



فريق عمل إنجاز مشروع تقييم
مخاطر الفساد في قطاع الصحة
المرحلة الثانية

مسار تقييم مخاطر الفساد في مجال طلبات العروض لشراء مستلزمات ومواد للإستعمال الطبي و في مجال النشاط التكميلي الخاص

12 جوان 2023

المحاور

- فريق العمل
- رزنامة الأشغال
- مسار العمل
- منهجية تقييم مخاطر الفساد
- اجتماعات فرق العمل
- وثائق فريق العمل

فريق العمل

1

الجمهورية التونسية
وزارة الصحة

مقرر

من وزير الصحة مورخ في 15 ابريل 2022 ، يتعلق باحداث فريق عمل لانجاز المرحلة الثانية لمشروع ادارة تقييم مخاطر الفساد في قطاع الصحة .

الوزير الصحة،

بعد الاطلاع على الامر الحكومي عدد 1158 لسنة 2016 المؤرخ في 12 اوت 2016 والمتعلق باحداث خلايا الحوكمة وضبط مشمولاتها،

وعلى القانون عدد 63 لسنة 1991 المؤرخ في 29 جويلية 1991 المتعلق بالتنظيم الصحي وعلى جميع النصوص التي تفرعت او تمته وخاصة المرسوم عدد 50 لسنة 2022 المؤرخ في 22 اوت 2022 وخاصة الفصل 8 منه،

وعلى الامر عدد 1064 لسنة 1974 المؤرخ في 28 نوفمبر 1974 المتعلق بضبط مهمة وزارة الصحة ومشمولات انظرها،

وعلى الامر الرئاسي عدد 137 لسنة 2021 المؤرخ في 11 اكتوبر 2021 المتعلق بتسمية رئاسة الحكومة،

وعلى الامر الرئاسي عدد 138 لسنة 2021 المؤرخ في 11 اكتوبر 2021 المتعلق بتسمية اعضاء الحكومة،

وعلى التقرير النهائي لبرنامج تقييم وإدارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة بتونس: المنهجية والتشيفات في مجال الخدمات العلاجية ومسالك توزيع الأدوية،

فصل 1: سير ما يلي:

الفصل 1: أختب وزارة الصحة فريق عمل لانجاز المرحلة الثانية لمشروع ادارة مخاطر الفساد في قطاع الصحة بشار إليه فيما يلي "فريق العمل".

وزير الصحة
علي السرايط

الفصل 2: يتولى فريق العمل القيام بالمهام التالية:

- تقييم تنفيذ التوصيات الواردة في التقرير الختامي حول تقييم وإدارة مخاطر الفساد في مجال الخدمات العلاجية ومسالك الأدوية وإمكانية اقتراح توصيات جديدة.
- تركيز خطة عمل لتنفيذ التوصيات المنبثقة بعد عملية التقييم.
- تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية في مجالات أخرى يتم تحديدها.

الفصل 3: يتزك فريق العمل من الأعضاء الآتي ذكرهم:

الرئيس: السيدة فلان بن علي : مكلثة بتسيير الطبية المركزية للحوكمة ومنتقة اجتماعات فريق العمل
الأعضاء:

- السيد خالد العناني : مدير عام مستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس،
- الدكتور صيدلانية نسمة ميلاد : منقذ مركزي بإدارة الصيدلة والنواء،
- الدكتور نبيل حرز الله : رئيس قسم بالهئية الوطنية للتقييم و الاعتماد في المجال الصحي،
- الدكتورة صيدلانية مريم عون الله : إدارة الصيدلة والنواء،
- الدكتورة صيدلانية جميلة خروف : منقذ مركزي بإدارة التقنية الصيدلانية،
- الدكتور شكري المناعي : منقذ عام بإدارة التقنية الطبية،
- السيدة وفاء بونكر : مديرة التقنية الإدارية والمالية،
- السيدة هبة ظافر : رئيس مصلحة بوحدة " الصحة عزيزة"،
- السيد لطفي بن عسيرة : مدير عام المستشفى الجامعي فرحات حداد بوسوسة،
- السيدة سماح الأحمر : كاهية مديرة المحاسبة بالمستشفى الجامعي فطومة بورقيبة بالمنستير،
- الدكتورة عواطف طويهي : منقذ مركزي بإدارة الدراسات والتخطيط،
- السيدة هبة الصابري : كاهية مديرة إدارة التراب والمهن الصحية،
- السيد الأسعد العبادي : مدير خلية الحوكمة بالصيدلية المركزية للبلاد التونسية،
- الأستاذة ايناس حرز الله : مكلثة بتسيير برنامج "صحة عزيزة" ،
- السيدة ليلى الرباعي : رئيسة مصلحة بوحدة النهوض بالصناعات والاستثمار في قطاع الصحة،
- السيدة وفاء كعون : أستاذة مساعد تدريس علي بإدارة البحث الطبي ،
- السيدة صفاء لقي : مهندسة أول، رئيسة مصلحة حفظ الصحة والسلامة وعضوة بلجنة الجودة بمعهد باستور بتونس،
- السيدة هالة مسعودي : مسؤولة عن الإدارة الفرعية للتدقيق الداخلي بمعهد باستور بتونس،
- السيدة بسري حميدة : رئيسة مصلحة مراقبة التصرف بمستشفى عبد الرحمان مامي أريانة،
- السيدة بسمة الحصابي : مديرة خلية الحوكمة بمستشفى عبد الرحمان مامي أريانة،
- السيدة فتحية سليمان : كاهية مديرة بالإدارة العامة للمصالح المشتركة،
- الدكتورة هند بوقرة : مكلثة بتسيير إدارة الدراسات والتخطيط،
- السيدة فدوى الغريبي : مديرة خلية الحوكمة بمستشفى الحبيب بورقيبة بصفاقس،
- السيدة أحلام دناش : مديرة خلية الحوكمة بمستشفى الحبيب ثامر بتونس،

