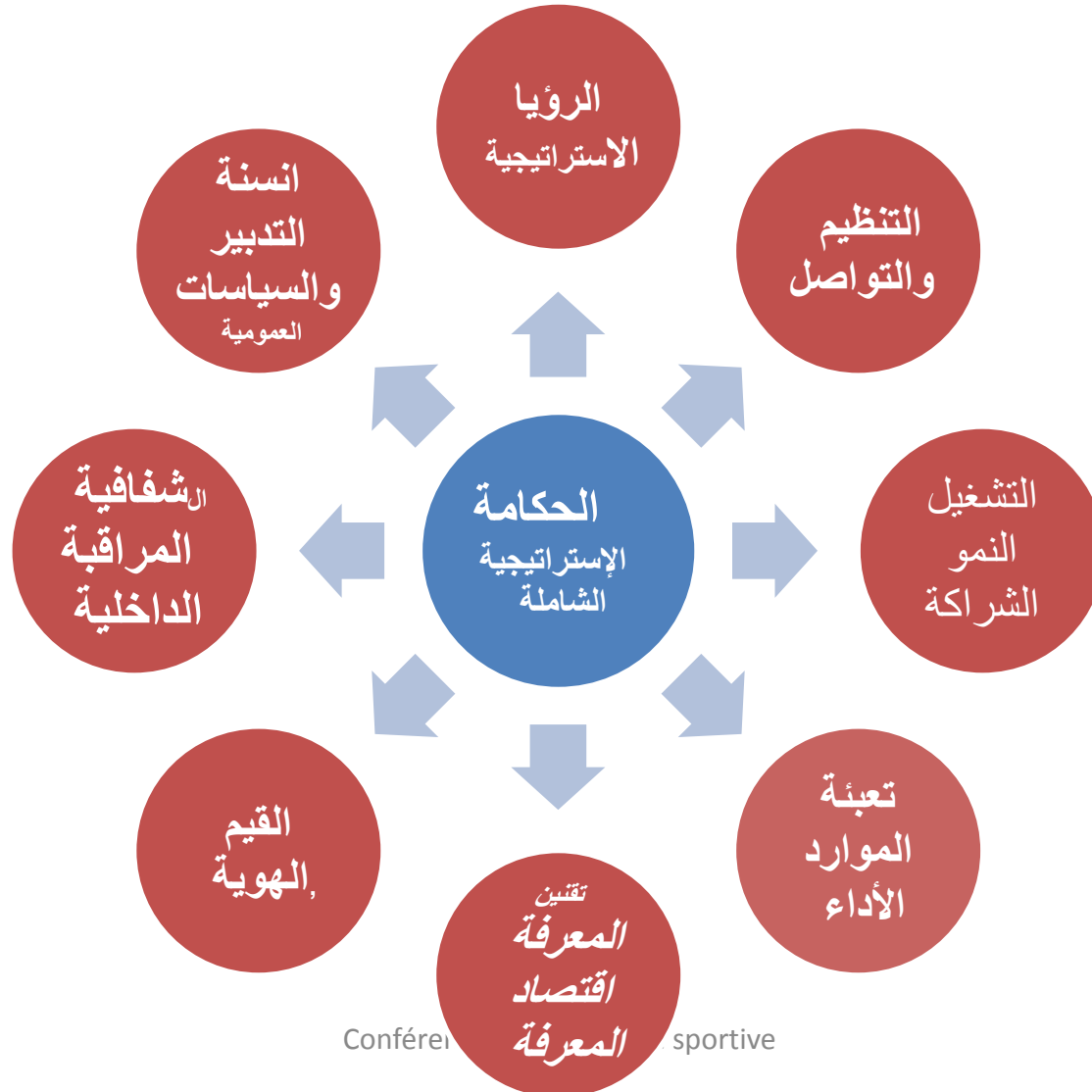
الحكامة الاقتصادية

الحكامة المالية

الحكامة السياسية

الحكامة الإدارية
(والقضائية)

مفهوم و عناصر الحوكمة الإستراتيجية



بعض الطروحات حول خلق الثروة وتجويد مناخ الأعمال و تقويم السياسات العمومية

1. توماس بكيتي 2013 مردودية رأس المال والنمو
2. محمد يونس: نظرية الاصفار الثلاثة : صفر بطالة ، صفر فقر ، صفر تلوث
3. العمل ، الدولة المبدعة و الاقتصاد القوي (بيل كيلتن، 2012)
4. قياس الأداء الاقتصادي والتقدم الاجتماعي، "الرئيس ساركوسي، 200
5. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حول "ثروة الحقيقية للأمم، 2010
6. تقرير البنك الدولي " أين تكمن ثروة الأمم: قياس رأس المال للقرن الواحد والعشرين" 2006
7. معيقات التنمية بالمغرب (البنك الدولي 1995)
8. جدوى السياسات العمومية ودرجة تأثيرها الملموس على حياة المواطنين بالمغرب 2014
9. الحكامة الاقتصادية و إعادة اكتشاف الحكومة Reinventing "اسبورن"
gouvernement
Osborn (1992)
- 10- أجندة 2030 للتنمية المستدامة
- 11- مناخ الأعمال Doing business
- 11- رؤى 2030 لبعض البلدان العربية
- 12- ثلوث الاستبداد والفساد والإرهاب : مساهمة في الاقتصاد السياسي للفساد 2016

