



تحديات الحوكمة في الجامعة اللبنانية والجهود المبذولة لمعالجتها خلال السنوات السابقة

د. سندرلا أبو فياض



وزارة الخارجية الدنماركية

بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي



المضمون

1. الحوكمة في مؤسسات التعليم العالي

2. الهيكل التنظيمي للجامعة اللبنانية

3. أهداف لتحسين الحوكمة في الجامعة اللبنانية

1- الحوكمة في مؤسسات التعليم العالي

• حوكمة مؤسسات التعليم العالي تكفل:

• تحقيق الجودة والتميز

• تحسين الأداء

• النمو والإزدهار

الحوكمة الرشيدة في قطاع التعليم العالي لها تأثير إيجابي على :

• عائد الإستثمار

• التنافسية الإقليمية

• النمو الإقتصادي

الإستثمار في الحوكمة

إِعتماد إستراتيجيات ناجحة

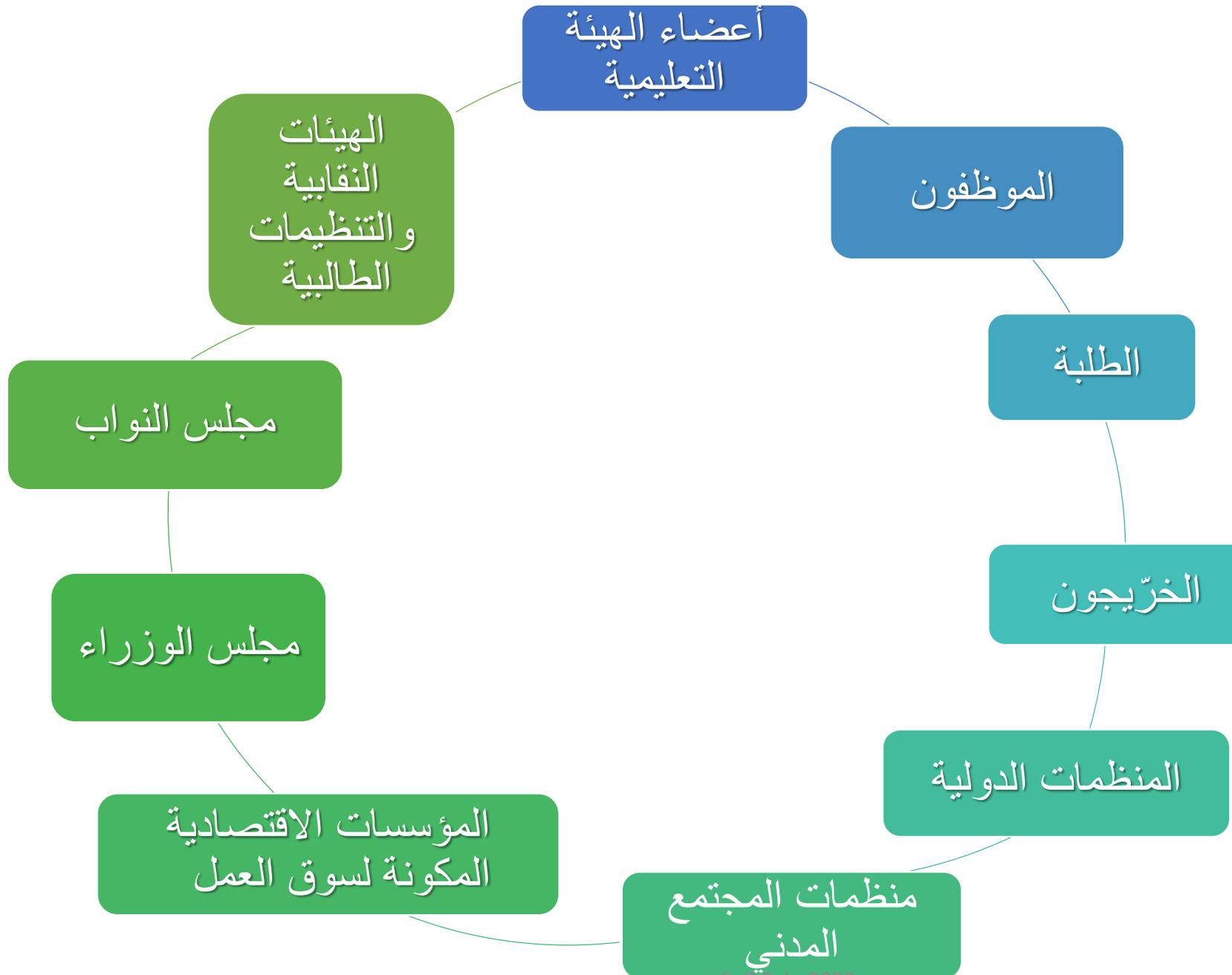
بناء قدرات إدارية



2- الهيكل التنظيمي للجامعة اللبنانية

- يرأس الجامعة رئيس
- يدير الوحدة عميد و مجلس
- يدير الفرع مديرو مجلس
- الهيئة التنفيذية للأساتذة المتفرغين تمارس أنشطتها النقابية من خلال : رئيس الهيئة التنفيذية و مجلس المندوبين