علي السرايط
وزير الصحة

- السيدة هيام بن هنية : مديرة خلية الحوكمة بالمركز الوطني للإعلامية لوزارة الصحة،
- السيدة شيماء الجباري : مديرة خلية الحوكمة بالهئية الوطنية للتقييم و الاعتماد في المجال الصحي،
- السيد الشرف الشعار : مدير خلية الحوكمة بمركز الحروق والإصابات البليغة بين عروس،
- الدكتورة نادية بوزريقة : رئيسة مصلحة التنظيم والخدمات العلاجية بالإدارة العامة للتبليط الصحية العمومية،
- السيدة روضة لمجوبي : منصرف عام مكلثة بتسيير الميزانية والعلاقات التعاقدية مع الصندوق الوطني للتأمين على المرض ومناخمة إنجاز النظام المعلوماتي بالتنسيق مع المركز الوطني للإعلامية لوزارة الصحة،
- السيدة سنية بن نصر : مديرة عامة لوحدة متابعة المؤسسات التي لا تكتسي صبغة إدارية والمنشآت العمومية،
- الدكتورة ليلى بن عباد : مديرة عامة لوحدة تنسيق أنشطة الإدارات الجهوية للصحة،
- الأستاذة جليلة بن حليل : رئيسة قسم الإعاش الطبي بمستشفى عبد الرحمان مامي بأريانة،
- الدكتورة سناء فابسي غراوي : رئيسة قسم امراض الاعصاب ورئيسة اللجنة الطبية بمستشفى الجهوي المسالك بدم بجزيرة،
- السيدة أميرة علان : مديرة خلية الحوكمة بالهئية الوطنية للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية،
- السيدة هالة داود : كاهية مديرة مراقبة التصرف بالوكالة الوطنية للرقابة الصحية والبيئية للمنتجات.

الفصل 4: يتولى فريق العمل إنجاز المهام الموكولة له طبقا لبرنامج عمل يقوم باعدادها .

الفصل 5: يجتمع فريق العمل بدعوة من رئيسها و يتم استدعاء كل شخص يرى فائدة في حضوره.

الفصل 6: تعرض جميع اشغال فريق العمل على انظار لجنة القيادة للمتابعة و التقييم.

الفصل 7 : يدخل هذا القرار حيز التنفيذ بداية من تاريخ اصداره.

وزير الصحة

علي السرايط
وزير الصحة

فريق العمل

1

فريق النشاط التكميلي الخاص	فريق الشراءات العمومية	أعضاء الفريق
الدكتور شكري المناعي	السيدة بسمة الحسايني	رئيس الفريق
السيدة روضة العجيمي	السيد لسعد العيادي	
الدكتورة نادية بودريقة	السيد أشرف الشفار	
السيدة ليليا الريابي	السيدة هيام بن هنية	
السيدة بشيرة رحيم	السيدة هالة مسعودي	
السيدة هبة الظافر	السيدة يسرى بن حميدة	
الدكتورة وفاء كمون	السيدة فتحية سليمان	
الدكتور نبيل حرز الله	السيدة سماح لحمر	
الدكتورة عواطف الطويهري	الدكتورة سناء القابسي	
الدكتورة جميلة خروف	الدكتورة مريم عون الله	
الدكتورة هند بوقرة	السيد لطفي بوغمورة	الأعضاء
الدكتورة ليلي بن عياد	السيدة صفاء القلعي	
السيدة سنية بن نصر	السيدة حياة الصابري	
الدكتورة إيناس حرز الله	الدكتورة سمية ميلاد	
السيدة وفاء بوبكر	السيد خالد العثماني	
	السيدة أميرة عنان	
	السيدة هالة داود	
	السيدة أحلام دباش	
	السيدة فدوى غريبي	
	السيدة شيماء عياري	
	الدكتورة جلييلة بن خليل	