أهداف التنمية المستدامة



نظرية الأصفار الثلاثة

- الاقتصادي البنغالي محمد يونس
- صفر بطالة ،
- صفر فقر ،
- صفر تلوث

MUHAMMAD YUNUS

Prix Nobel de la Paix

POUR
UNE ÉCONOMIE
PLUS HUMAINE



Construire le social-business

JCLattès

MUHAMMAD YUNUS

PRIX NOBEL DE LA PAIX

VERS
UNE ÉCONOMIE
À TROIS ZÉROS



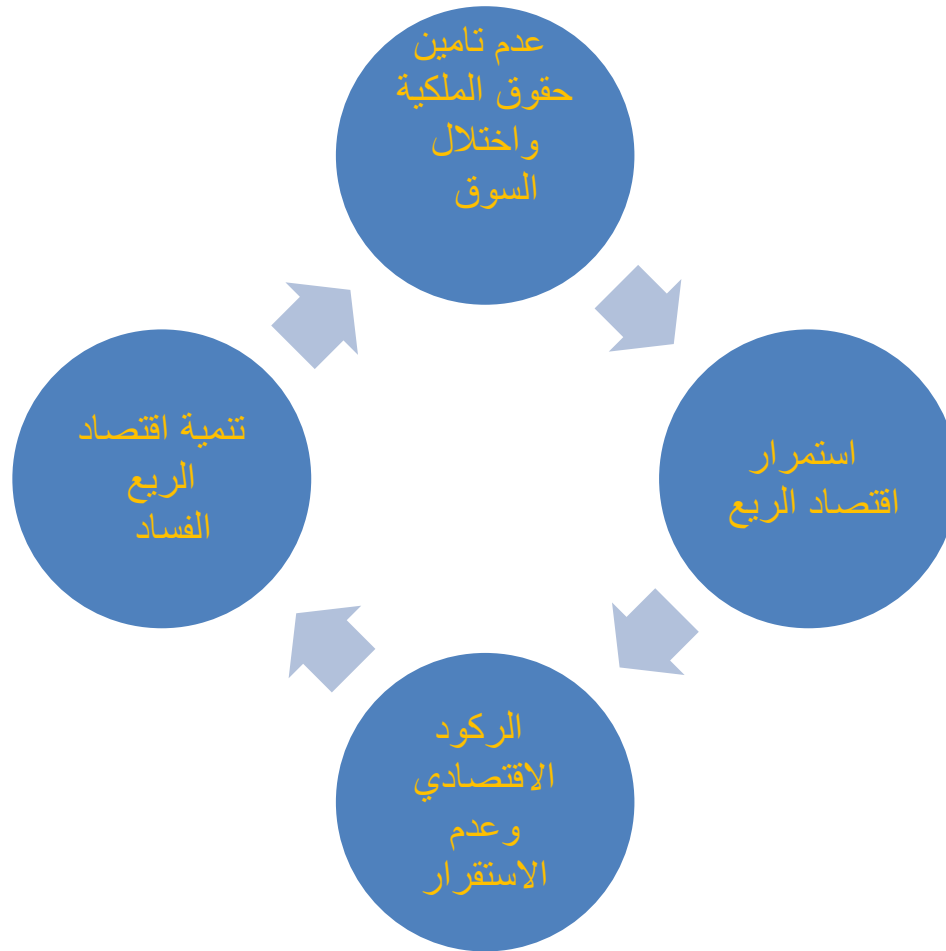
ZÉRO PAUVRETÉ

ZÉRO CHÔMAGE

ZÉRO ÉMISSION CARBONE

JCLattès

الدورة الخبيثة



الحكامة وهدر الوقت و الموارد والكفاءات وضياع الفرص





- ***« Dis-moi qui tu imposes, et comment tu dépenses, et je te dirai quel type de société tu reflètes. ».***

Du gouvernement à l'E.Gouvernance

من الحكومة إلى الحكامة الإلكترونية

	Gouvernement	Gouvernance	E.Gouvernance
Objet النطاق	Secteur public , secteur privé	Affaires humaines Co production des services	Utilisation des TIC
Esprit الروح	Vertical-élitiste	Démocratique- horizontal- représentative	Transparence
Décisions القرارات	Ordre / autoritaire	Négociation- concertation Humanisation	Interaction - participation
Finalités القصدية	Maintien de l'ordre	Création –innovation – Performance – transparence - développement	Performance – Bonne gouvernance ,démocratie cognitive.

الأسس التاريخية والاقتصادية والسياسية والثقافية لتطور الحكامة وعلاقتها بمختلف الفاعلين الاجتماعيين ،

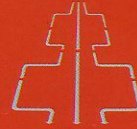
- الأديان السماوية
- الفلاسفة والكتاب
- ابن خلدون
- عبد الرحمان الكواكبي وغيرهم

د. محمد حر كات

ثالوت الاستبداد
والفساد والإرهاب

مساهمة في
الاقتصاد السياسي
للفساد

Revue marocaine d'audit et de développement



Fraude, corruption et détournement de fonds publics



التعريف بالفساد

• **Corruption = M+D- R**

(R. Glitgaard)

M = Monopole الاحتكار

D = Pouvoir discrétionnaire السلطة التقديرية

R = obligation de rendre compte إجبارية

المساءلة

تفادي الحدود المزيفة للحكامة الاقتصادية

- إن الباحث الذي يزعم وضع حدود جغرافية للوحدات ، انطلاقا من النسيج المغلق للعمل الاقتصادي ، سيكون مجبرا على صوغ حدود مزيفة

الخيال والمعرفة في مجال الحوكمة وبلورة سياسات تنموية شاملة في استشراف المستقبل

- ”الخيال اهم من المعرفة ، فالمعرفة محدودة حول ما نعيه ونفهمه ، بينما الخيال يشمل العالم وكل ما سيكون هناك لنعيه ونفهمه ومستقبلا“ .

البرت اينشتاين

أسس الحكامة

- الأديان السماوية
- المنظمات الدولية والتصاريح الإنسانية
- التطبيقات الدولية الجيدة
- الدستور
- القوانين التشريعية
- التشريعات التنظيمية
- الدوريات والمناشير

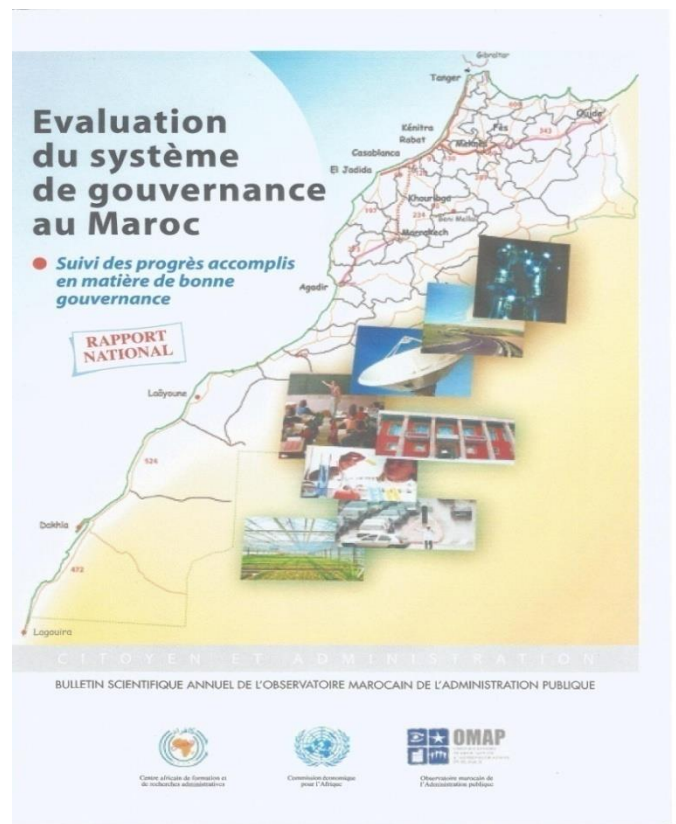
Tentatives de l'institutionnalisation de la gouvernance au Maroc

- lenteur dans la mise en place des institutions de gouvernance et d'évaluation
- Prédominance du **Contrôle** sans evaluation
- Faiblesse du **Contrôle** interne
- système de reddition /met en cause les personnes et non le système,
- Faiblesse du **Contrôle** externe.