شركاء الجامعة اللبنانية في الحوكمة



3- أهداف لتحسين الحوكمة في الجامعة اللبنانية

خصائص الحوكمة

الإستقلالية

الشفافية

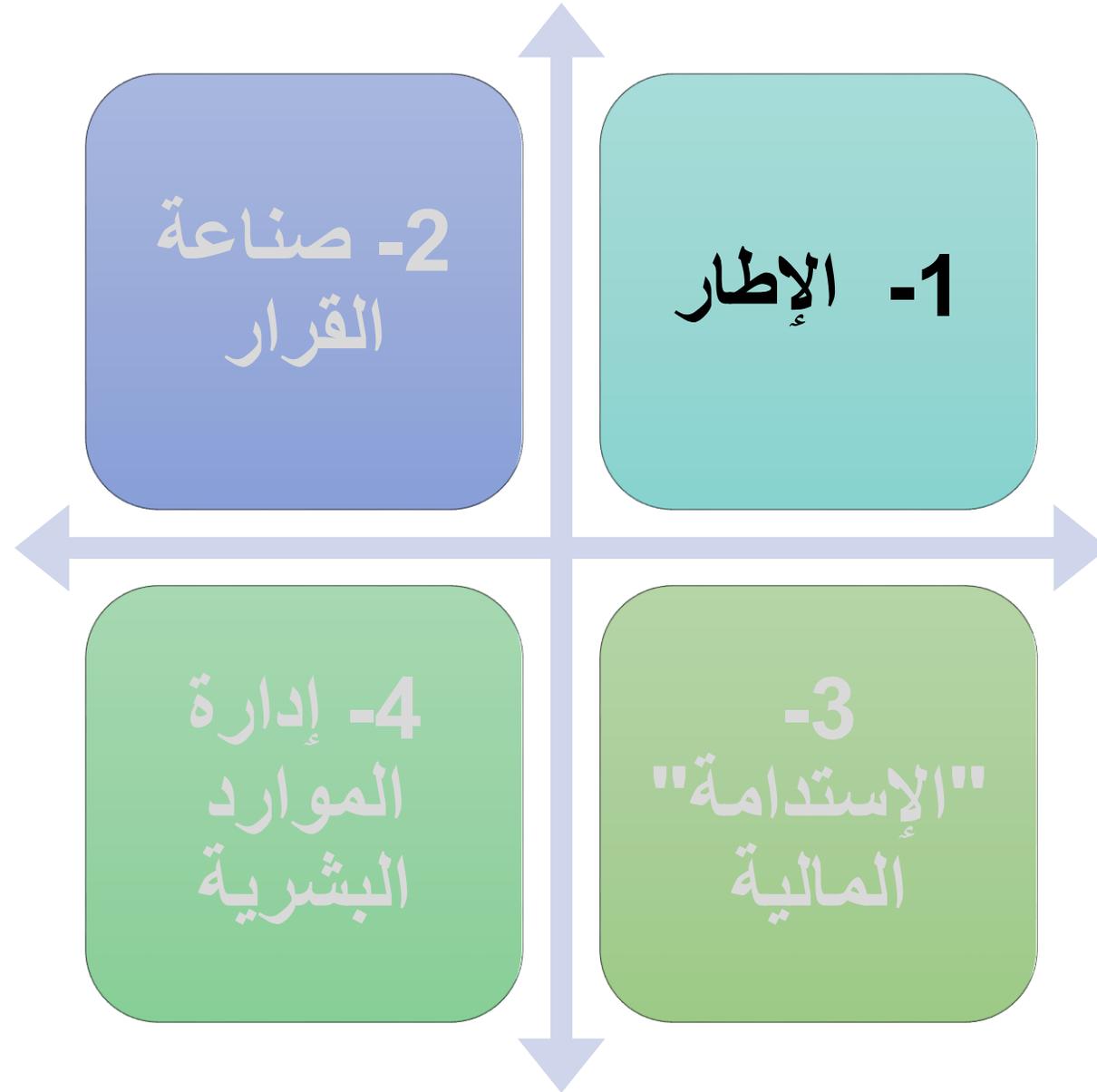
الإنضباط

المسؤولية