فريق العمل

1

توزيع فريق العمل حسب الانتماء و الاختصاص

الاختصاص المهني	الوظيفة	الشهادة العلمية	الانتماء الهيكلي	النوع
• 16 اختصاص فني	• 4 مكلف بمأمورية	• 11 تصرف- محاسبة – مالية- اقتصاد	• 19 إدارة مركزية	• 5 رجال
• 9 رؤساء خلايا حوكمة	• 4 مدير عام	• 10 قانون	• 12 هياكل صحية عمومية	• 32 نساء
• 7 إدارة عامة و إدارة	• 11 مدير	• 8 طب	• 6 مؤسسات و منشآت عمومية	
• 5 متفقد	• 7 كاهية مدير	• 4 صيدلة	ذات صبغة غير إدارية	
	• 2 رئيس قسم صحي/استشفائي	• 2 هندسة		
	• 4 رئيس مصلحة	• 1 أستاذ تعليم عالي		
		• 1 محلل إعلامية		

الرزنامة المرحلية

2

05 جوان 2023

26 جانفي 2023

19-18-17
جانفي 2023

15 ديسمبر 2022

13 سبتمبر 2022

انطلاق
المرحلة
الثانية

إحداث
فريق العمل

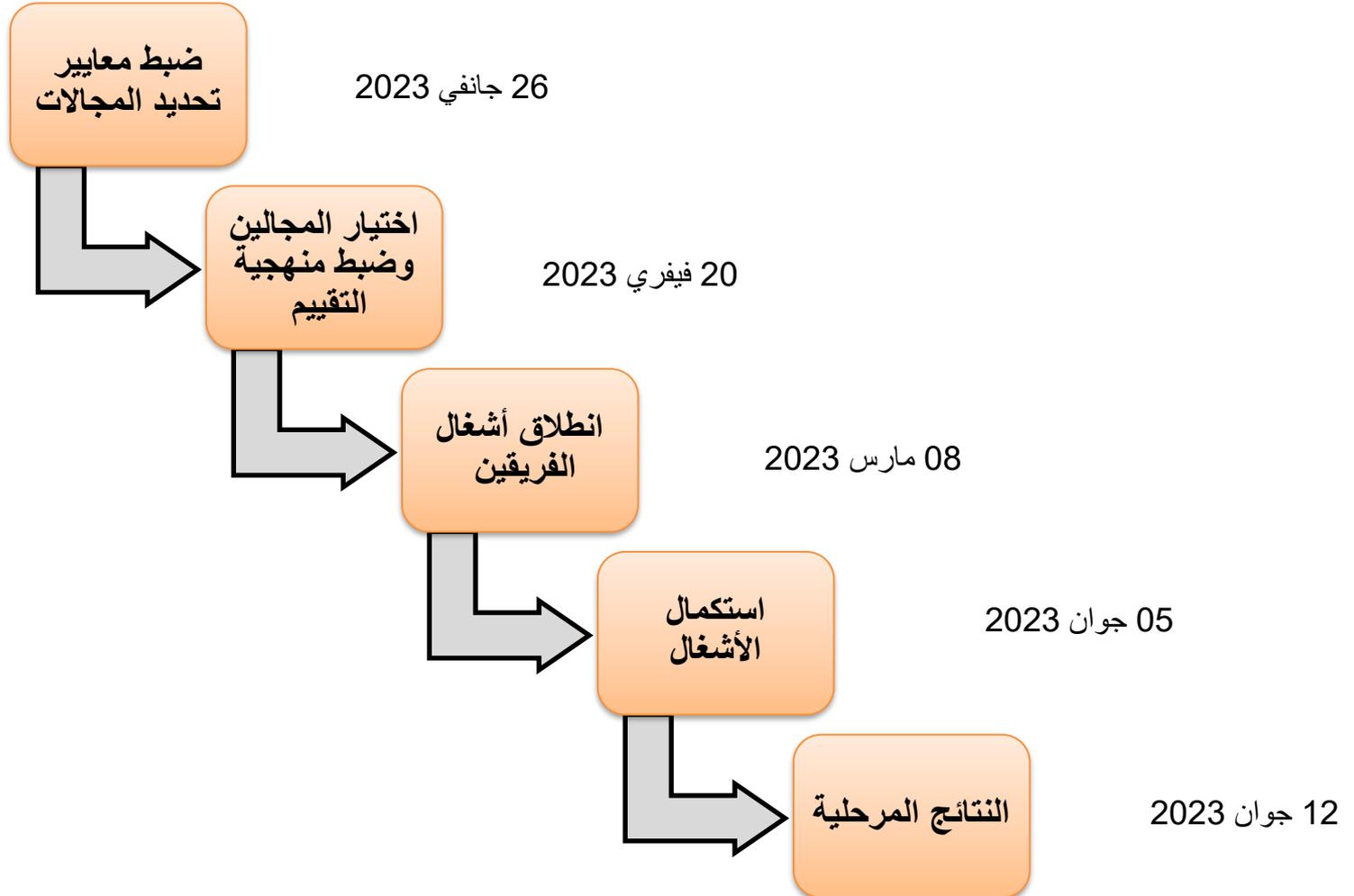
ورشة عمل
تكوينية
لإعداد فريق
العمل

انطلاق
أشغال الفريق
الوطني

اختتام أشغال
الفريقين

مسار العمل

3



ضبط المعايير و تحديد المجالات

1. اختيار المجالات

- المجالات الستة التي أشار إليها تقرير المرحلة الأولى و لم تتم معالجتها.
- + مجالات تمت معالجتها خلال الورشة.