Demandes marocaines d'EPP

année et demandeur	Objet	Mandataire
1995 (Roi Hassan II)	« Contraintes du développement du Maroc »	Banque mondiale
1999 (Roi Mohammed VI)	« Evaluation rétrospective du développement humain(1956-1999) » « 50 ans de développement humain au Maroc et perspectives pour 2025 »	Société civile marocaine
2005-2006	« Evaluation du système de gouvernance du Maroc »	CEA - Experts marocains
2014(Roi Mohammed V)	« Évaluation et mesure de la richesse globale du pays »	Conseil Economique et Social et de l'Environnement (CESE)

Rapport Évaluation de la gouvernance au Maroc - Nations Unies -2006



- **Pacte de bonne gestion
(2000)**

*COMMISSION NATIONALE
GOUVERNANCE D'ENTREPRISE*

*CODE MAROCAIN
DE BONNES PRATIQUES DE
GOUVERNANCE D'ENTREPRISE*

Mars 2008

La gouvernance d'entreprise

- 2008 : Code Marocain de Bonnes Pratiques de Gouvernance d'Entreprise - Entreprises cotées
- Strict respect des dispositions légales et réglementaires.

Ensuite 3 annexes :

- Décembre 2008 : Code spécifique aux PME et Entreprises familiales
- Juin 2010 : Code spécifique des Etablissements de crédit
- Mars 2012 : Code de bonnes pratiques de gouvernance des EEP

**PROJET DE LOI SUR LA
GOUVERNANCE ET LE CONTRÔLE
DE L'ÉTAT**

Constitution 2011

- **Principes de bonne gouvernance**
- **Corrélation entre la responsabilité et la reddition des comptes (art.1)**
- **EPP opérée par le Parlement (art.70: « *le parlement vote les lois, contrôle l'action du gouvernement et évalue les politiques publiques* »**
- **« *La cour des comptes a pour mission la consolidation et la protection des principes et valeurs de bonne gouvernance, de transparence et de reddition des comptes* » art.147**
- ***La cour des comptes assiste le parlement (EPP) le gouvernement et les instances judiciaires***
- **Instances de gouvernance**
- **Définition des nouvelles missions de la cour des comptes**
- **Création de (12) cours régionales des comptes (CRC)**

Saut qualitatif de la constitution de 2011

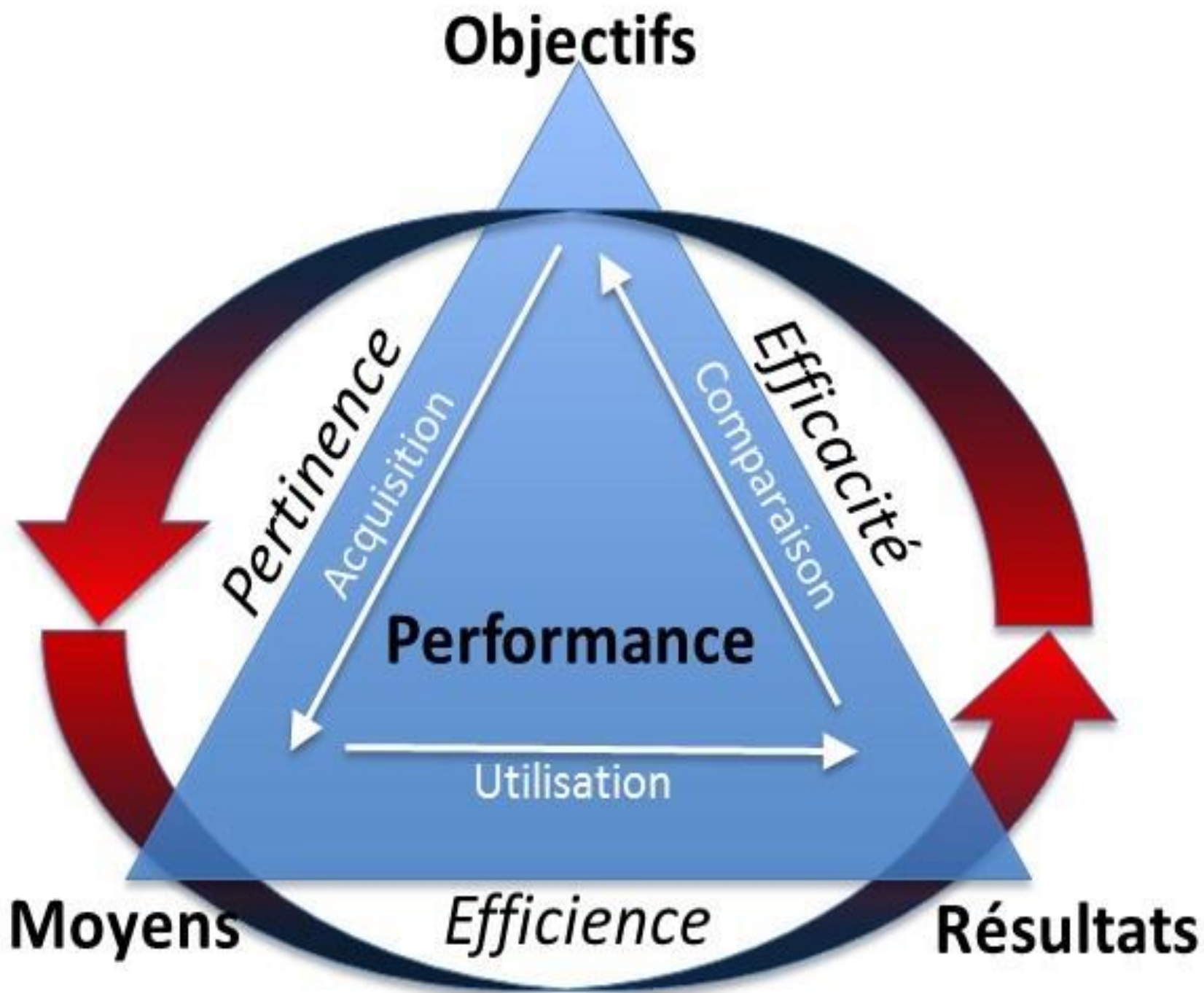
- Du renforcement des droits de l'homme du rôle de la société civile
- Énoncé du principe de la bonne gouvernance et l'obligation d'aligner
- les services publics sur les normes de transparence et de reddition des
- comptes et de responsabilité
- Création de l'Instance nationale de la probité et de lutte
- contre la corruption, le Médiateur et le Conseil de la concurrence
- De la constitutionnalisation du droit d'accès à l'information (Art 27)
- De la criminalisation des infractions relatives aux conflits d'intérêts, aux délits d'initié, au trafic d'influence et de privilèges, à l'abus de position dominante et de monopole