العدالة

المساءلة

الأخلاقيات



الهدف الأول – وضع إطار ملائم من خلال القوانين، الأنظمة والإجراءات

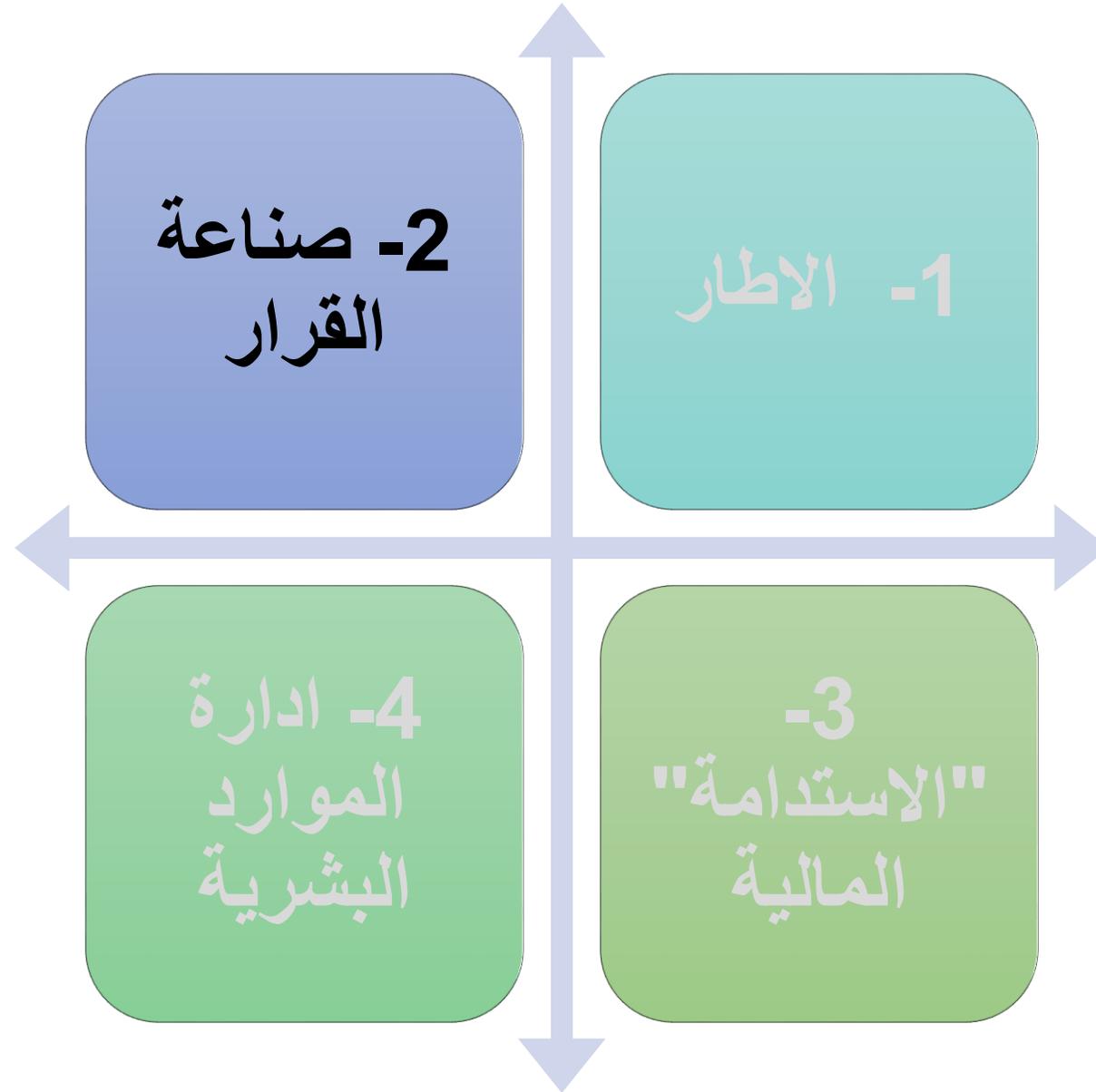
أ- إستقلالية القرار المتعلق بـ :