2. ضبط الأولويات

- اعتماد معايير و مقاييس موضوعية للاختيار.
- ضبط المقاييس حسب المعايير .
- تحديد شبكة لتدوين النقاط على المعايير.
- احتساب النتائج.

المصادقة على الأولويات

ضبط المعايير و المقاييس

Ministère de la Santé
Cellule Centrale de Gouvernance



/Fiche de Priorisation

Date et heure : 26 Janvier 2023 à 09h

Lieu : Grande salle de réunion, Ministère de la Santé.

Cadre : Partenariat entre Ministère de la Santé (Cellule Centrale de Gouvernance) et la PNUD

Projet : Appui pour l'évaluation des risques de corruption dans le secteur de la santé en Tunisie

Activité : Priorisation des domaines d'intervention

Objet de la réunion : Préréaliser les domaines d'intervention

La PNUD avec la collaboration du Ministère de la Santé a lancé la deuxième phase du projet d'appui pour l'évaluation des risques de corruption dans le secteur de la santé, un choix des domaines d'intervention sera réalisé par l'équipe de travail dédiée pour faire une analyse, priorisation et choix des thèmes à traiter dans la deuxième phase.

En utilisant la grille de scoring « Priorisation » :

- **C1, C2, C3, C5** : notez soit **1** soit **0**, les critères de sélection pour chaque domaine
- Pour le critère **C4** source d'écart / corruption, les critères sont **de 1 à 3** :
 - S. critère 1 : risque faible.
 - S. critère 2 : risque moyen.
 - S.critère 3 : risque fort.
- Faites la somme des points accordés aux critères de sélection pour chaque domaine d'intervention

Grille de scoring

Nom, Prénom :Feten Ben Ali.....

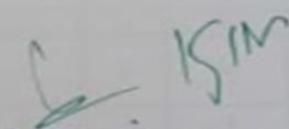
DI Critères de sélection	Gestion des ressources humaines	Achats et les marchés publics	Travaux de construction et d' aménagement des bâtiments	Gestion du matériel médical et des explorations médicales	Maintenance des bâtiments et des équipements	Règlement et régulation du secteur privé	Activité privée complémentaire	Gestion des autorisations de mise sur le marché	Le parcours du patient à travers l'application d'aide à la gestion « SIPAD ».	Dispensation des Médicaments et des dispositifs médicaux
C1. Activité programmée dans le PT23-25/Plan d'action	1	1	1	1		1		1	1	
C2. Activité/projet en cours	1	1	1	1		1		1	1	
C3. Budget alloué	1		1	1		1		1	1	
C4. Domaine source de dépassement/ corruption +++ (1-3)	2	2	2	2	2	3	3	1	1	1
C5. Impact du domaine choisi sur le secteur de la santé/usager/ objectifs	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Score Final/7	6	5	6	6	3	7	4	5	5	2

DI : Domaine d'intervention

المصادقة على الأولويات

Domaines d'intervention par ordre de priorisation

1	Achats et les marchés publics	4	129
2	Travaux de construction et d'aménagement des bâtiments	3	119
3	Maintenance des bâtiments et des équipements		116
4	Activité privée complémentaire	2 x	115
5	Dispensation des Médicaments et des dispositifs médicaux	1 x	112


Le Ministre de la Santé

Ali MRABET

du 02/02/2023

④ منهجية تقييم مخاطر الفساد

1. تحديد وضبط كل نقاط القرار
2. تقييم احتمالية اتسامها بالفساد: تقدر الاحتمالية بحسب تحليل حاصل التدافع بين الضوابط الكابحة للفساد والدوافع المشجعة له
3. تقييم الاثار الفاسدة او المشوهة التي انتجتها: تقدر الاثار باعتماد معيار النطاق والوقوع ودرجة تحقيق رسائل واهداف القطاع او الابتعاد عنها
4. وضع نقاط القرار على خارطة مخاطر الفساد

منهجية تقييم مخاطر الفساد

4

template



1

Présentation de l'équipe

Les membres de l'équipe Chef de l'équipe

- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____

2

1 Préparation

- > Identification des domaines de risque
- > Priorisation

3

2 Identification des zones de décision

4

3 Identification des points de décisions

Point de décision	Acteur potentiel

5

4 Identification des résultats faussés

Points de décision	Déviation des décisions et des acteurs

6



7

5 Mesure d'impact

Biais d'impact exemples pouvant affecter la posture de l'impact

Qualité	

8

5 Mesure d'impact

Biais d'impact exemples pouvant affecter la posture de l'impact

Capital Humain	

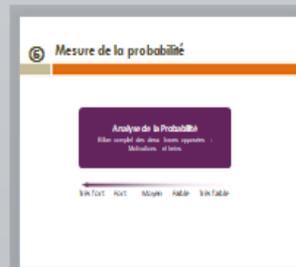
9

5 Mesure d'impact

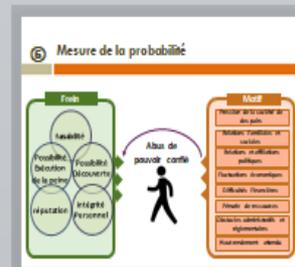
Biais d'impact exemples pouvant affecter la posture de l'impact