Nouveautés de constitution financière (Lof 2015)

- **Restructuration des budgets autour des programmes** (meilleure lisibilité des choix budgétaires, allocation des ressources , évaluation par le parlement de la mise en œuvre des politiques publiques , suivi , fixation des objectifs et des indicateurs de performance) ;
- **-Démarche de performance** : responsabilités des gestionnaires , stratégie du programme dans une perspective triennale, priorités , genre , indicateurs transversaux / portant gestion des ressources humaines et bureautique ;
- **La mise en place de la programmation budgétaire triennale** : encadrement des dépenses publiques ,lisibilité de la gestion des programmes des différents départements ministériels
- **Elaboration des projets de performance** : (stratégies, sur une période triennale au niveau de tous les supports budgétaires (Budget général, SEGMA ,les Comptes d'Affectation Spéciale). projets sectoriels
- **Systeme de pilotage de la préfiguration** : (unité administrative dépendant de la **direction du Budget** et sa capacité de coordination avec les départements ministériel ou au niveau ministériel ou chaque département est amené à mettre en place un comité de pilotage présidé par son secrétaire Général dédié à la réforme (animation , mobilisation des acteurs Najaa

Développement d'informations sur la présentation du projet de lois de finances/14 rapports et notes

1. Note de présentation de la loi de finances;
2. Rapport économique et financier;
3. Rapport sur les établissements et entreprises publics;
4. Rapport sur les SEGMA;
5. Rapport sur les comptes spéciaux du trésor
6. rapport sur les dépenses fiscales;
7. Rapport sur la dette publique;
8. Rapport sur le budget axée sur le résultat tenant compte de l'aspect genre;
9. Rapport sur les ressources humaines;
10. Rapport sur la compensation
11. Rapport sur les dépenses relatives aux charges communes;
12. Rapport sur le foncier public mobilisé pour l'investissement;
13. Note sur la répartition régionale de l'investissement;
14. Rapport sur les comptes consolidés du secteur public (facultatif).



آثار الفساد	نوعية الحكامة	أولويات محاربة الفساد
عال	رديئة	تقوية قدرات الدولة الإستراتيجية والمؤسسية
متوسط	لا بأس بها	إصلاح اقتصادي واجتماعي شامل
ضعيف	جيدة	خلق أجهزة فعالة لمكافحة الفساد ربط المسؤولية بالمحاسبة التزام وانخراط كل الفاعلين

