



*Empowered lives.
Resilient nations.*

ادارة مخاطر الفساد على المستوى القطاعي

برنامج الامم المتحدة الانمائي

مقاربات وتدخلات مكافحة الفساد تركز اكثر على

.....

اصلاحات الحوكمة العامة وتطوير اساليب الادارة العامة ...

العقوبات الجنائية بعد وقوع الفساد ...

الوقاية عن طريق التوعية التوعوية ...

الاستراتيجيات الوطنية العامة ...

مقاربات وتدخلات مكافحة الفساد تتطور تدريجيا ل

.....

التركيز على مكافحة الفساد واستخدام مكافحة الفساد ...
كنقطة دخول لاصلاحات الحوكمة

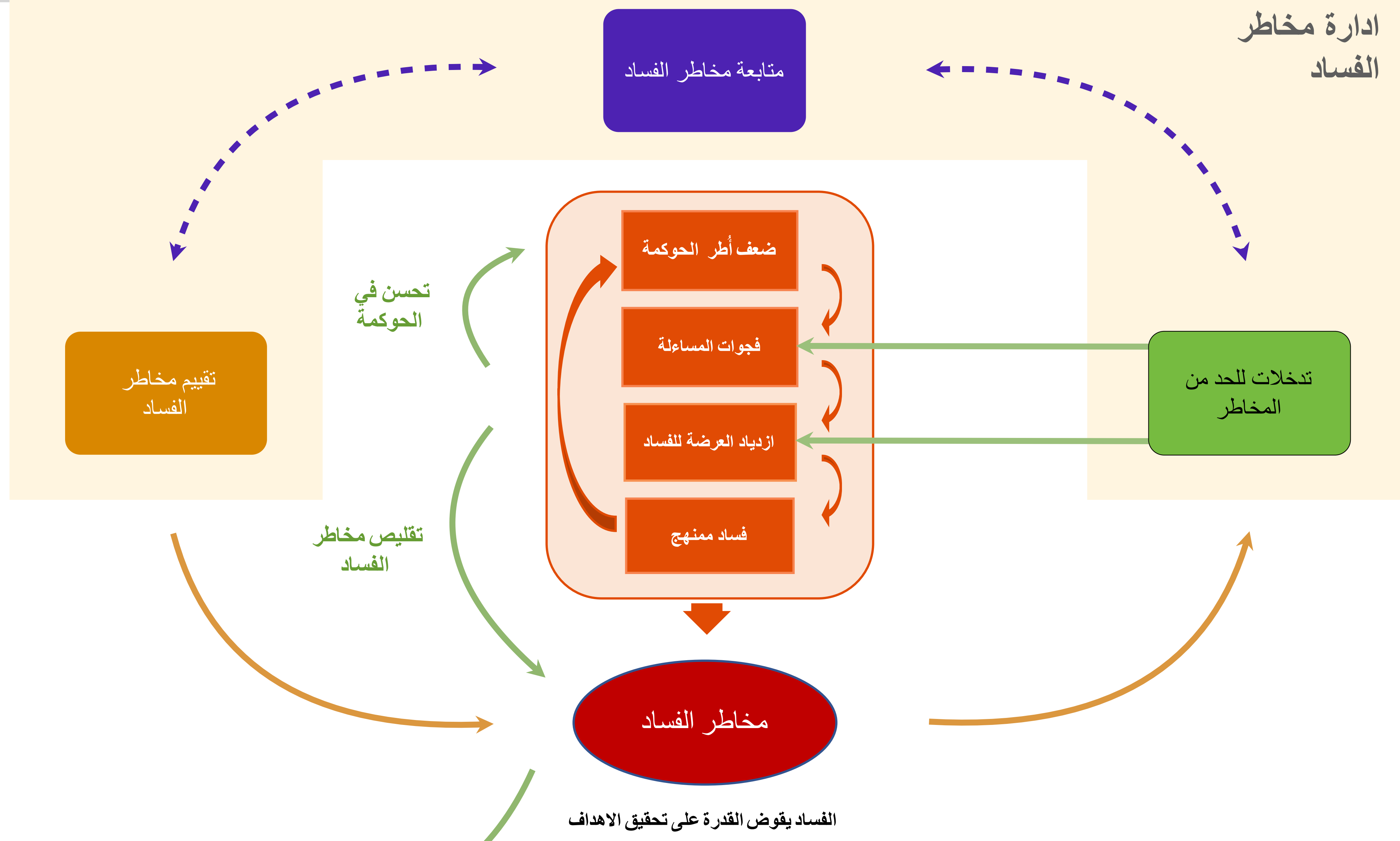
تركيز اكثر على الوقاية ...

