



• المفاهيم الأساسية

✓ الفساد ومكافحة الفساد وأهم المرجعيات الدولية المتصلة

✓ القياس

• نحو بناء منظومة مناسبة للقياس

✓ الغايات

✓ الوسائل



المفاهيم الأساسية



الفساد ومكافحة الفساد وأهم المرجعيات الدولية المتصلة

- تعريف الفساد؟
- العناصر الثلاثة المكوّنة لمفهوم "الفساد" من منظور علي ✓
 - ✓ وجود "سلطة قرار" ممنوحة لشخص ما
 - ✓ الإنحراف في ممارسة السلطة الممنوحة
 - ✓ قصد الإنتفاع الشخصي
- مكافحة الفساد في إطار المرجعيات الدولية المتخصصة ✓
 - ✓ أهداف التنمية المستدامة
 - ✓ إتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد
 - ✓ إتفاقيات دولية وإقليمية مكّمة
 - ✓ مبادرات متخصصة وتوصيات دولية

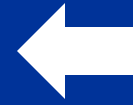
اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد



من شأن داخلي ... إلى شأن دولي



الخطة العالمية للتنمية المستدامة لعام 2030



القياس

- القياس: طريقة علمية لتحديد قيمة (عدد، نسبة، جودة، طول، وزن، قوة، ألخ) شيء ما باستخدام "وحدة" تحليل معيّنة تبين إزدياد تلك القيمة أو نقصانها.
- لماذا "القياس"؟
 - ✓ إذا لم تستطع قياسه، فلن تستطيع تغييره!
 - ✓ رسالة "لا يعول عليه" للشيخ الأكبر محي الدين ابن عربي
- منظومة القياس
 - ✓ مؤشرات \leftrightarrow بيانات
 - ✓ القيمة الاساسية (Baseline) والقيمة المستهدفة (Targets)
 - ✓ مصدر البيانات وسبل التحقق من صحتها

القياس



- المؤشر: أداة تبيّن مستوى التقدم المحرز نحو تحقيق نتيجة مستهدفة
- مواصفات المؤشر (S.M.A.R.T):
 - ✓ (Specific): صياغته محددة
 - ✓ (Measurable): قابل للقياس
 - ✓ (Achievable): قابل للتحقق
 - ✓ (Relevant): ذو علاقة مباشرة بالنتيجة المستهدفة
 - ✓ (Time-bound): البيانات المطلوبة يمكن الوصول اليها في الوقت المناسب



القياس

• أبرز أنواع المؤشرات

- ✓ كمية (quantitative) وكيفية (qualitative)
- ✓ بسيطة (simple) ومركبة (composite)
- ✓ مباشرة (direct) ووسيلة أو غير مباشرة (proxy or indirect)
- ✓ مدخلات (inputs) ومخرجات (outputs) ومحصلات (outcomes) وأثر (impact)

• مستوى آخر من التنوع

- ✓ بحسب طبيعة البيانات (مثلا مدركات أم تجارب)
- ✓ بحسب مصدر البيانات (مثلا صادرة عن الإدارة أو المجتمع المدني
أم منظمات دولية)



نحو بناء منظومة مناسبة للقياس



ما هي الغايات من وراء عملية القياس؟

- إصلاح سياسات وقوانين؟
- تنمية قدرات؟
- مقارنات بين البلدان؟
- رفع مستويات الشفافية والمساءلة والنزاهة؟
- تقييم مخاطر (إحتمالية وأثر) حدوث فساد؟
- قياس مستويات إنتشار الفساد؟
- رصد وتقييم البرامج والمشاريع؟
- تحليل أثر إصلاحات مكافحة الفساد؟



كيف أصمم الوسائل المناسبة؟

- ما هي طبيعة البيانات المطلوبة؟
 - ✓ مدركات وإنطباعات
 - ✓ تجارب وخبرات
 - ✓ رسمية صادرة عن الدولة
 - ✓ خارجية / مستقلة
 - ✓ مكتبية
 - ✓ ميدانية
 - ✓ نصية أو شكلية
 - ✓ فعلية أو تطبيقية
- كيف أجمع البيانات؟
 - ✓ المسوحات (العموم / الخبراء)
 - ✓ الرصد
 - ✓ التقييم
 - ✓ Crowdsourcing
 - ✓ دراسات الإلتزام
 - ✓ دراسات الحالة



كيف أصمم الوسائل المناسبة؟

- تصميم الوسيلة: المنهجية (راجع الجرعة التدريبية الثانية)
- أمثلة عن وسائل (بمنهجيات محددة) مستخدمة حول العالم:
 - Citizen Report Cards ✓
 - Social Audit ✓
 - Risk Assessment ✓
 - Integrity Assessment ✓
 - PETS ✓
 - Exit/User Survey ✓
 - Household Survey ✓
 - وغيرها ✓



خلاصات

الجرعة التدريبية 1: تأطير وتمهيد

الجهة المصدرة	المقاييس	الهدف	تحديد المفهوم
متعددة (المعدل تصدره الشفافية الدولية)	مؤشر مدركات الفساد	التسمية والتشهير (naming and shaming)	الفساد كأراء وانطباعات عامة
ERCAS (six components produced by WEF, FH, WB Doing Business, OBI, facts)	Index for Public Integrity (IPI), www.integrity-index.org	تقليل الدوافع وزيادة الضوابط	الفساد باعتباره حصيلة عوامل تدفعه أو تضبطه
World Bank PETS Picci and Golden, multiple authors	Expenditure Tracking Surveys, infrastructure cost/quality	الحد من الخسائر	الفساد كنتيجة تؤدي الى خسارة مجتمعية
	PACI (FPCA cases/exports)	تتبع نجاحات قانون FCPA	الفساد كرشوة دولية
GCB, LAB, QOG, etc.	- Surveys of quality of public services; Public spending surveys	تقييم الجودة	الفساد كعميق للعمل الإداري
UNODC	Victimization surveys	قياس العلاقات	الفساد كرشوة وابتزاز
Transparency International Europe	Revolving doors assessment	قياس قيمة النزاهة في مجتمع ما	الفساد في إطار تعارض المصالح
ERCAS-GTI-OKF (Digiwhist)	Data mining Opentender.eu (35 countries)	قياس المخالفات للإجراءات من خلال red flags	الفساد كمخالفة للإجراءات

شكرًا



 undpaciac |  @undp_aciac

 undpaciac

www.undp-aci.ac.org
aci.ac@undp.org