



دورة تدريبية متخصصة

## إدارة مخاطر الفساد في قطاع النقل

الحمامات، الجمهورية التونسية

1 - 3 جوان 2022

**KOICA**  
Korea International  
Cooperation Agency

# مسودة البرنامج

## لمحة مختصرة

يلعب قطاع النقل، ببنية التحتية وشبكات وخدماته المتنوعة، دورًا بالغ الأهمية في تحقيق التنمية المستدامة إذ انه يسهم في فتح فرص جديدة للأسواق وتيسير أعمال التجارة والولوج الى سوق العمل بالإضافة إلى تمكين الناس من الوصول إلى المرافق والخدمات الأساسية مثل التعليم والرعاية الصحية والرعاية الاجتماعية. تعتمد العديد من أهداف التنمية المستدامة على قطاع النقل لتحقيق أهدافها، فهو يلعب على سبيل المثال دورا في تحقيق الأهداف المتعلقة بالقضاء على الفقر والجوع، وتعزيز التكامل الاجتماعي وتحسين نوعية الحياة، من بين جملة أهداف أخرى.

لذلك، تكتسب حوكمة قطاع النقل وحمائته من مخاطر الفساد أولوية هامة لا سيما وأنه غالبا ما يحوز هذا القطاع على نصف الموازنة المخصصة لأعمال الإنشاء والبناء الممولة من الدولة. إن اختلاس المواد والمعدات، والتلاعب بعقود الأشغال أو السلع أو الخدمات المتعلقة بالنقل، والفساد في منح الامتيازات الى القطاع الخاص لتشغيل مرافق وخدمات السكك الحديدية والموانئ والجوية والطرق يقللان من جودة البنية التحتية للنقل والخدمات التي يقدمها القطاع، ويؤثران على قطاعات أخرى عديدة مما من شأنه أن يقوض جهود التنمية، وبالتالي يستدعي إيلاء معالجة الفساد في هذا القطاع أولوية لتطويره وجذب الاستثمار اليه وتعزيز الثقة بمؤسساته.

تبعاً لما سبق، أقام "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي"، بالتعاون مع الإدارة العامة للحوكمة والتوقي من الفساد في رئاسة الحكومة في الجمهورية التونسية، ومع وزارة النقل وخلايا الحوكمة في هذا القطاع، ندوة متخصصة تحت عنوان "مخاطر الفساد في قطاع النقل وسبل التصدي لها"، وذلك في مدينة تونس يوم 9 مارس 2022. مكنت تلك الندوة المشاركين من التعرف بشكل اولي على منهجية "إدارة مخاطر الفساد القطاعية" وبدء الحوار بشأن مخاطر الفساد في قطاع النقل وسبل التوقي منها. بناء على مخرجات الندوة المذكورة، وبالتنسيق مع الإدارة العامة للحوكمة والتوقي من الفساد، تقدمت وزارة النقل لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بطلب دعم فني قصد تطبيق منهجية إدارة المخاطر في القطاع، وصدر قرار السيد وزير النقل بتكوين فريق من إدارات الوزارة والمنشآت والمؤسسات العمومية تحت الاشراف يكلف بإدارة هذا المسار.

تبعاً لذلك ينظم "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي"، بدعم من الوكالة الكورية للتنمية الدولية وبالتعاون مع الإدارة العامة للحوكمة والتوقي من الفساد برئاسة الحكومة، دورة تدريبية متخصصة في "إدارة مخاطر الفساد في قطاع النقل" في مدينة الحمامات بين 1 و3 جوان 2022. تهدف الدورة الى توفير تدريب معمق، يشفع بتقديم شهادات مشاركة، لفائدة أعضاء فريق إدارة المخاطر، مدعوما بممثلين عن رئاسة الحكومة وهيكل رقابية أخرى، على تطبيق المنهجية ذات الصلة بناء على خصوصيات القطاع كما سيتم عرضها من قبل المشاركين، وبالاستفادة من التجارب السابقة ذات الصلة في تطبيق المنهجية على أرض الواقع لا سيما في إطار التعاون السابق بين تونس وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في إدارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة والاستئناس بالتجارب الدولية، كما سيتم اجراء تمارين تطبيقية في الغرض والنقاش حول الخطوات القادمة في مسار عمل الفريق القطاعي. اللغة المعتمدة في التدريب هي اللغة العربية مع ترجمة فورية باللغة الإنجليزية.