التعامل مع العرضة للفساد والوقاية المؤسسية ...

التعامل على المستوى القطاعي ...

طلب متزايد لآليات ومقاربات وادوات للوقاية المؤسسية
منع الشئ قبل حدوثه هو ادارة المخاطر

منهجية جديدة لادارة مخاطر الفساد
على المستوى القطاعي



متابعة مخاطر الفساد

تقييم مخاطر الفساد

تدخلات للحد من المخاطر

ضعف أطر الحوكمة
فجوات المساءلة
ازدياد العرضة للفساد
فساد ممنهج

مخاطر الفساد

الفساد يقوض القدرة على تحقيق الاهداف

الاهداف القطاعية

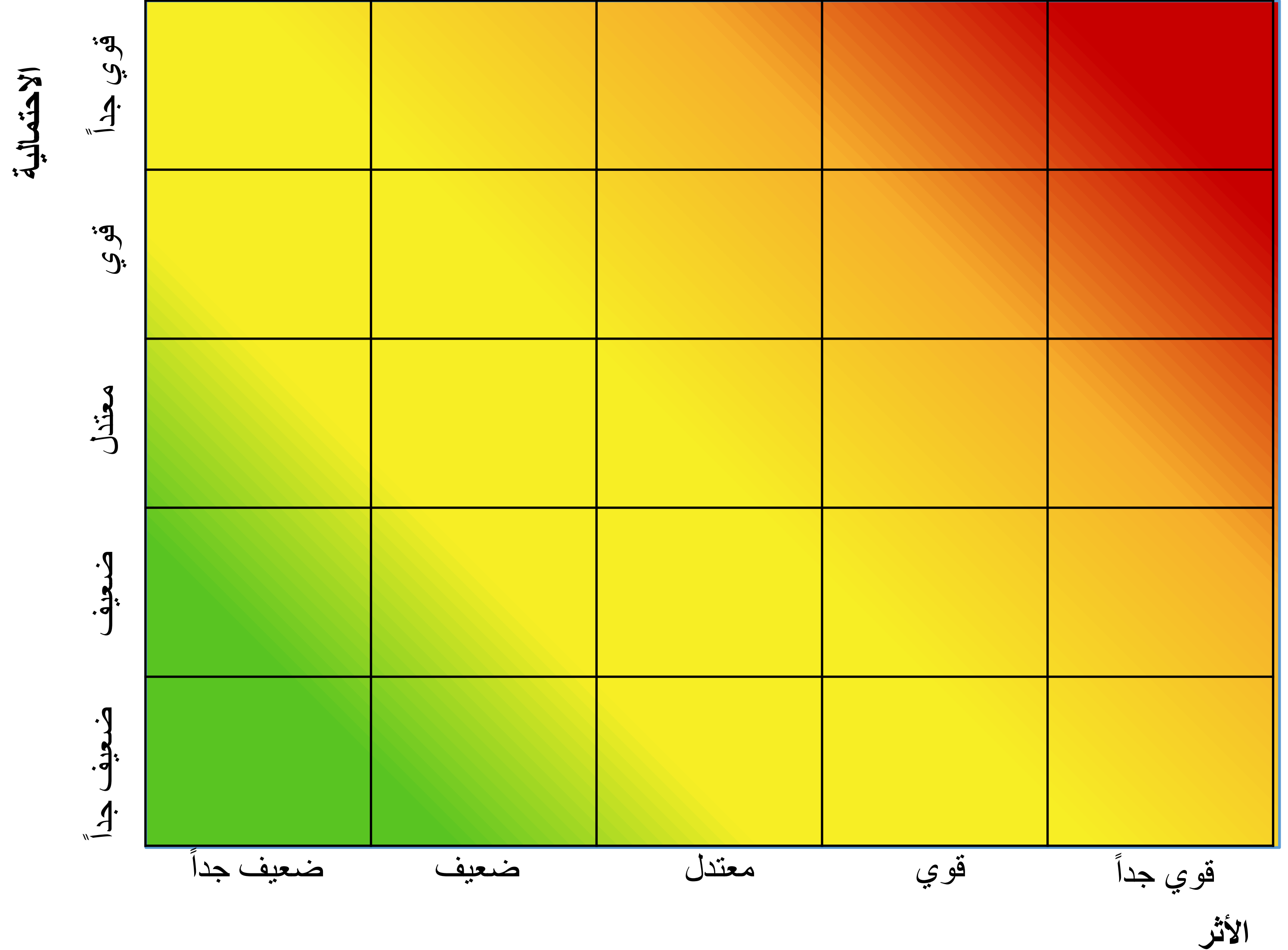
القطاع

تعريف المخاطر

اثر عدم التأكد على تحقيق الاهداف
آيزو 31000

"امكانية وقوع حدث يؤثر على تحقيق الاهداف.
المخاطر تقاس بالاثر والاحتمالية"
معهد المراجعين الداخليين

خارطة المخاطر



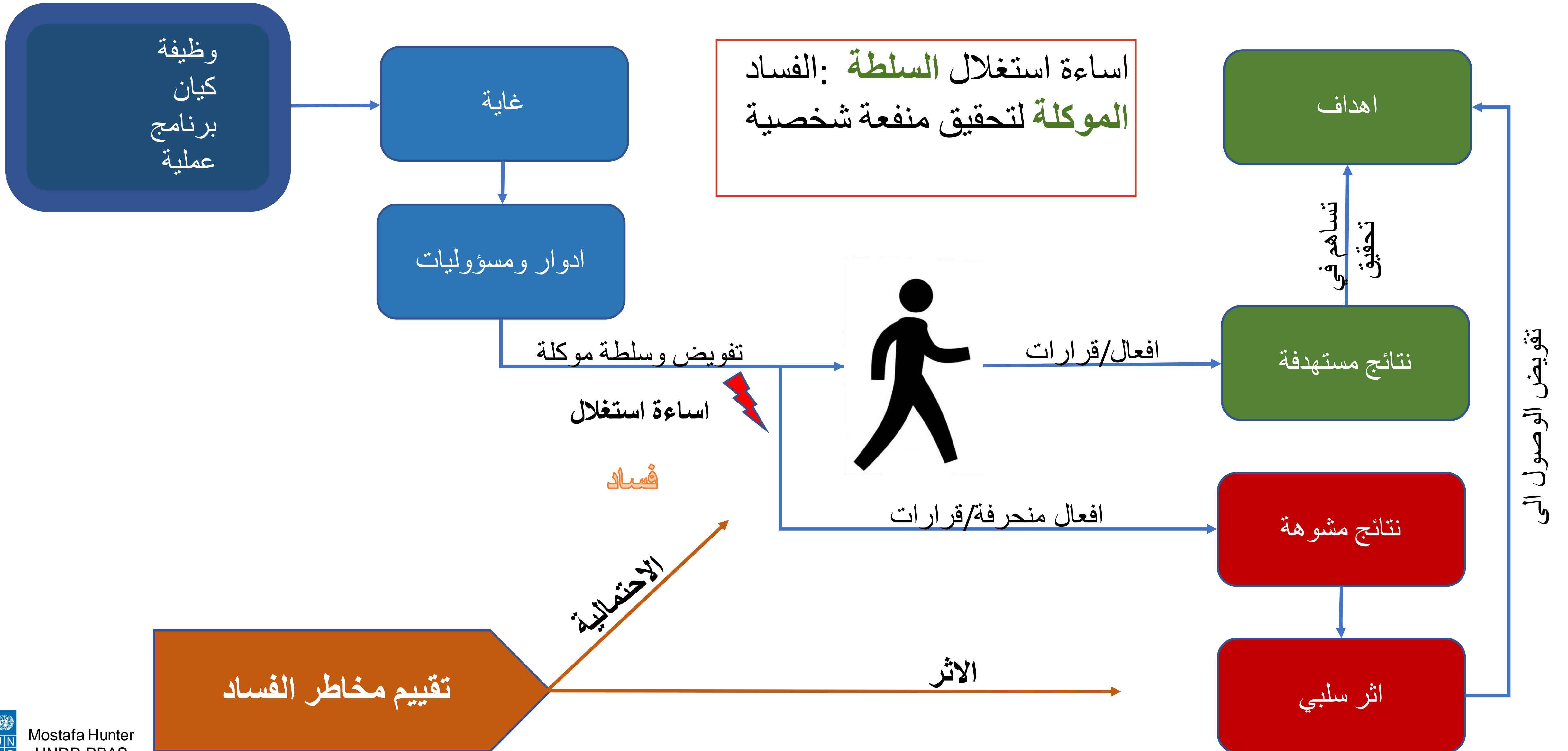
- مخاطر منخفضة
- مخاطر متوسطة
- مخاطر عالية
- مخاطر حرجة

