



مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية
مبادرة إقليمية تابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

**مفهوم الوقاية من الفساد
وأهميته في إطار منظومات
مكافحة الفساد وفق الاتفاقيات**

محتويات العرض



1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي
2. ضبط المفاهيم الأساسية
3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر
4. مسائل التطبيق نحو معالجة المخاطر

1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي

• ازدياد الوعي بآثار الفساد المدمرة على التنمية



1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي

- تنامي مبادرات مكافحة الفساد كمًّا ونوعًا

من شأن داخلي ... إلى شأن دولي



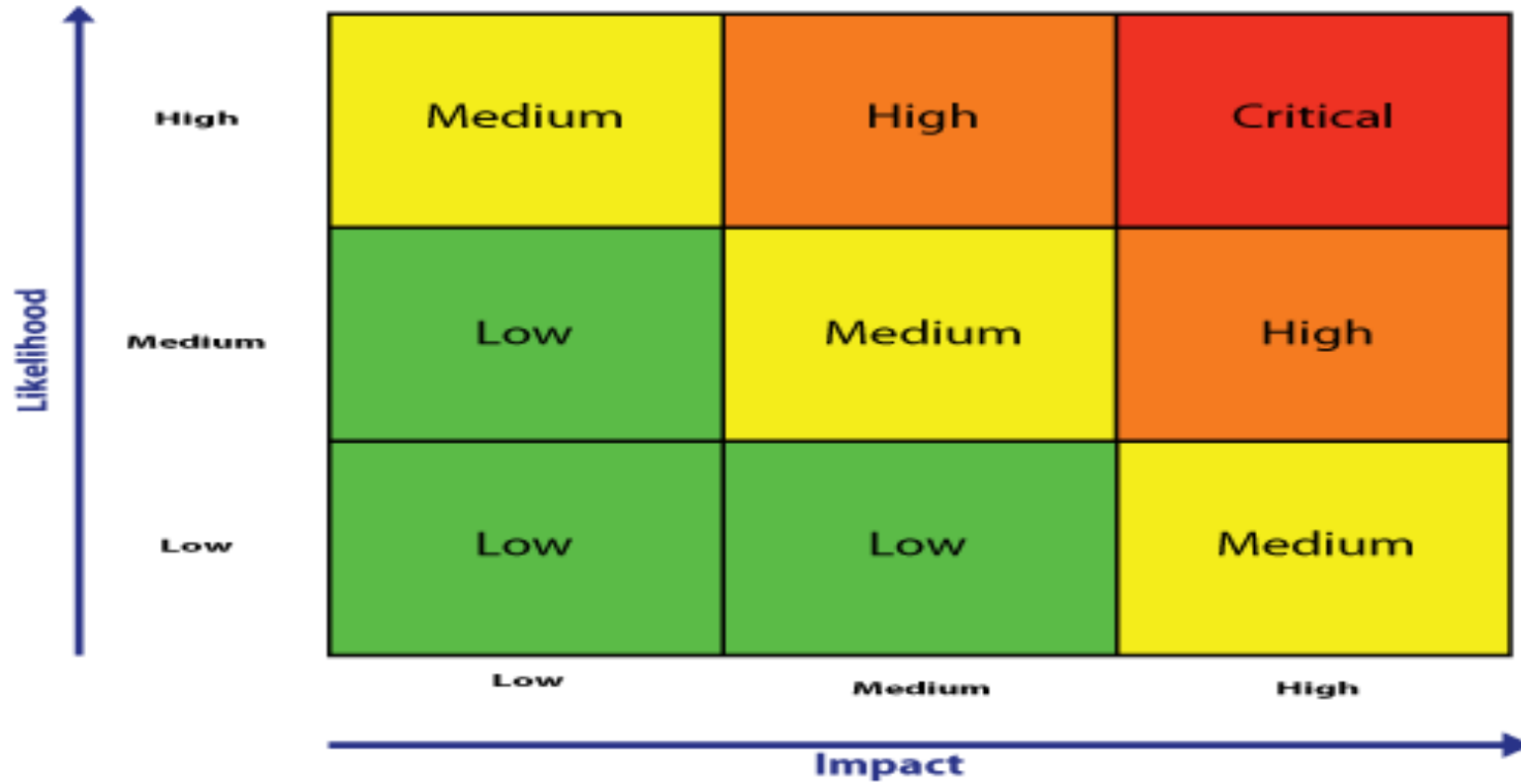




1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي

- كيف نفسر التقدم المحدود في جهود مكافحة الفساد عموماً؟
 - ✓ الإرادة السياسية
 - ✓ القدرات المتخصصة
 - ✓ الخيارات الاستراتيجية
 - مقارنة زجرية
 - مقارنة شمولية
 - موازنة المقاربة الزجرية بمقاربة وقائية
 - موازنة المقاربة الشمولية بمقاربة قطاعية