- إنتخاب تعيين العمداء في مجلس الجامعة
- ملء الشواغر الأكاديمية والإدارية
- إتخاذ القرارات المالية

الهدف الأول – وضع إطار ملائم من خلال القوانين، الأنظمة والإجراءات

ب- العمل مع الحكومة اللبنانية ووزارة التربية والتعليم العالي للحد من البيروقراطية

ج- تعزيز قدرة اللجنة القانونية في الإدارة المركزية على مواكبة تطوير إجراءات الحوكمة



الهدف الثاني - تحسين عملية صناعة القرار وتحديد الأولويات

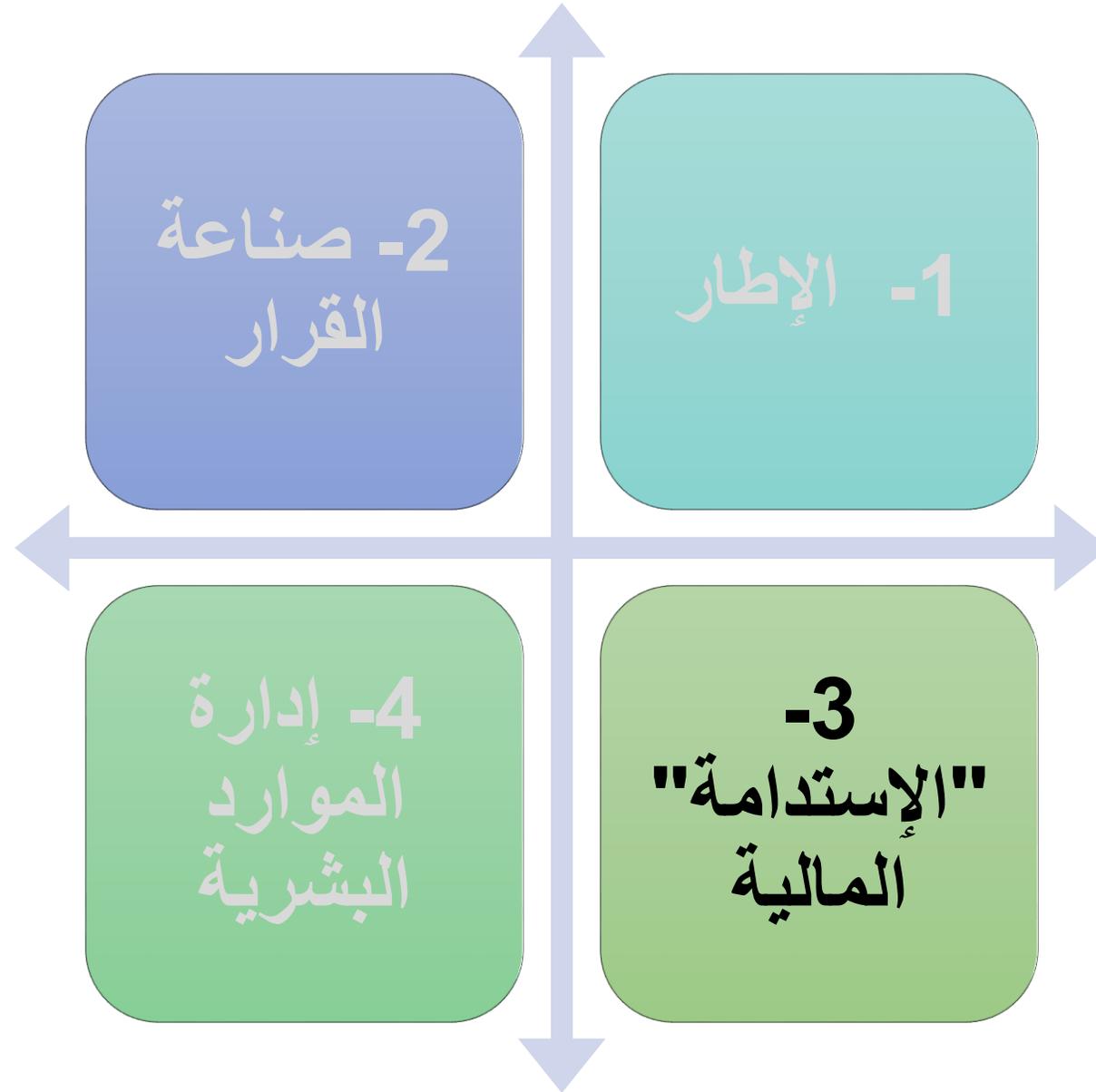
أ- تحسين الإنتاجية و الشفافية الإدارية من خلال إعتداد برامج معلوماتية متطورة
(برنامج القيد المزدوج)

ب - تحديد أولويات الإستثمار في التعليم وفي الأبحاث العلمية وفقاً لإحتياجات التنمية الوطنية والإقليمية مما يسمح للجامعة اللبنانية المشاركة في تنفيذ مشاريع ممولة من جهات مانحة