اساليب التعامل مع المخاطر



الفساد من وجهة نظر ادارة المخاطر

نقطة القرار/الفعل كمحور التقييم



تحديد النطاق

- طبقا للاولويات التنموية
- طبقا للاولويات القطاعية
- طبقا لاولويات صاحب القرار
- بناءا على دراسات ميدانية وتشاورية
- بناءا على تقارير سابقة
- بناءا على حالات فساد سابقة
-

تحديد النطاق

عملية

برنامج

كيان مؤسسي

وظيفة

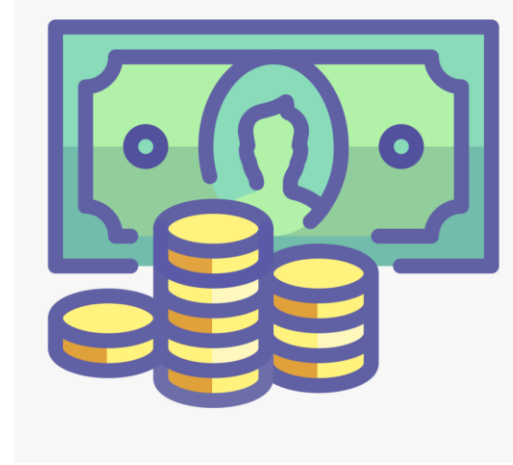
تفكيك نقاط القرار - تحديد النطاق