Intégrité	

10



11



12

6 Mesure de la probabilité

Les avantages

13

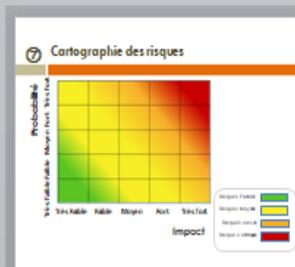
6 Mesure de la probabilité

Les freins / Obstacles

14

7 Cartographie des risques

15



16

25 اجتماع

10

اجتماعات فريق
النشاط التكميلي
الخاص

10

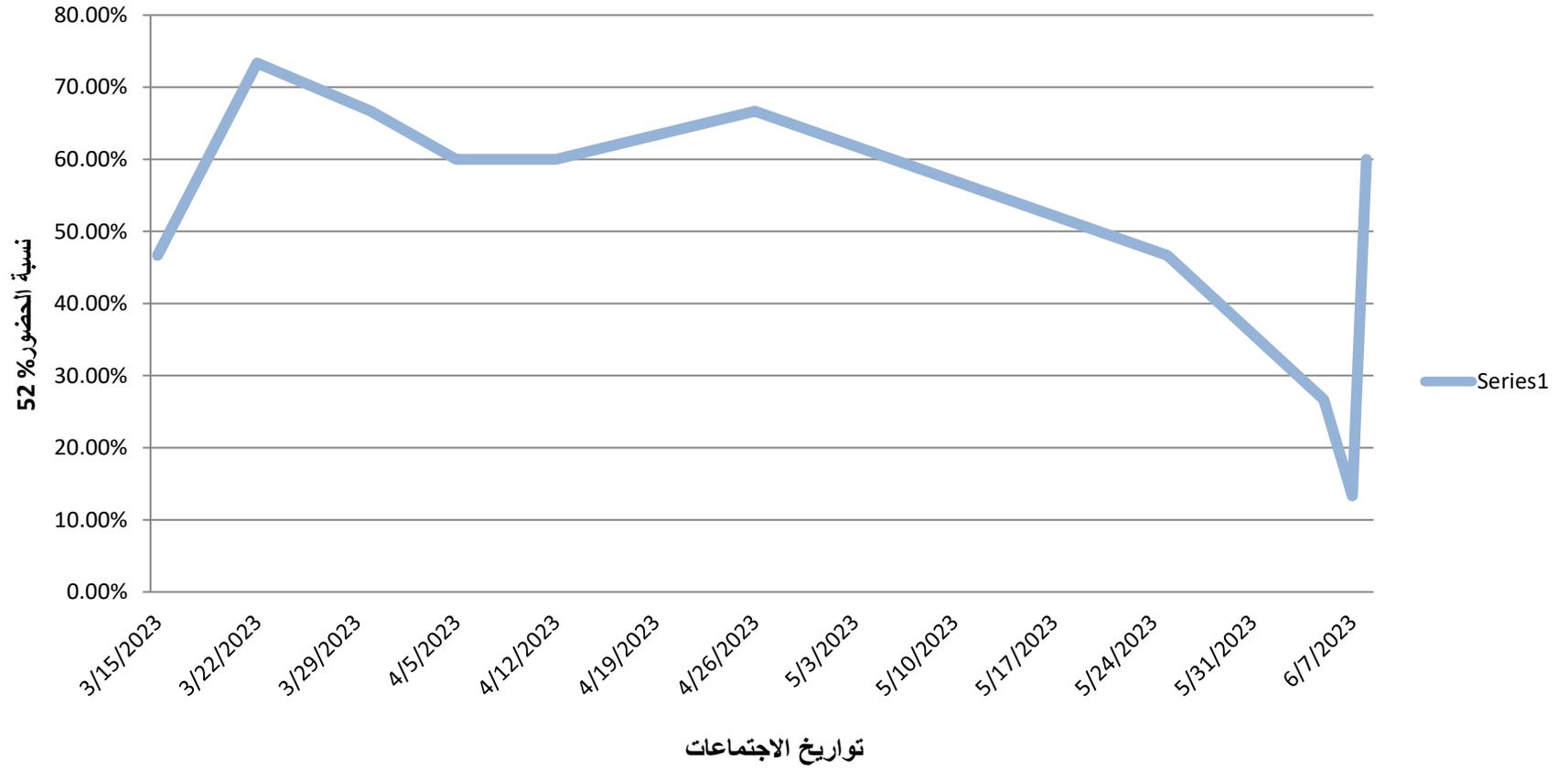
اجتماعات فريق
الشراءات

5 اجتماعات عامة

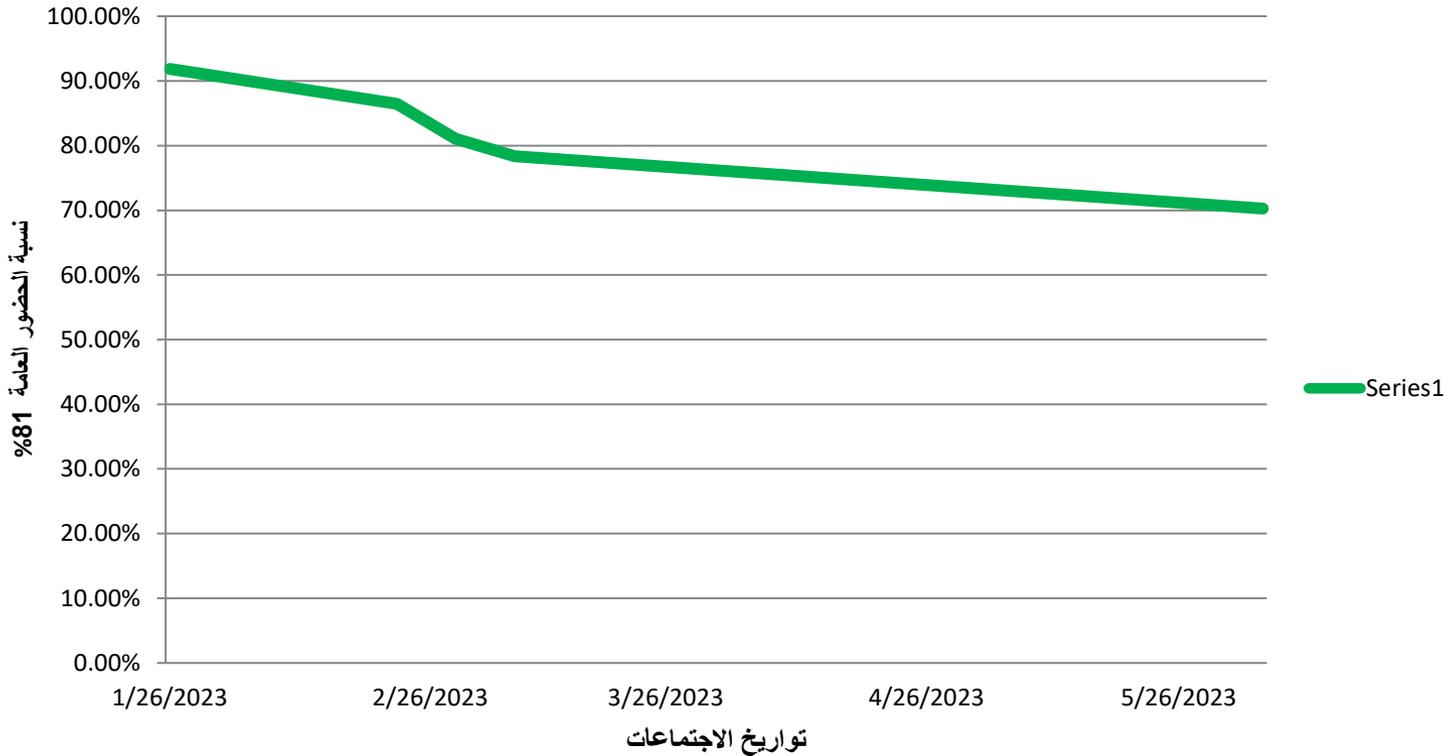
نسبة حضور فريق عمل الشراءات



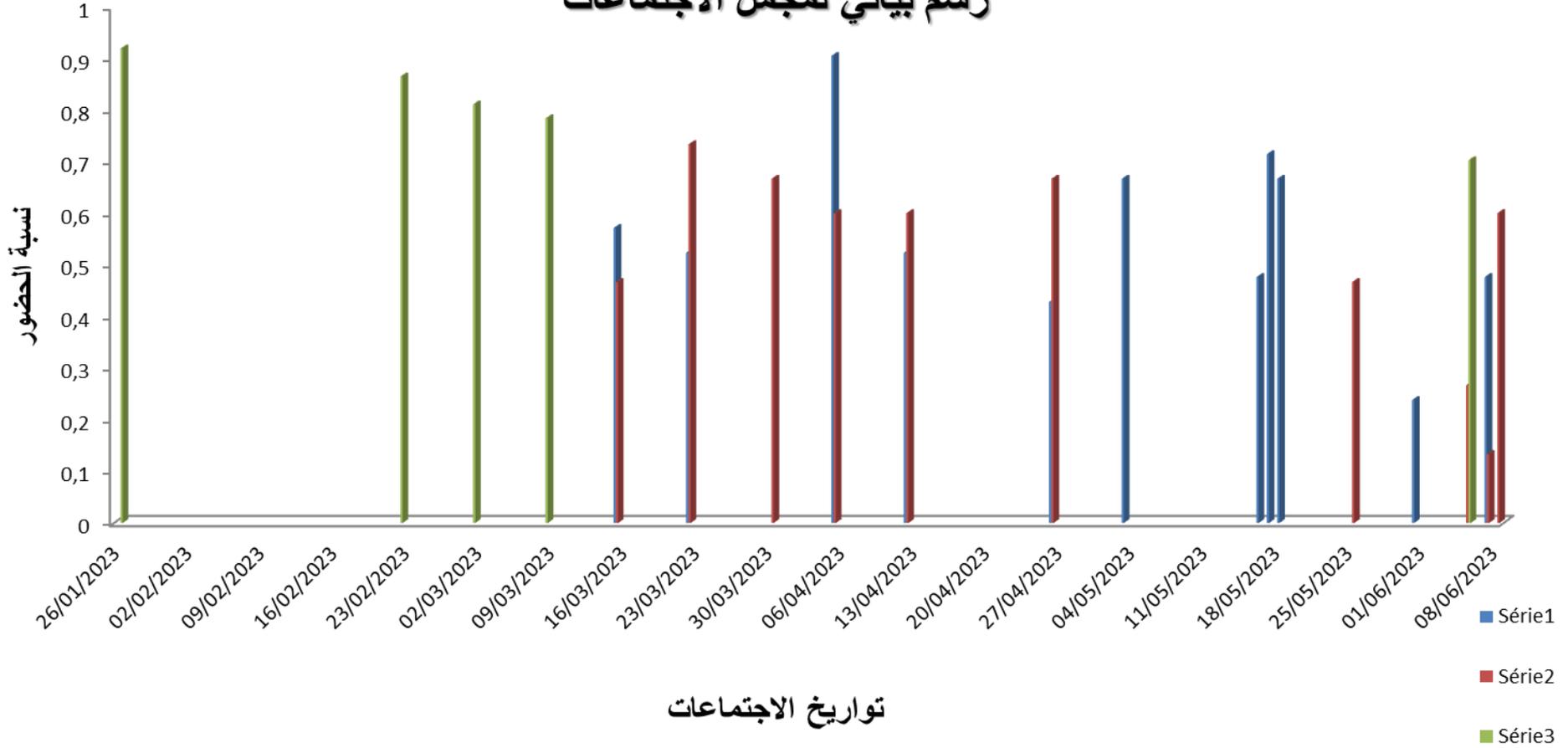