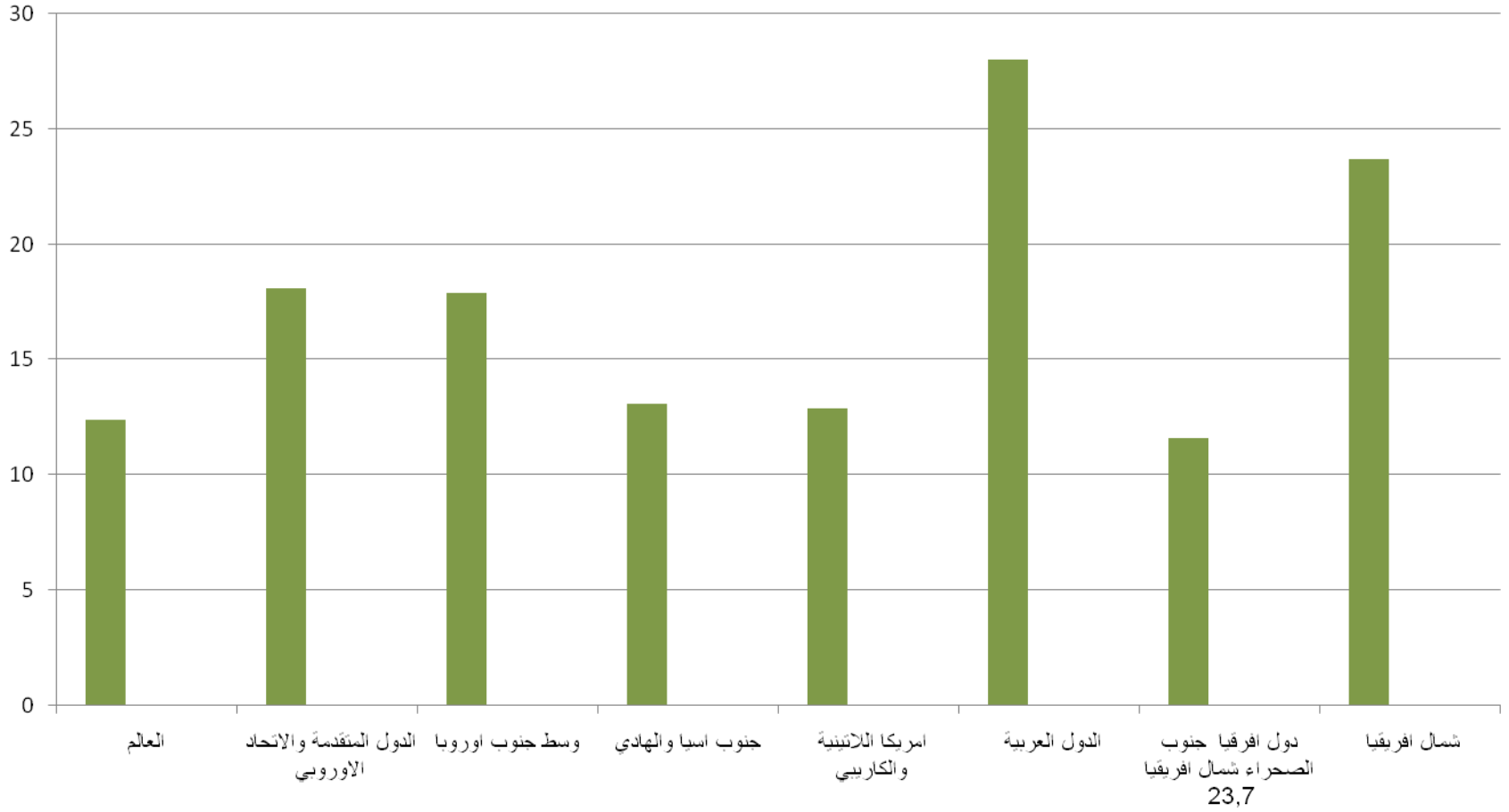
التحدي الاقتصادي العربي

- ضعف المساهمة في الإنتاج العالمي،
- بطالة الشباب فضلا عن غياب أو ضعف الطبقة الوسطى ضمن البنية الاجتماعية،
- ضعف التنافسية العالمية للقطاعات الإنتاجية المصدرة،
- ضعف أو غياب الالتقائية بين القطاعات الإنتاجية والاجتماعية، convergence des secteurs productifs et économiques et sociaux
- عدم الاستقرار وتنامي الصراعات القطرية،
- غياب إستراتيجية لتنمية المقاولات الصغرى والمتوسطة والتدريب،
- تنامي النفقات العسكرية المتزايدة،
- اعتماد إيرادات الدولة والدخل من العملة الصعبة على مصادر الريع،
- غياب البحث العلمي وتطبيق اقتصاد المعرفة،
- غياب رؤيا واضحة حول الاندماج و الدبلوماسية الاقتصادية،
- تفشي الزبونية الريعية التي تقوض أسس الحكامة في بناء المنظومة المؤسساتية الداعمة لانتقال من دولة الريع إلى دولة الإنتاج،
- ضعف أو غياب الانفتاح على الجامعة واستغلال أشغالها في خدمة الإنتاج

البطالة تحدي

- حسب تقرير صندوق النقد العربي يقدر عدد البطالة نسبة 28 في المائة وهي أعلى نسبة في العالم في الشريحة العمرية 15-24 مقارنة بنحو 12.4 % للمتوسط العالمي لمعدلات بطالة الشباب. وتسجل معدلات الشباب من المتعلمين مستويات مرتفعة في دول المنطقة تتراوح ما بين 20 و 40 % من مجمل العاطلين عن العمل في عدد من الدول العربية . وفي بعض الدول تتجاوز معدلات بطالة الشباب حملة الشهادات 60 % من مجمل المتعلمين في الشريحة العمرية 15-24 عاما نفس المصدر

معدل البطالة بين أوساط الشباب العربي مقارنة ببعض المناطق (نسبة مئوية)



خصائص البطالة في المغرب

ارتفاع معدل البطالة إلى 10,6 بالمائة خلال الفصل الثالث من سنة 2017

MAP



حسب الجنس



معدل الشغل الناقص



ما بين الفصل الثالث من سنة 2016 ونفس الفترة من سنة 2017



• إن "العائلات السعيدة كلها متشابهة، ولكن كل أسرة تعيسة هي فريدة في تعاستها"

- الروائي الروسي ليو تولستوي
- في رائعته Anna Karenina

مفارقات الحوكمة في البلدان العربية

- مفارقات الثقافة الريعية وعدم الاستقرار،
- مفارقات الرؤيا الإستراتيجية وألويات التنمية،
- مفارقات هشاشة منظومة الإنتاج وبطالة الشباب،
- مفارقات المساءلة والمسؤولية الاجتماعية،
- مفارقات الديمقراطية التمثيلية والحكامة المحلية،
- مفارقات الجامعة واقتصاد المعرفة.
- مفارقة التكوين في الإنسانيات Humanities وثقافة الحكامة الديمقراطية.