مقياس تقييم المخاطر: منخفض / متوسط / مرتفع





3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

أولاً: المواءمة مع خصوصية المخاطر (وقوع فساد)

ثانياً: المواءمة مع خصوصية القطاع

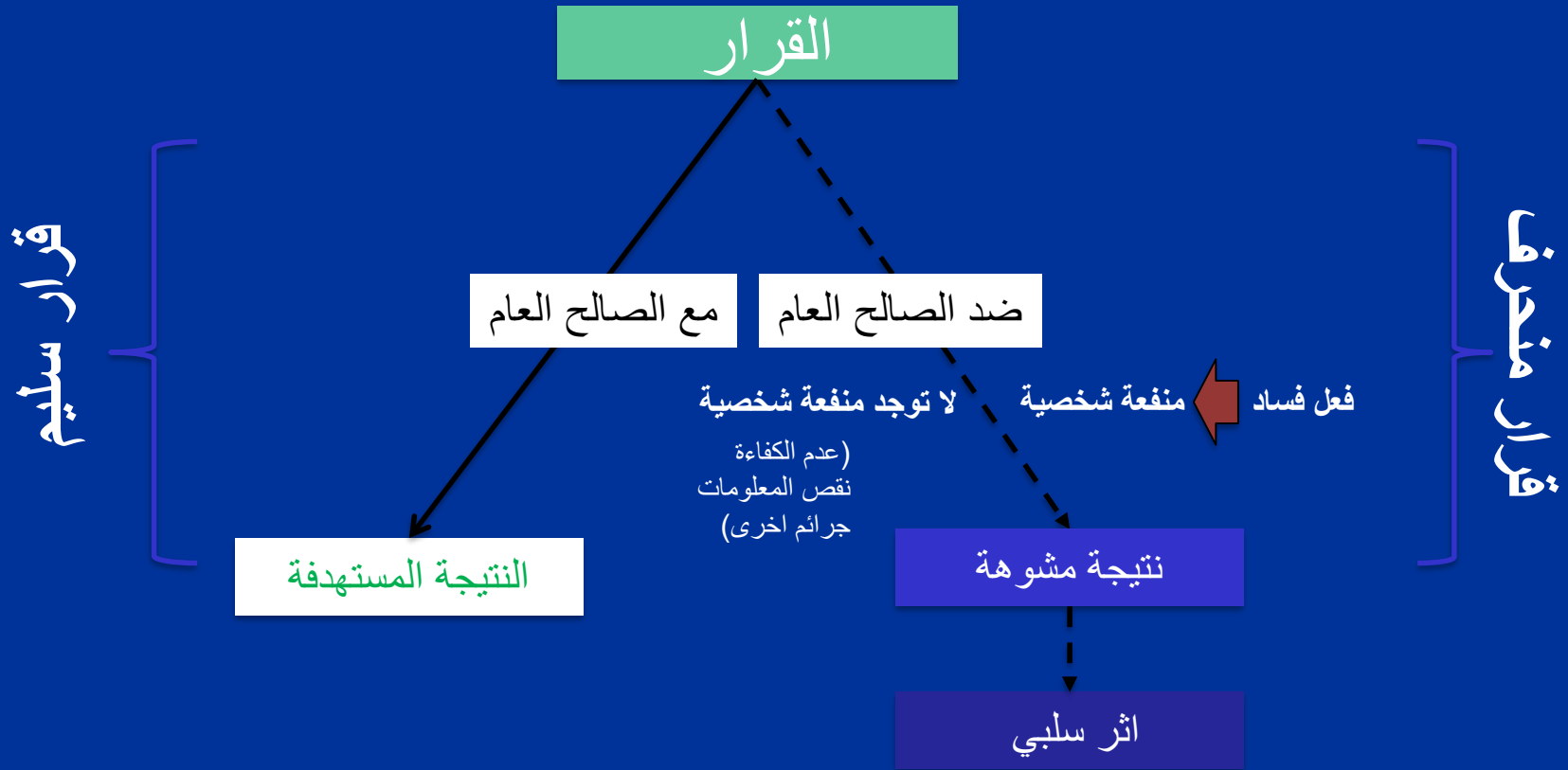
ثالثاً: قياس أثر الفساد في حال وقوعه

رابعاً: قياس احتمالية وقوع فساد

خامساً: إخراج خارطة المخاطر

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

أولاً: المواءمة مع خصوصية المخاطر ← الفساد مرتبط بالقرار



3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

ثانياً: المواءمة مع خصوصية القطاع ← تنوع واختلاف القرارات



3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

ثالثاً: قياس إحتمالية وقوع الفساد

ضوابط	دوافع
✓ سياسات مكافحة الفساد	✓ سياسية – إجتماعية
✓ الضمانات والتوازنات	✓ مالية – إقتصادية
✓ المعلومات	✓ إجرائية – تنظيمية
✓ الرقابة	✓ كامنة في طبيعة القرار
✓ إنفاذ القانون	

