



Atelier

**Le rôle des cellules de gouvernance
dans le système de santé**

26-28 octobre 2022

Hammamet, République tunisienne



Royaume
des Pays-Bas

Programme

Aperçu

La gouvernance dans le secteur de santé vise à améliorer la performance du système de santé et à garantir la bonne coordination entre les différents acteurs et organisations afin d'atteindre l'objectif « la santé pour tous ». La mise en œuvre de la Politique Nationale de Santé à l'horizon 2030 au cours du mois d'avril 2021 constitue le cadre stratégique pour apporter les réformes fondamentales pour une meilleure gouvernance du système de santé.

Le plan du développement triennal 2023-2025 apporte quant à lui des mécanismes d'application de cette politique à moyen terme. En effet, un des principaux axes de ce plan "leadership et gouvernance du système de santé" favorise une redistribution des rôles des cellules de gouvernance vers une implication dans la mise en place d'un plan d'action basé sur la planification stratégique fondée sur une approche axée sur le résultat et sur le management des risques de la corruption.

C'est dans ce contexte, que la Cellule Centrale de Gouvernance et les cellules de gouvernance dans les établissements publics de santé et les entreprises publiques relevant du ministère de la Santé travaillent en collaboration avec les différents acteurs dans le système de santé afin de renforcer l'intégrité et consolider la transparence dans les différents services fournis au citoyen. Cette dynamique de changement est renforcée avec le projet de modification du décret gouvernemental n° 2016-1158 du 12 août 2016, portant création des cellules de gouvernance et fixant leurs attributions, actuellement en révision en collaboration avec l'appui technique au sein d'une commission de rédaction, qui favorisera certes une redynamisation des cellules de gouvernance vers des missions plus claires et des structures plus organisées.

Avec le démarrage de la 2ème phase de l'approche de renforcement de l'intégrité dans le secteur de la santé, initiée par le Programme des Nations Unies de Développement depuis 2016 pour évaluer les risques de corruption dans deux secteurs prioritaires (le circuit des médicaments, les prestations de services de soins) selon une méthodologie scientifique visant à réduire les risques de corruption dans le secteur de santé et à mettre en place une stratégie de sa généralisation, l'implication des cellules de gouvernance du ministère de la santé s'avère importante voire essentielle dans l'élaboration de plans d'action découlant du diagnostic de la première mission autour de l'analyse des risques priorités.

L'expertise développée lors de la première phase du projet en matière de lutte contre la corruption dans le secteur hospitalier, en construisant des expertises communes, un langage commun et des solutions communes, permettra la diffusion et la dissémination auprès des équipes des sites pilotes des îlots d'intégrité, chefs des cellules de gouvernance des établissements et des entreprises publiques relevant du ministère de la santé et des hauts cadres du ministère de la santé afin de renforcer les capacités des acteurs en matière d'intégrité et redevabilité, en disséminant la méthodologie développée, auprès des équipes élargies des trois sites hospitaliers pilotes, mais également auprès de structures régionales et centrales du

ministère. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'atelier de renforcement des compétences en matière d'intégrité et redevabilité des cellules de bonne gouvernance du secteur de la santé.

Agenda

Mercredi 26 octobre 2022

08:30 – 09:00 Accueil et inscription des participant(e)s

09:00 – 09:15 Mots d'ouverture

- Ilhem Kraiem, cheffe de cabinet du ministère de la santé publique.
- Représentant(e) du Programme des Nations Unies pour le développement

09:15 – 10:30 Session 1 : Cadre général de la gouvernance et la lutte contre la corruption

Le cadre juridique de lutte contre la corruption en Tunisie

- Anis Ben Smail, Chargé du renforcement institutionnel et de la redevabilité publique dans le secteur de la Santé, PNUD

Les cellules de gouvernance : cadre juridique et institutionnel

- Walid Fehri, Direction Générale de la gouvernance et de la prévention de la corruption, Présidence du Gouvernement

Discussion

10:30 – 11:00 Pause

11:00 – 13:00 Session 2 : Cadre sectoriel de la gouvernance et la lutte contre la corruption

L'approche du ministère de la Santé en matière de gouvernance

- Feten Ben Ali, chargée de la cellule centrale de la Gouvernance du ministère de la Santé.