Mohamed HARAKAT

**Les paradoxes
de la gouvernance de l'État
dans les pays arabes**



Histoire et Perspectives Méditerranéennes

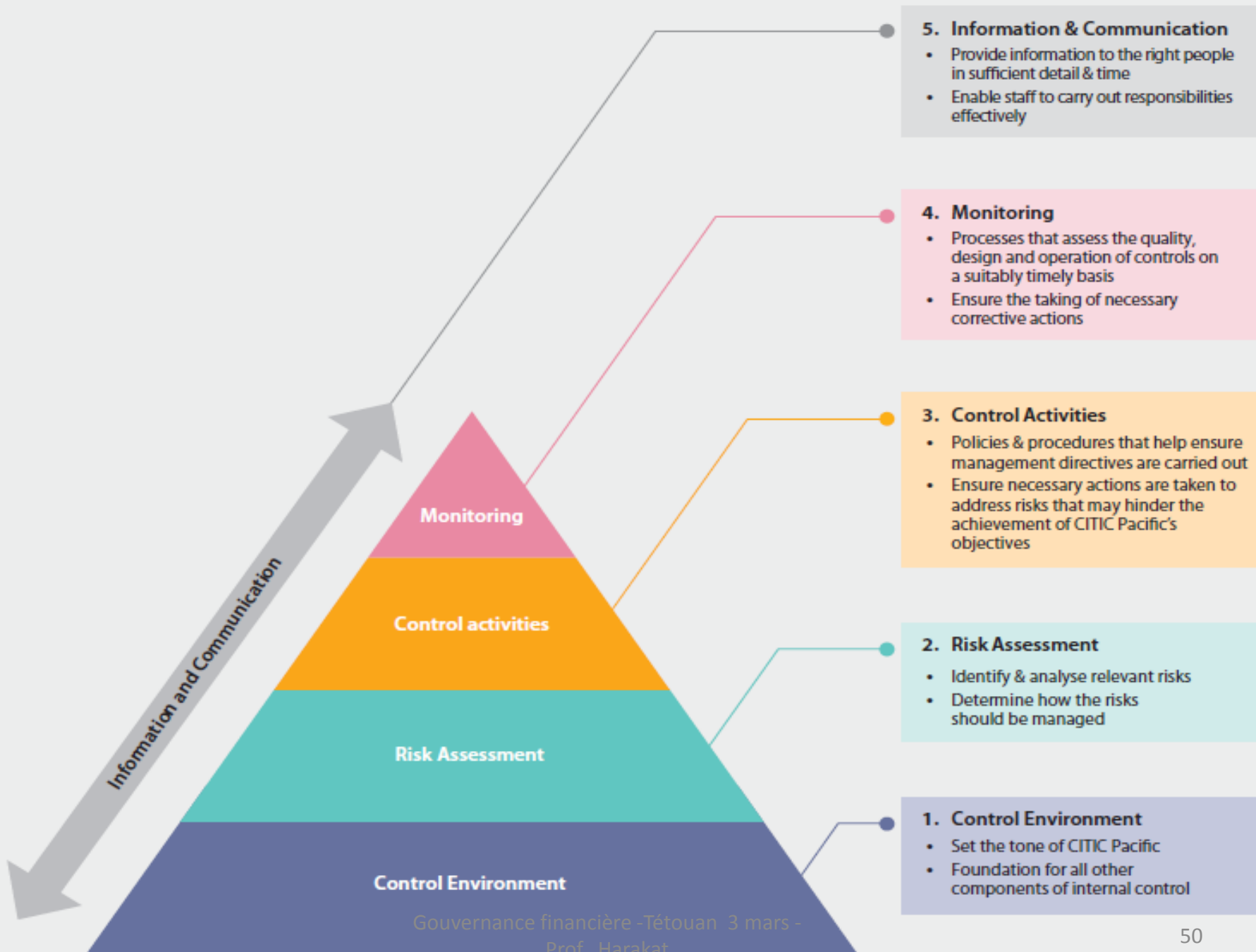
Gouvernance de la performance – Prof

M.Harakat -ENCGO

اكراهات الحكامة في البلدان العربية

(1)

- ❑ **Risque de management(stratégique **مخاطر التدبير الاستراتيجي** et humain participatif et synergique **التشاركي**) ;**
- ❑ **Risque organisationnels (lois et règlements) **مخاطر تنظيمية** ;**
- ❑ **Risque d'information et de communication **مخاطر الإعلام والتواصل** ;**
 - **Risque spécifique (**Informatique et linguistique**) **مخاطر تدبير** **المعلومات / اللغة** ;**
- ❑ **Risque de contrôle (audit interne et externe); **مخاطر المراقبة** ;**



Évaluation ou appréciation de la performance du personnel
Bilan de l'exercice précédent
Veille et prospective
Étalonnage
Attentes des citoyens

APPRENDRE ET S'ADAPTER

Utiliser l'information pour soutenir la prise de décision

Gestion des risques

CITOYEN

S'ENGAGER

Déclaration de services aux citoyens
Plan stratégique
Convention de performance et d'imputabilité
Entente de gestion

Déterminer les priorités et les résultats visés

Évaluer et interpréter les résultats obtenus

Audit interne

RENDRE DES COMPTES

Rapport annuel de gestion

Mettre en œuvre les engagements et suivre les résultats

Évaluation de programme

RÉALISER

Plan annuel de gestion des dépenses
Plan d'action
Plan d'amélioration des services
Attentes et objectifs communiqués
Outil de suivi

رأي احد المفكرين في مسؤول ظل قريبا
منه سنوات طويلة

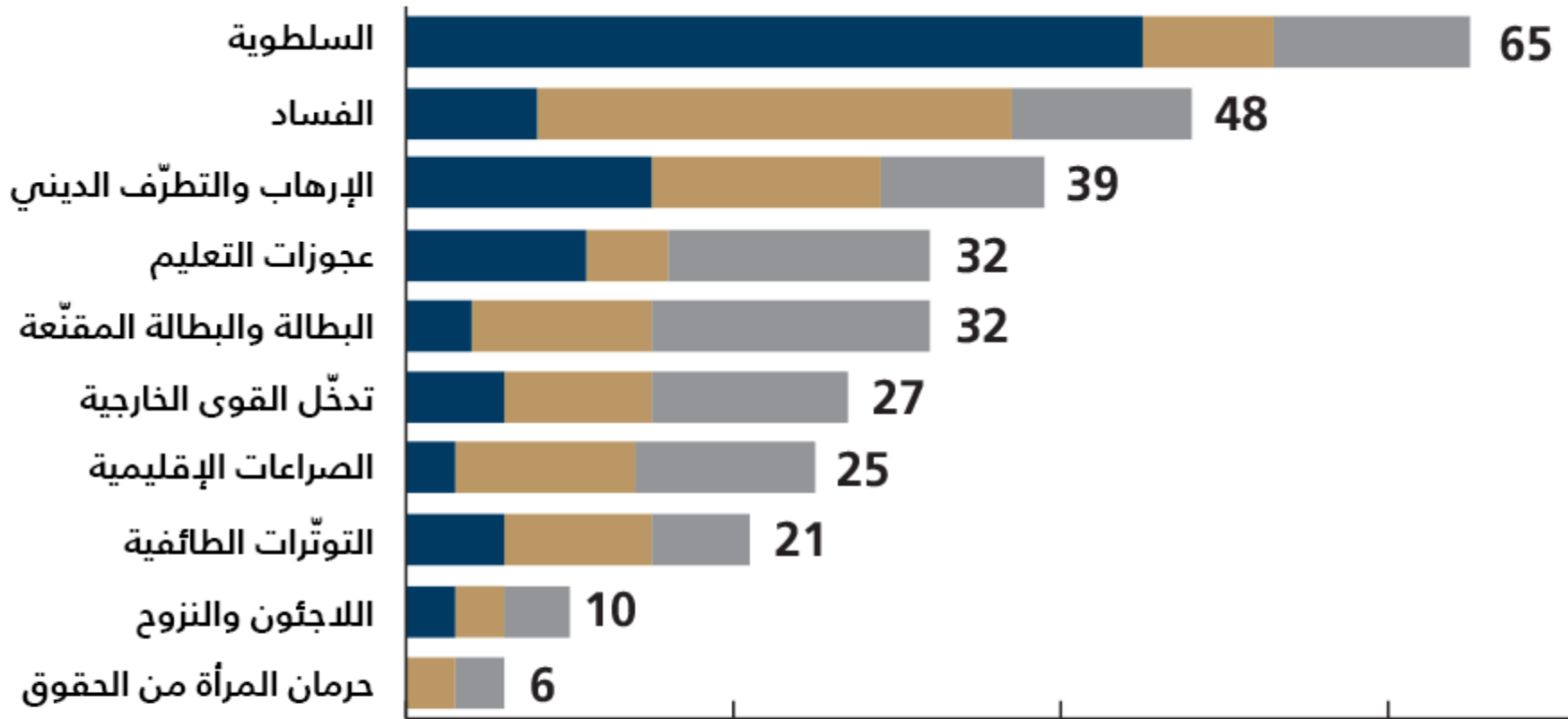
• "عنيذ كانه صخرة، وجاهل لدرجة انك
تتأكد تماما من انه لم يقرأ كتابا في حياته ،
والذي خلقه لم يضع في رأسه ذرة من
الخيال"

