



وزارة الخارجية الدنماركية



بتمويل مشترك من
الاتحاد الأوروبي



ورشة عمل

تخطيط وتنفيذ تدابير الحد من مخاطر الفساد

من جانب الجامعة اللبنانية



بيت مري، الجمهورية اللبنانية

20-19 تموز 2024

البرنامج

لمحة عامة

تتابع الجامعة اللبنانية تعاونها مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتنفيذ مبادرة إدارة مخاطر الفساد القطاعية بهدف تعزيز نزاهة الحوكمة في الجامعة وتمكينها من تعزيز قدرتها على أداء دورها. يصب ذلك إطار تنفيذ استراتيجية تطوير الجامعة من جهة والاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد من جهة أخرى، لا سيّما محصلتها السابعة التي تعنى بالوقاية من الفساد على المستوى القطاعي. يُسهم هذا العمل المشترك في رفق الجهود المتعلقة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة الواردة في الخطة العالمية 2030، وتحديدًا الهدف الرابع المتعلق بجودة التعليم، والهدف السادس عشر المتعلق بالسلام والعدل والمؤسسات القوية نظرًا للدور الهام الذي تلعبه الجامعة اللبنانية في هذا المجال باعتبارها الجامعة العامة الوطنية الوحيدة في لبنان.

عقب تشكيل رئيس الجامعة اللبنانية لـ "لجنة تعزيز النزاهة والشفافية في الجامعة اللبنانية" في 24 شباط 2023، عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تدريب اللجنة المذكورة التي بدأت عملها بتحديد أربع مسارات ذات أولوية لتنفيذ المنهجية في الجامعة، وهي المسار المهني للأساتذة، ومسار الطلاب، ومسار التعاقد مع مدرب إداري أو فني، ومسار الشراء العام. توزّع أعضاء اللجنة ضمن أربع فرق عمل يُعنى كلّ منها بأحد المسارات المذكورة حيث قام كل فريق بتفكيك كل مسار إلى نقاط قرار، وتقييم مستوى المخاطر في كلّ منها بالنظر إلى معياري الأثر والاحتمالية، وصولاً إلى إخراج خارطة للمخاطر تتوزع عليها تلك النقاط. تمّ بعد ذلك اقتراح تدابير للحد من مخاطر الفساد وذلك ضمن دعم فني مستمر من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتمويل مشترك من الإتحاد الأوروبي وحكومة مملكة الدنمارك وبالإستفادة من الخبراء الإقليميين بتمويل من الوكالة الكورية للتعاون الدولي. خلصت جهود اللجنة إلى وضع مشروع تقرير تقييم مخاطر الفساد القطاعية في الجامعة اللبنانية والذي يُتوقع أن يتم إطلاقه في أيلول 2024.

تتيح ورشة العمل المجال أمام المشاركين لاكتساب مزيداً من المعارف والمهارات التي تتعلّق بتخطيط وتنفيذ تدابير الحدّ من مخاطر الفساد من خلال استكشاف الخيارات وأولويات التعامل ذات الصلة، والتدرّب على تقنيات التخطيط واعتبارات التنفيذ في ضوء الفرص والتحديات القائمة، تمهيداً لوضع خطة عمل متكاملة للجامعة اللبنانية، وذلك في سياق تنفيذ منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية التي طورها خبراء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

تختتم ورشة العمل بمناقشة الخطوات القادمة من مسار إدارة مخاطر الفساد القطاعية. جدول أعمال الدورة التدريبية مدرج أدناه، وتُعمد اللغة العربية في الورشة مع توفّر الترجمة الفورية إلى الانكليزية.

الجمعة، 19 تموز 2024

الجلسة الأولى 13:00 – 11:30

الهدف: الترحيب بالمشاركين وتأطير ورشة العمل وتعميق البحث في التوصيات الصادرة نتيجة تقييم مخاطر الفساد القطاعية في الجامعة اللبنانية.

- كلمة ممثل الجامعة اللبنانية
- كلمة ممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- التوصيات الصادرة نتيجة تقييم مخاطر الفساد القطاعية في الجامعة اللبنانية
- مناقشة عامة

الغداء 14:00 – 13:00

الجلسة الثانية 15:30 – 14:00

الهدف: بحث خيارات وأولويات التعامل مع مخاطر الفساد القطاعية، وتدريب المشاركين على تقنيات التخطيط ذات الصلة واعتبارات التنفيذ في ضوء الفرص والتحديات القائمة في السياق الحالي على مستوى الجامعة والمستوى الوطني عموماً.

- خيارات وأولويات التعامل مع مخاطر الفساد القطاعية في الجامعة اللبنانية
- تقنيات التخطيط واعتبارات التنفيذ في ضوء الفرص والتحديات
- مناقشة عامة

استراحة 16:00 – 15:30

الجلسة الثالثة 18:00 – 16:00

الهدف: تعزيز روح الفريق والعمل المشترك من خلال تمرين متخصص ثم توزيع المشاركين على مجموعات عمل مصغرة مرتبطة بالمسارات التي تم العمل عليها سابقًا لوضع مقترحات خطط عمل لكل مسار .

- تمرين تعزيز روح الفريق
- مجموعات العمل المصغرة

السبت، 20 تموز 2024

10:30 – 09:00 الجلسة الرابعة

الهدف: عرض خلاصات مجموعات العمل المصغرة من اليوم السابق وتطويرها بشكل مدمج ومتكامل نحو خطة عمل متكاملة في إطار النقاش مع خبراء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

- خلاصات مجموعات العمل المصغرة
- مناقشة عامة

11:00 – 10:30 استراحة

13:00 – 11:00 الجلسة الخامسة

الهدف: تعريف المشاركين على المؤشرات التي يمكن اعتمادها للرصد والتقييم، بالإضافة إلى آليات متابعة الخطط الموضوعية، وتدريبهم على صياغتها واستخدامها، ثم الاتفاق على الخطوات للمرحلة المقبلة.

- مؤشرات الرصد والتقييم وآليات المتابعة
- تمارين تطبيقية
- الخطوات المقبلة والختام

13:00 الغداء