تحليل مقارنة للدوافع والضوابط وفق مؤشرات محددة
بناء على معلومات موضوعية وخبرات ذاتية

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

ثالثا: قياس أثر الفساد في حال وقوعه



مقياس الأثر: ضعيف جدا - ضعيف - معتدل - قوي - قوي جدا

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

رابعاً: قياس إحصائية وقوع الفساد

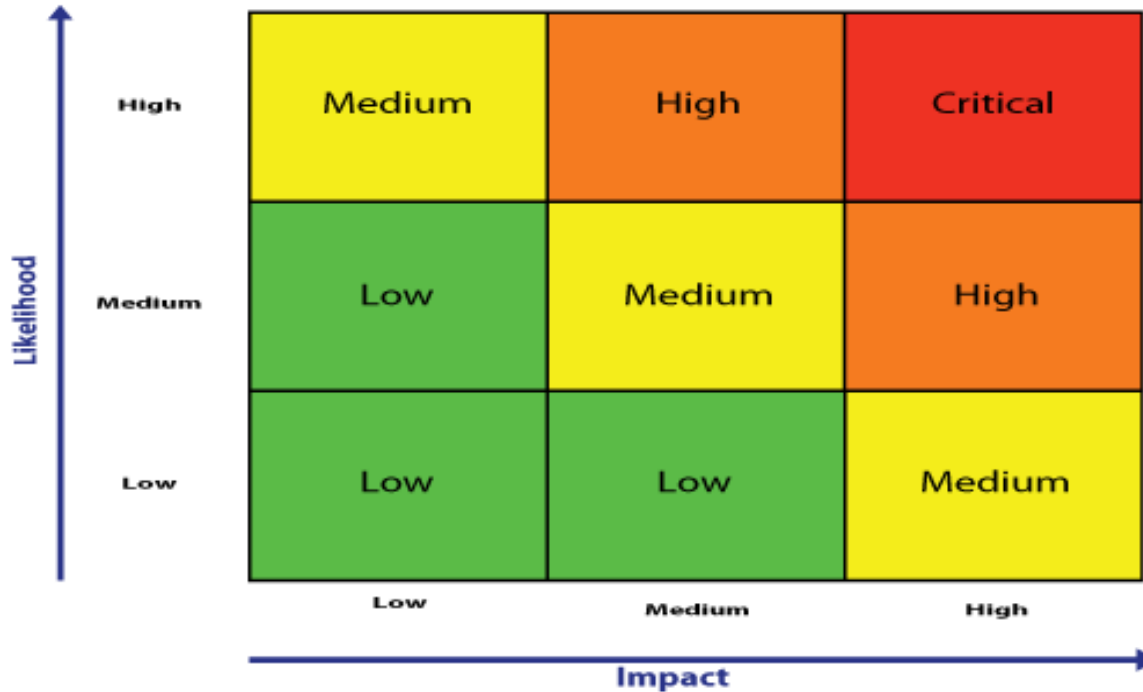


مقياس الإحصائية: ضعيفة جداً - ضعيفة - معتدلة - قوية - قوية جداً

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

رابعاً: إخراج خارطة المخاطر

مقياس تقييم المخاطر:



منخفض

متوسط

مرتفع



3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

• خطوات تقييم المخاطر

- ✓ تشكيل فريق عمل وطني تشاركي
- ✓ تدريب فريق العمل
- ✓ تحديد نقاط إتخاذ القرار التي ستخضع للتقييم
- ✓ تحديد المعايير اللازمة لتقييم المخاطر
- ✓ دراسة الأثر
- ✓ دراسة الاحتمالية
- ✓ إخراج خارطة المخاطر
- ✓ الاتفاق على الأولويات

4. مسائل التطبيق نحو تخفيض المخاطر

- إستكمال عدّة العمل القطاعي
 - ✓ دليل تطبيقي لكل قطاع
 - ✓ مناهج تدريبية للأطراف المعنيين بكل قطاع
- صياغة المشروع التطبيقي بقيادة وطنية وبشكل تشاوري
 - ✓ الإتفاق على استراتيجية المشروع
 - ✓ إعداد خطة العمل
 - ✓ تقييم مخاطر الفساد
 - ✓ خطة تخفيض المخاطر
 - ✓ دعم تدابير نموذجية
 - ✓ الرصد والمتابعة
 - ✓ التواصل والتعاون مع الأطراف المعنيين
 - ✓ تعميم التدابير ذات الجدوى (الفعالية والاستدامة، إلخ)

شكرًا لاستماعكم



 undpaciac |  @undp_aciac

 undpaciac

www.undp-aci.ac.org
aci.ac@undp.org