نسبة حضور فريق النشاط التكميلي الخاص



نسبة حضور الاجتماعات العامة



رسم بياني لمجمل الاجتماعات



وثائق فريق العمل

6



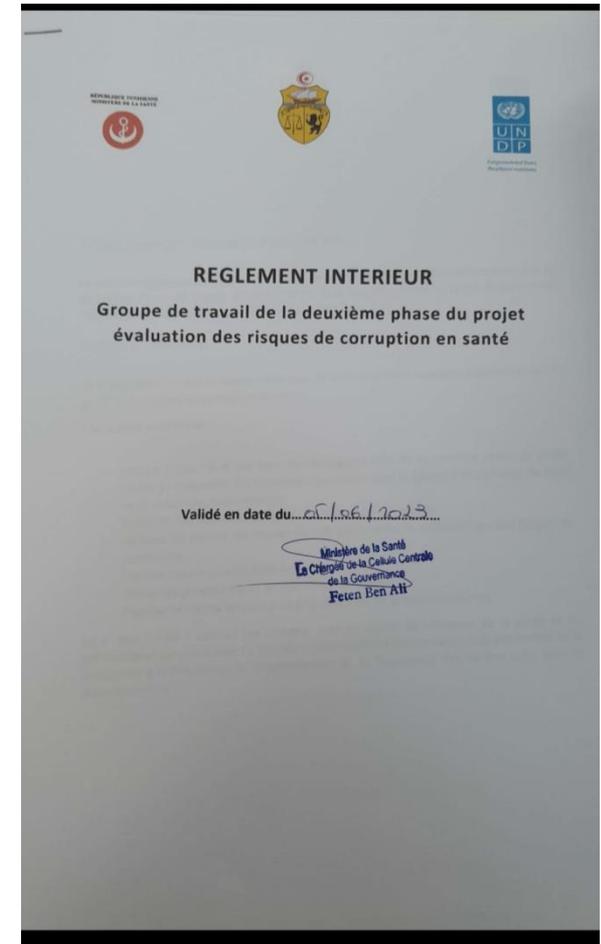
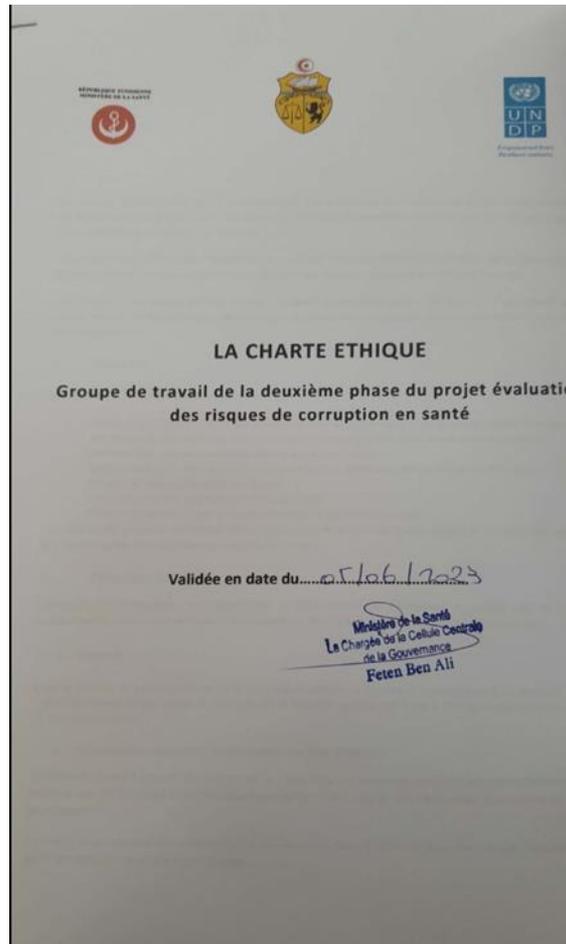
Déclaration de liens d'intérêts