المنظومة/رسم تفاصيل سير العملية

تتبع المستند



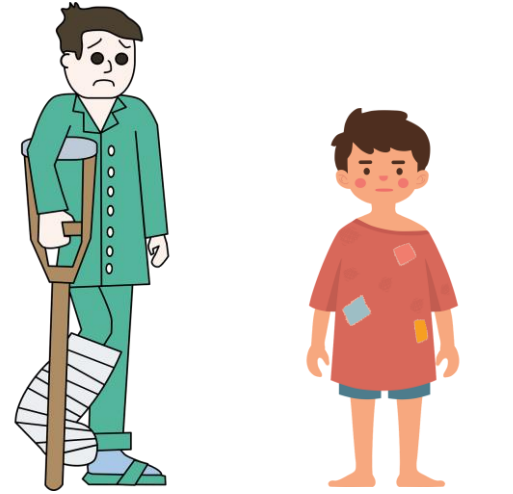
تتبع المال



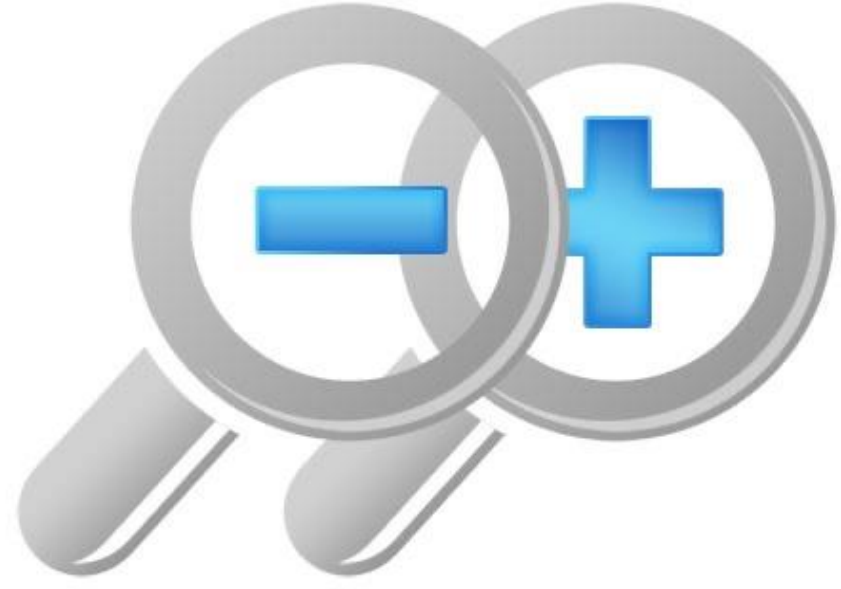
تتبع المنتج

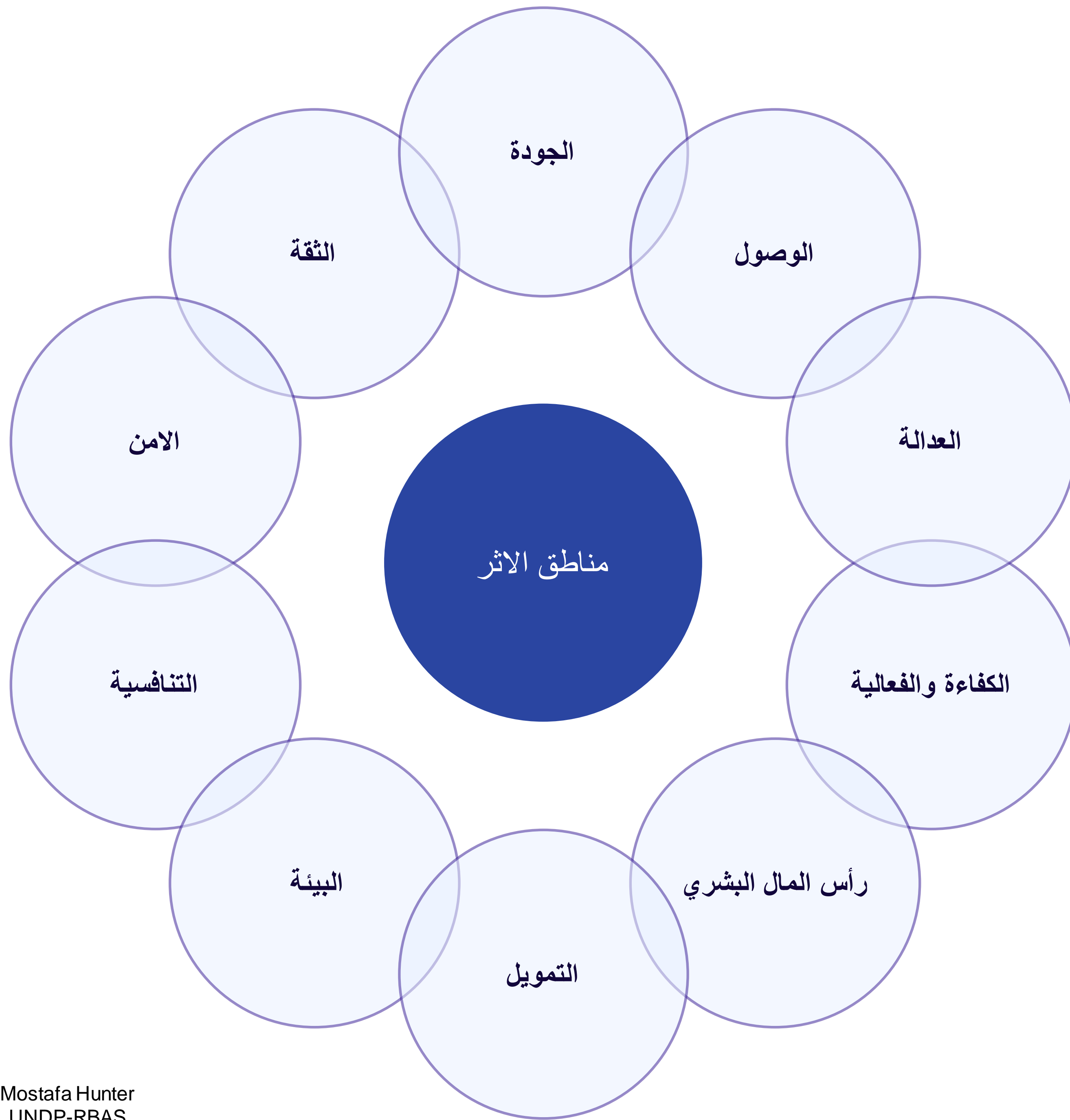


تتبع المستفيد



التكبير والتصغير حسب
الحاجة للتفاصيل





تحليل الاثر

حجم الاثر الناتج عن النتيجة المشوهة الناتجة عن الانحراف عند الفعل مركبة مع تكرار الحدوث عند النقطة او النقاط /نقطة القرار المماثلة