الأربعاء، 1 جوان 2022

التسجيل 09:00 – 08:30

الجلسة الافتتاحية 10:45 – 09:00

- كلمة الإدارة العامة للحوكمة والتوقي من الفساد – رئاسة الحكومة  
السيد سليم بن جراد، مدير عام الحوكمة والتوقي من الفساد، رئاسة الحكومة
- كلمة وزارة النقل  
السيدة نجوى الغريسي الحسومي، مديرة عامة مكلفة بخلية الحوكمة، وزارة النقل
- كلمة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين الإقليميين لمكافحة الفساد، المركز الإقليمي  
لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية
- الإطار العام  
السيد أنور بن خليفة، خبير رئيس في مكافحة الفساد، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم  
المتحدة الإنمائي في الدول العربية

استراحة 11:15 – 10:45

الجلسة الأولى: منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية 14:00 – 11:15

- عرض المنهجية  
السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين الإقليميين لمكافحة الفساد، المركز الإقليمي  
لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية
- تمرين تطبيقي
- مناقشة عامة

## الخميس، 2 جوان 2022

15:45 – 14:00 الجلسة الثانية: حوكمة قطاع النقل في تونس

- تنظيم قطاع النقل وهياكله والأطراف المتدخلة  
السيدة نجوى الغريسي الحسومي، مديرة عامة مكلفة بخلية الحوكمة، وزارة النقل
- فجوات الحوكمة في قطاع النقل والجهود المبذولة لمعالجتها  
ممثل عن فريق العمل لإدارة مخاطر الفساد في قطاع النقل
- تجارب مستفادة من دول أخرى في شأن حوكمة قطاع النقل  
السيدة شافي دينقرا، خبيرة دولية في حوكمة قطاع النقل

16:00 – 15:45 استراحة

18:00 – 16:00 الجلسة الثالثة: تجربة تونس في تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة

- عرض مسار التجربة ومخرجاتها  
د. محمد مفتاح، متفقد عام في وزارة الصحة ورئيس فريق عمل إدارة مخاطر الفساد  
في قطاع الصحة في الأعوام 2017-2020
- مناقشة عامة

## الجمعة، 3 جوان 2022

11:30 – 09:00 الجلسة الرابعة: تطبيقات عملية لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية في قطاع النقل

- إختيار "نطاق" وتفكيكه إلى "نقاط قرار"

السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين الإقليميين لمكافحة الفساد، المركز الإقليمي

لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• تقييم "الأثر" و"الإحتمالية" وإخراج خارطة المخاطر

السيد أنور بن خليفة، خبير رئيس في مكافحة الفساد، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم

المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• إعداد خطة التعامل مع مخاطر الفساد

د. محمد مفتاح، متفقد عام في وزارة الصحة ورئيس فريق عمل إدارة مخاطر الفساد

في قطاع الصحة في الأعوام 2017-2020

11:30 – 12:00 استراحة

12:00 – 13:30 الجلسة الخامسة: مقومات النجاح والمخاطر المحتملة والخطوات المقبلة

• خلاصات من تجارب مقارنة

• فريق عمل إدارة مخاطر الفساد القطاعية

د. محمد مفتاح، خبير في حوكمة قطاع الصحة ورئيس فريق العمل القطاعي لإدارة

مخاطر الفساد في قطاع الصحة

• نحو خطة عمل مشتركة لدعم قطاع النقل في تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد

القطاعية

13:30 الغداء

\*\*\*