الهدف الثاني - تحسين عملية صناعة القرار وتحديد الأولويات

ج- إنشاء منصات لتفعيل التواصل بين الجامعة وشركائها مما يعزز دعمهم لها

د-خلق حوافز لتنفيذ البرامج والمشاريع



الهدف الثالث – تعزيز الوضع المالي للجامعة اللبنانية وتنويع مصادر التمويل

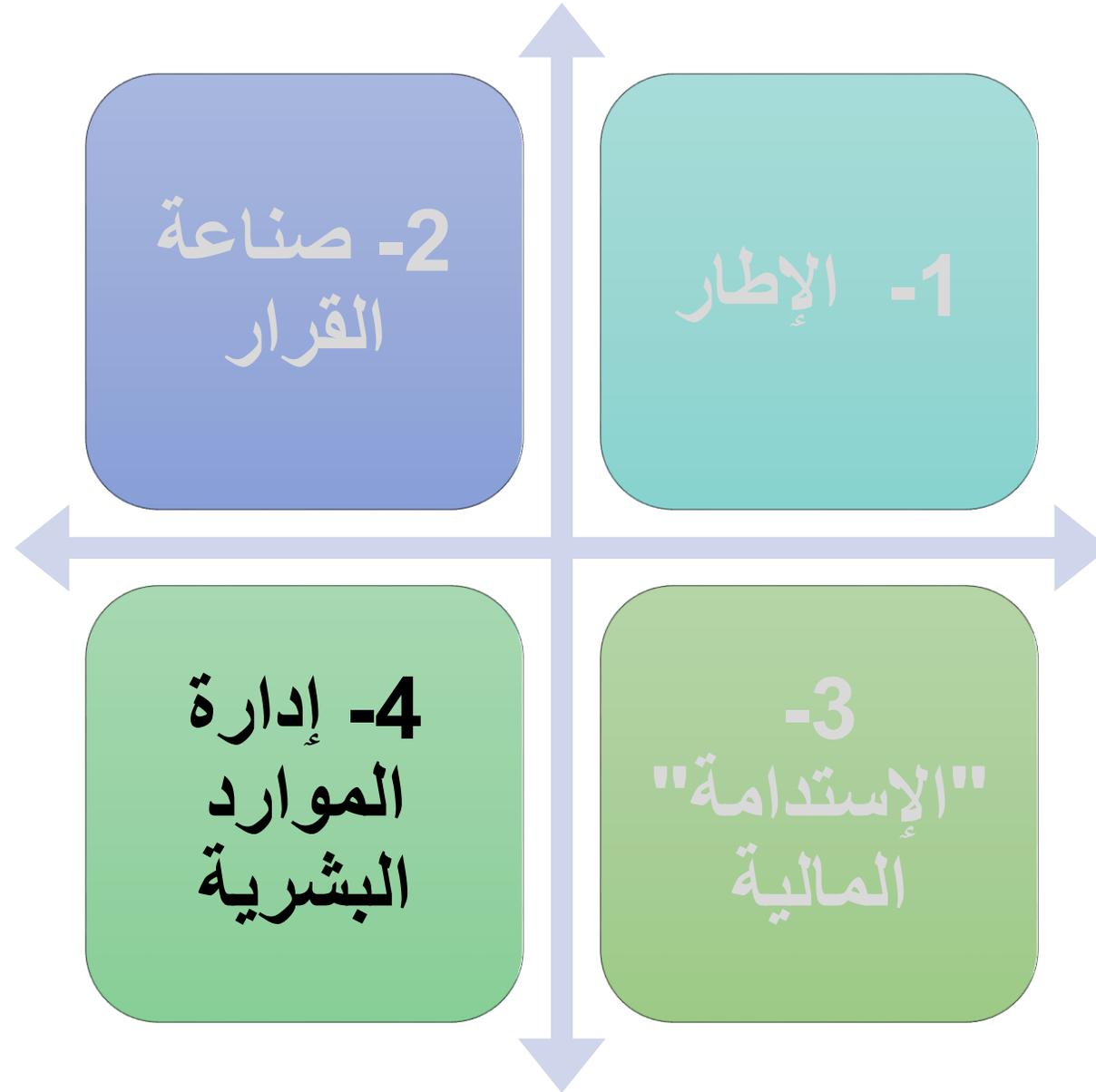
أ- مراجعة وإعادة هندسة الإجراءات لتخفيض كلفة التشغيل وتحسين الإنتاجية

ب- الإلتزام بإجراءات فعّالة وشفافة للشراء ولعقود الخدمات

ج- إعتقاد رسوم تسجيل خاصة ل:

• للإختصاصات ذات الكلفة التشغيلية المرتفعة

• للطلاب الغير لبنانيين



الهدف الرابع – تطوير الهيئة الأكاديمية والإدارية

أ- إنشاء منصة للتدريب بهدف تنمية المهارات

ب- إعتّماأ أدوات جديدة لبناء القدرات

ج- تمكين الموظفين وحثهم على النمو وتطورهم الوظيفي

الهدف الرابع - تطوير الهيئة الأكاديمية والإدارية

د- إعادة هيكلة الأقسام الإدارية لمزيد من الإستقلالية والمرونة

هـ- تطوير إجراءات التوظيف

شكراً لإصغائكم