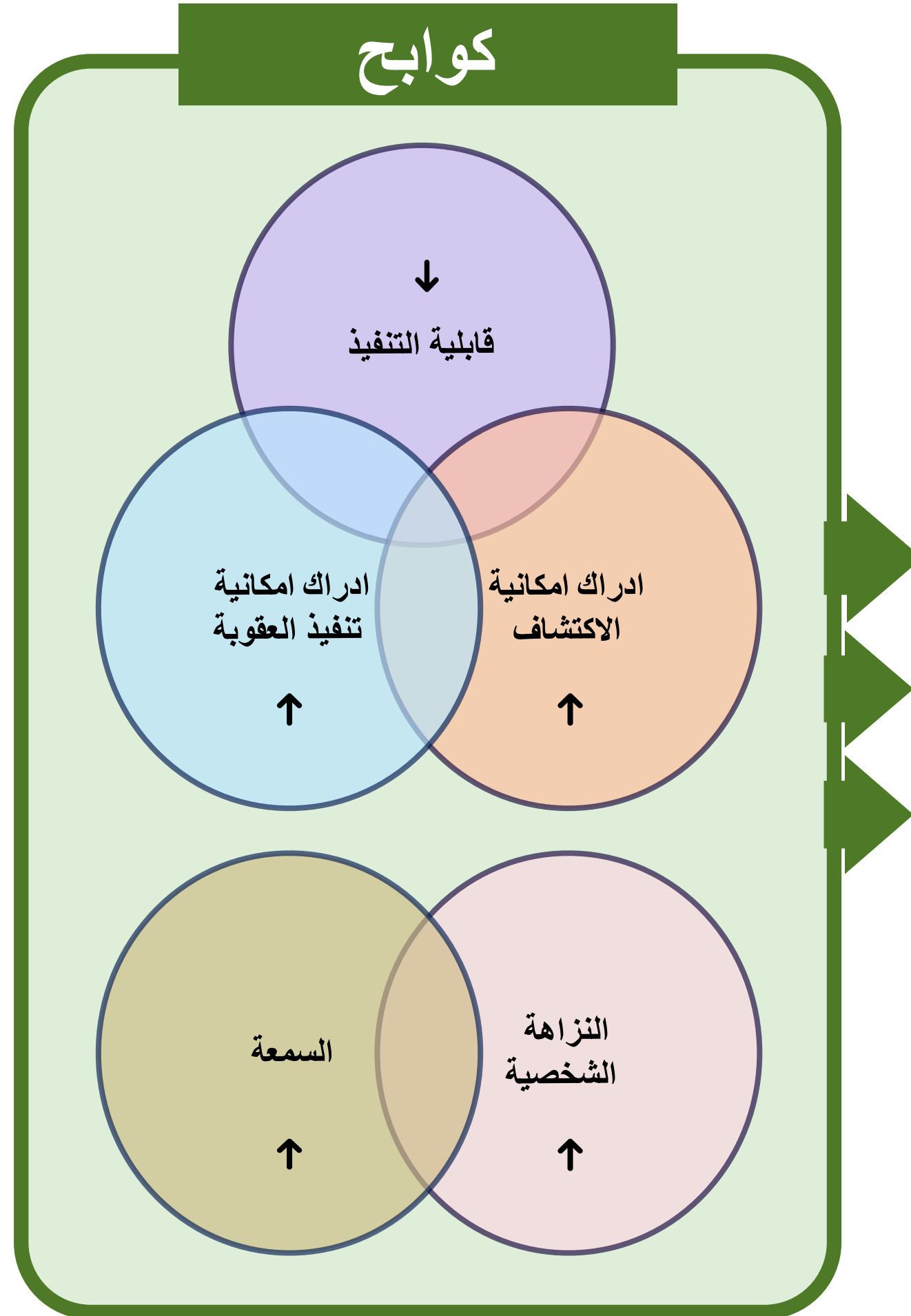


تحليل الاحتمالية

صافي النتيجة من القوتين المتضادتين:
الدوافع والكوابح

ضعيف جدا ضعيف متوسط قوي قوي جدا

كوابح



اساءة
استغلال
السلطة
الموكلة



دوافع

ضغوط من المجتمع والاقربان

علاقات اسرية واجتماعية

علاقات وانتماءات سياسية

تقلبات اقتصادية

صعوبات مالية

نقص في الموارد

عقبات ادارية ورقابية

عائد عالي متوقع

ادراك قابلية التنفيذ

ادراك امكانية
الاكتشاف

ادراك امكانية تنفيذ
العقوبة

النزاهة الشخصية