التحدي الديمقراطي وتقويم المخاطر

• أصوات العرب

• نتائج دراسة آراء مفصلة لـ 105 خبير من كل البلدان العربية (من أبرع المفكرين السياسيين في المنطقة

مؤسسة كارنيجي للسلام – ابريل 2016



إجمالي الإجابات 103

عدد الخبراء الذين
صنّفوا هذه القضية

عدد الخبراء الذين
صنّفوا هذه القضية

عدد الخبراء الذين
صنّفوا هذه القضية

(2) اكراهات الحكامة في البلدان العربية

- ❑ **Risque pédagogique et des pertes** **مخاطر بيداغوجية**
(absence, abandon, déperdition, humanisme, stress , motivation);
- ❑ **Risque relatif à la recherche scientifique** **مخاطر**
البحث العلمي (édition, soutien, innovation);
- ❑ **Risque de la gouvernance financière** **مخاطر الحكامة**
المالية;

(3) اكرهات الحكامة في البلدان العربية

- ❑ Risque culturel (individualisme, respect du temps, engagement) ; مخاطر ثقافية
- ❑ Risque de prestige ,etc. مخاطر نخوة
- ❑ Risque de conflits et médiation . مخاطر الصراعات والوساطة .

Doing Business: Des réformes, sans effets

Classement 2018	
Pays	Place
Nouvelle-Zélande	1
Singapour	2
Danemark	3
Corée du Sud	4
Hong Kong	5
États-Unis	6
Grande-Bretagne	7
Norvège	8
Allemagne	20
République de Maurice	25
Espagne	28
France	31
Rwanda	41
Maroc	69
Tunisie	88
Egypte	128
Nigeria	145
Algérie	166

Source: Banque mondiale

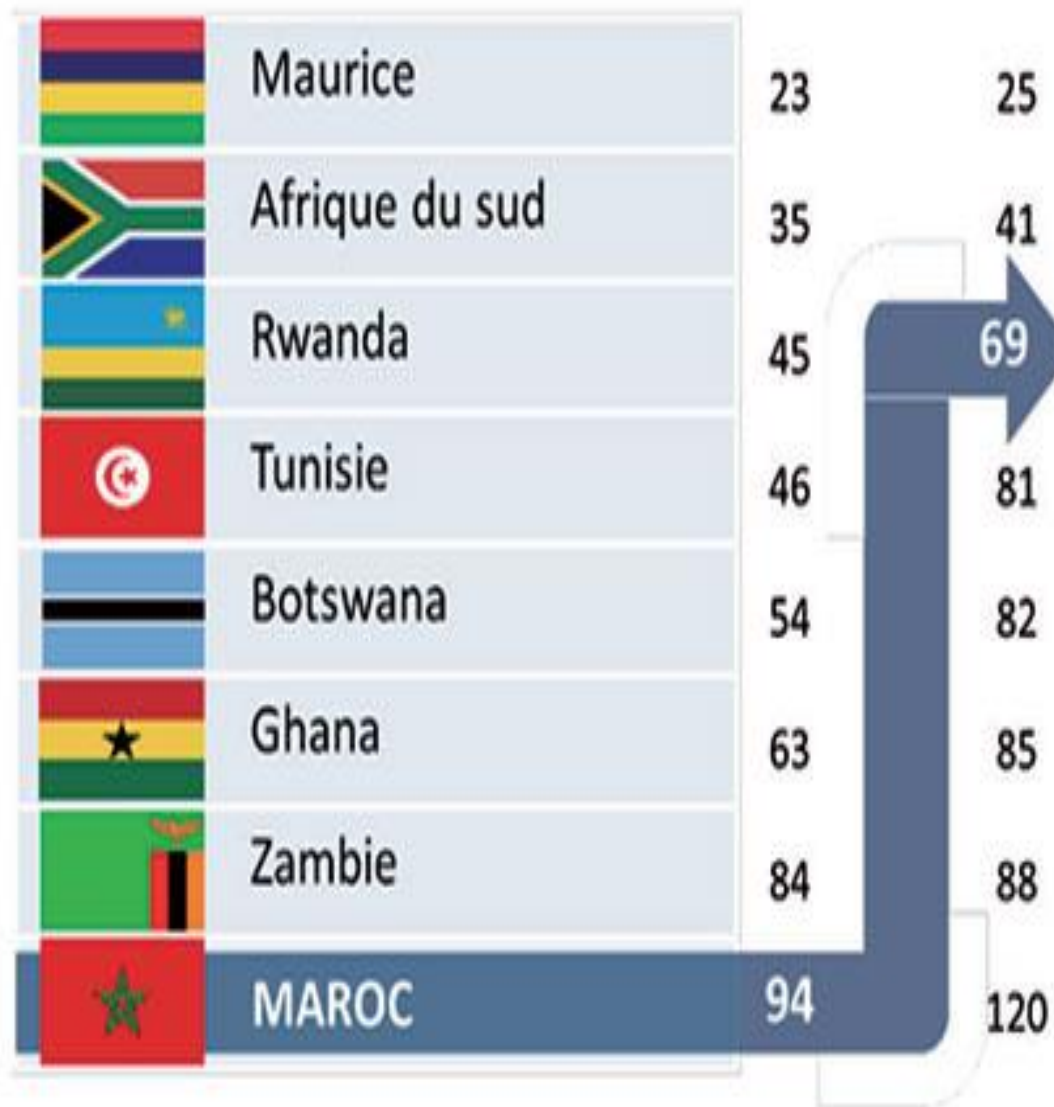
Evolution du classement du Maroc parmi les pays de l'Afrique du Nord

Doing Business 2012

Doing Business 2018

46		Tunisie	69		Maroc	+25
94		Maroc	88		Tunisie	-42
110		Egypte	128		Egypte	-18
148		Algérie	166		Algérie	-18
-		Libye	185		Libye	-

DOING BUSINESS 2012



DOING BUSINESS 2018



VIOLENCE

Brazil, Ecuador, Egypt, El Salvador, Guyana, Lebanon, Mexico, Philippines, South Africa, Thailand, Trinidad and Tobago, Turkey

Colombia, Guatemala, Paraguay, Rwanda

India, Kosovo, Panama

JUSTICE

Honduras, Lesotho, Mal, West Bank and Gaza Strip

Afghanistan, Burundi, Nepal, South Sudan

China, Tanzania

Kenya, Uganda

Papua New Guinea, Solomon Islands, Zambia

Central African Republic, Chad, Democratic Republic of the Congo, Côte d'Ivoire, Guinea, Haiti, Sudan, Swaziland, Yemen