L'approche des ilots d'intégrité

- Anis Ben Smail, chargé du renforcement institutionnel et de la redevabilité publique dans le secteur de la Santé, PNUD

Discussion

13:00 – 14:00 Déjeuner

14:00 – 15:30 Session 3 : L'évaluation des risques dans le secteur de la santé : concepts clés, méthodologie ; et aspects pratiques dans le secteur de santé

- Anouar Ben Khelifa, Spécialiste principal en anti-corruption, projet régional du PNUD sur l'intégrité et la lutte contre la corruption

Discussion

15:30 – 16:00 Pause

16:00 – 17:30 Session 4 : Cas pratiques évaluation des risques

- Anouar Ben Khelifa, Spécialiste principal en anti-corruption, projet régional du PNUD sur l'intégrité et la lutte contre la corruption

17:30 Clôture de la première journée

Jeudi 27 octobre 2022

08:30 – 09:00 Accueil et inscription des participant(e)s

09:00 – 09:05 Restitution des travaux de la première journée et annonce du programme de la 2ème journée

- Feten Ben Ali, chargée de la cellule centrale de la Gouvernance du ministère de la Santé

09:05 – 11:15 Session 1 : La planification stratégique et la planification opérationnelle

- Faycal Dchicha, Expert en Planification stratégique

Discussion

11:15 – 11:45 Pause

11:45 – 13:30 **Session 2 : Gouvernance budgétaire, management des risques et gestion de crise sanitaire**

Le contrôle interne et la gestion des risques : pour une meilleure gouvernance budgétaire du système de la santé

- Amor Lassoued, Contrôleur des dépenses

Plan Blanc Hospitalier : Outil Stratégique et de Prospection : Cas du CTGB

- Achraf Chaffar, Directeur de la gouvernance, centre des grands brûlés, Ben Arous

Discussion

13:30 – 14:30 Déjeuner

14:30 – 15:30 **Session 3 : La gouvernance hospitalière**

Quel rôle pour la cellule de gouvernance ?

- Ahlem Dabbech, directrice de la cellule de la gouvernance : hôpital Thameur
- Achraf Chaffar, directeur de la gouvernance : centre de grands brûlés, Ben Arous
- Fouzi Fliss, directeur de la gouvernance, centre de maternité

Discussion

15:30 – 16:00 Pause

16:00 – 16:45 **Session 4 : Gouvernance et système d'information sanitaire**

Le rôle des cellules de gouvernance dans le pilotage du système d'information sanitaire : expérience de l'institut National de Nutrition et de Technologie Alimentaire

- Najoua Ben Amara, Directrice générale de l'Institut National de Nutrition et de Technologie Alimentaire

La gouvernance et système d'information

- Houyem Ben Hnia, directrice de la gouvernance, Centre Informatique du ministère de la santé publique

17:30 Clôture de la seconde journée

Vendredi 28 octobre 2022

08:30 – 09:00 Accueil et inscription des participant(e)s

09:00 – 09:05 Restitution des travaux de la 2ème journée et annonce du programme de la 3ème journée

- Feten Ben Ali, chargée de la cellule centrale de la Gouvernance du ministère de la Santé

09:05 – 09:40 Session 1 : Gouvernance et renforcement des capacités

La formation au service de la gouvernance

- Nozha Moussa, Directrice Générale de l'Unité de formation des cadres de la santé, ministère de la santé publique

09:40 – 10:45 Session 2 : Gouvernance et lutte contre la corruption

Le rôle des cellules de gouvernance dans la lutte contre la corruption

- Sameh Haddouk, directrice juridique, office national du thermalisme et l'hydrothérapie

Discussion

10:45 – 11:15 Pause

11:15 – 13:15 Session 3 : La gouvernance participative

Le citoyen et sa participation dans la prise de décisions

- Agnes Hamzaoui, professeure en médecine, cheffe de service de pneumologie, hôpital Mami

Le citoyen et le droit d'accès à l'information

- Chayma Ayari, directrice de la gouvernance, Instance nationale de l'évaluation et l'accréditation en santé

L'expérience de la cellule de gouvernance de l'hôpital Habib Bourguiba Sfax dans la gouvernance participative

- Fadwa Ghribi, directrice de la gouvernance, hôpital Habib Bourguiba, Sfax

Discussion

13:15 – 14:15 Déjeuner

14:15 Clôture