الحوافز المرتبطة
بالسمعة

اذا قمت بذلك
هل سيتم
اكتشافي
والامساك بي؟

هل العقوبة قوية
و هل سيتم
تنفيذها؟

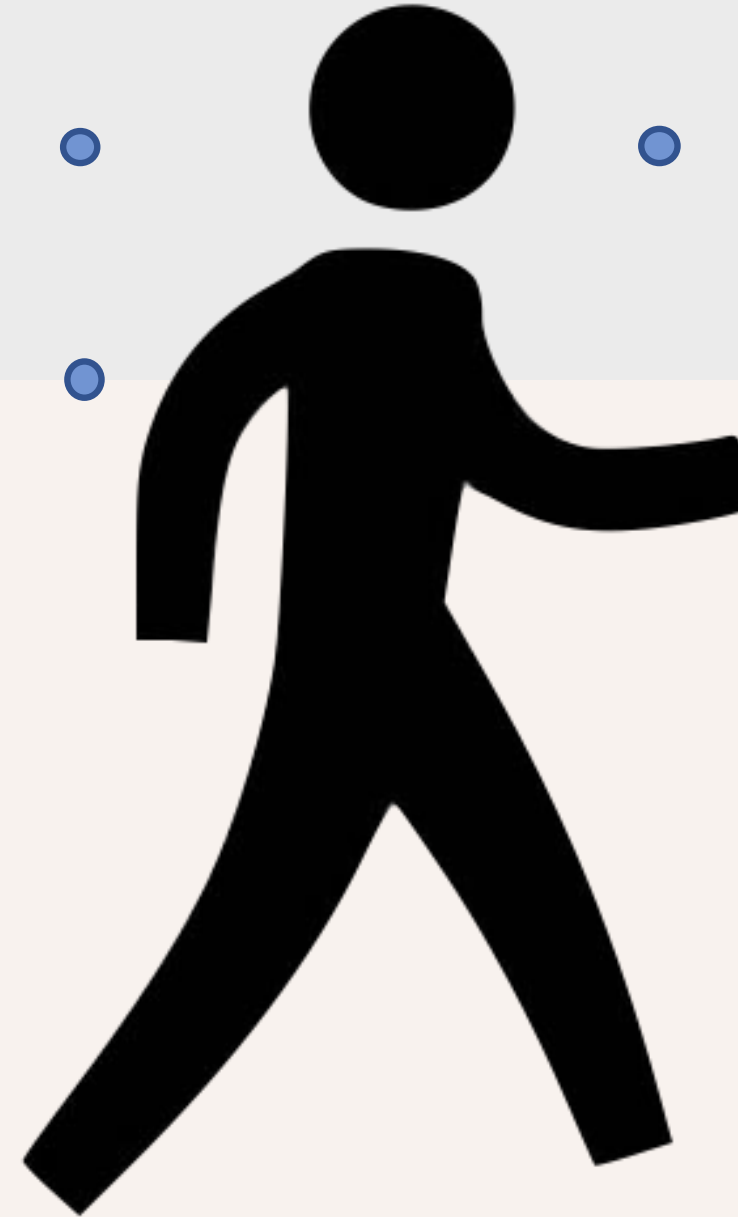
هل هو اخلاقي
ويتوافق مع
مبادئني؟

ما هو التأثير على
سمعتي؟

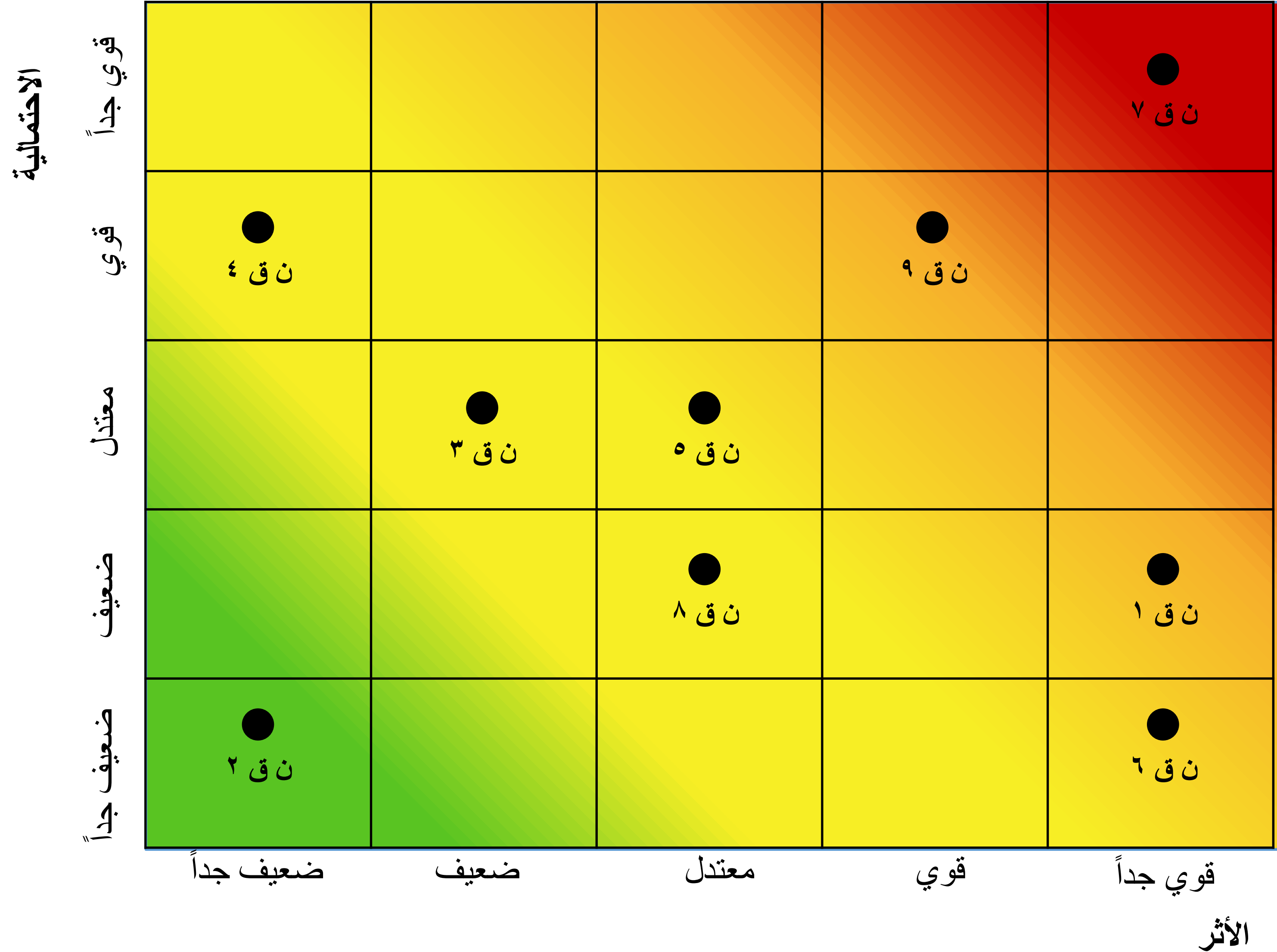
هل استطيع
تنفيذ ذلك؟

لقد حاولت
وفشلت

القدرة على التنفيذ



الفعل على خارطة المخاطر/وضع نقاط القرار



الاولويات

التعامل مع المخاطر

تقدير المخاطر

درجة المخاطر

منهجية العمل

- تشكيل فريق عمل وطني فيه تمثيل للاطراف ذات المصالح يختص بعملية ادارة المخاطر
- توفير التدريب والدعم الفني للفريق
- التوافق على النطاقات ذات الاولوية وتحديد السياق
- الفريق يقوم بتحديد نقاط القرار داخل السياق
- الفريق يقوم بتقييم الاثر والاحتمالية حول نقاط القرار ووضعها على خارطة المخاطر
- استعراض سبل التعامل مع المخاطر والحد منها
- عقد لقاءات تشاورية للوقوف على الاولويات
- وضع برنامج عمل وتوفير الموارد وتنفيذ بعض التدخلات
- متابعة النتائج
- اصدار تقرير

شکرا