Comoros, Congo, Madagascar, Sierra Leone

Equatorial Guinea, Eritrea, Guinea-Bissau, Mauritania, Togo, Zimbabwe

Ethiopia, Nigeria, Somalia

Angola, Liberia

Cambodia, Fiji, Tajikistan, Turkmenistan

RESILIENCE

Belize, Bolivia, Namibia

Benin, Burkina Faso, Kiribati, Sao Tome and Principe, Suriname

Gambia, Malawi, Mozambique, Niger, Timor-Leste

Cameroon, Lao PDR

Bangladesh, Libya, Myanmar, Pakistan, Venezuela

Iraq, Iran

Azerbaijan, Belarus, Cuba, DPRK, Uzbekistan, Viet Nam

ECONOMIC FOUNDATIONS

Bosnia and Herzegovina, Gabon, Grenada, Marshall Islands, Micronesia, Palau, Senegal, Saint Kitts and Nevis

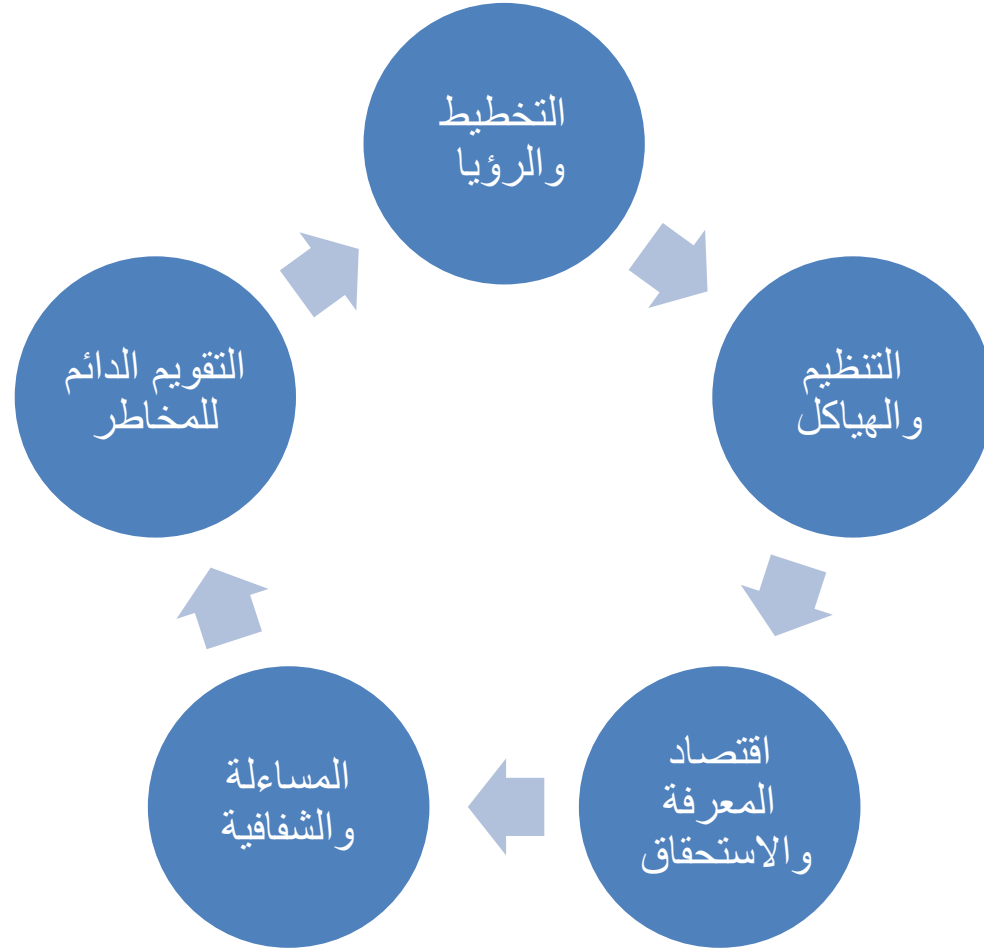
Djibouti

Algeria, Syria

INSTITUTIONS

الإستراتيجية الكفيلة بتطوير قدرات القطاع
الخاص في مكافحة الفساد وتنمية الثروات و
الأداء الاقتصادي

الدائرة الفاضلة للحكامة الإستراتيجية



- ضرورة بلورة وصياغة رؤيا واضحة ومتكاملة حول مقومات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- استثمار اقتصاد المعرفة والتجديد والإبداع والارتقاء بقيم العلم والمعرفة والإنتاج إلى أعلى الدرجات في كل الخطط التنموية لتغليب الكفة على جيوب مقاومة الإصلاح.
- تعزيز القدرات القيادية في مجال الحوكمة الإستراتيجية والمؤسسية والسيطرة على المخاطر
- تبني إستراتيجية رقابية للسياسات العمومية تنبني على التعبئة و التحسيس بخطورة الفساد على الفرد و المجتمع والاقتصاد و التعاون والتنسيق فيما بين الأجهزة في مكافحة الفساد
- تنمية القدرات الإستراتيجية و المعرفة لأجهزة الحوكمة في تعزيز قيم الشفافية وتأمين المساءلة والحفاظ عل ثقة العموم فيهم،
- ، تطوير أداء الدبلوماسية الاقتصادية والمالية دوليا وجهويا لاسيما في القارة الإفريقية)،
- تحسيس المجتمع بقيم العمل والإنتاج والانجاز والمبادرة في الحفاظ على الكرامة والعمل على مجازاة العاملين والمجتهدين وفتح الأبواب أمامهم لمزيد من التألق والعطاء في تحقيق أحلامهم وطموحاتهم المشروعة. " وكما كتب الرئيس الامريكي كلنتن "نعد للعمل" لنبني دولة الإنتاج بدل دولة الريع ،
- انسنة المناهج التعليمية في الجامعات والمدارس العليا لتستجيب لمتطلبات سوق الشغل دون التفريط في تكوين الشباب في مجال العلوم الإنسانية. لكي لا يكونوا لقمة صاغية في ايادي القوى الظلامية ولا يصبح المهندس والطبيب مؤطرا من طرف الاسكافي . فكما كتبت الباحثة الأمريكية مارتا نوسبوم Martha C.Nussbaum "الديمقراطية تحتاج إلى قيم الإنسانية" حيث لا ينبغي أن نضحى بقيم الديمقراطية في سبيل النمو ، مادام النمو والديمقراطية وجهين لعملة واحدة.
- **Martha C.Nussbaum 2010 " Not For Profit :why democracy needs the humanities"Princeton university Press, Princeton and oxford, USA**