Je **soussigné** Reconnais avoir pris connaissance de l'obligation de déclarer tout lien d'intérêts direct ou par personne interposée avec les entreprises, établissements ou organismes dont les activités, les techniques et les produits entrent dans le champ de compétence de dont je suis Je renseigne cette déclaration en qualité de:

- agent** de [nom de l'institution]
- membre** ou conseil d'une instance collégiale, d'une commission, d'un comité ou d'un groupe de travail (.....) au sein de (.....).
- personne invitée** à apporter son expertise.....
- Autres :
- préciser**.....

Je m'engage à :

- Actualiser ma déclaration d'intérêts dès qu'une modification intervient concernant ces liens ou que de nouveaux liens sont noués durant tout le mandat de la mission.
- Vérifier, à la réception de l'ordre du jour d'une réunion, si les liens d'intérêts que j'ai déclarés ou qui pourraient apparaître de manière ponctuelle sont compatibles avec ma présence lors de tout ou partie de cette réunion et d'en avertir le Président avant sa tenue.



وثائق فريق العمل

6

الجمهورية التونسية
وزارة الصحة
الكلية المركزية للحكومة

ورقة حضور

اجتماع فريق العمل المكلف بإتجاز المرحلة الثانية من مشروع تقييم مخاطر الفساد في قطاع الصحة

التاريخ:.....]

الإمضاء	البريد الإلكتروني	الهاتف	الصفة	الاسم واللقب

PV de la réunion du groupe de travail du projet
« Evaluation des risques de corruption dans le secteur de la santé dans sa deuxième phase »

Objet :	Lieu :
	Date :
Financement du projet :	Structure organisatrice :
Ordre du jour :	
La Présidente de la « task force 2 » :	Participants :

Points soulevés :

Décisions :

Prochaines étapes :

Signature :

Présidente de la
« task force 2 »

Rapporteur

Site collaboratif du Réseau National de Santé



N°	PRENOM ET NOM	FONCTION	INSTITUTION	EMAIL	TYPE D'ACCES
1	Faten Ben Ali	chargée de mission	CCG	faten.benali@rns.tn	super administrator
2	Khaled Othmani	DG	H Habib Bourguiba Sfax	khaled.othmani@rns.tn	gestionnaire
3	Fedoua Ghirbi	Dir/ Cellule de gouvernance	H Habib Bourguiba Sfax	fadwaghribi011@gmail.com	gestionnaire
4	Soumaya Miled	Pharmacienne/inspecteur divisionnaire/Dir	DPM	Soumaya.hilal@gmail.com	gestionnaire
5	Mariem Aounallah	Pharmacienne	DPM	aounallah.mariam@yahoo.fr	gestionnaire
6	Nabil Harzallah	Médecin	INEAS	n.harzallah@ineas.tn	gestionnaire
7	Chayma Ayari	Directeur Cellule de gouvernance	INEAS	ch.ayari@ineas.tn	gestionnaire
8	Jamila Khrouf	Inspecteur divisionnaire/Dir	DIP	jamila.khrouf@gmail.com	gestionnaire
9	Chokri Manai	Inspecteur général	DIM	chokri.mannai@rns.tn	administrateur
10	Wafa Boubaker	Directeur	DIAF	wafa.boubaker@rns.tn	gestionnaire
11	Hiba Dhafer	cheffe de service	Unité essaha aziza	dhaferhiba1@gmail.com	gestionnaire
12	Lotfi Boughamoura	DG	H Farhat Hached Sousse	lotfi2728@rns.tn	gestionnaire
13	Samah Lahmer	S/D Comptabilité	H Fattouma Bourguiba Monastir	samah.lahmar@rns.tn	gestionnaire
14	Aoutef Touihri	Inspecteur divisionnaire	DEP	dr_touihri@yahoo.fr	gestionnaire
15	Hind Bouguerra	chargée de mission	DEP	hind.bouguerra@rns.tn	gestionnaire
16	Bchira Rhaeim	S/D	DRPCS	rbchira@gmail.com	gestionnaire
17	Hayet Sabri	S/D	UJC	hayet.essabri@gmail.com	gestionnaire
18	Lassaad Ayadi	Dir/ Cellule de gouvernance	PCT	gouvernance@phct.com.tn	gestionnaire
19	Ines Harzallah	chargée de mission	Unité Essaha Aziza	ineszakia@gmail.com	gestionnaire
20	Lilia Riabi	cheffe de service	UPIES	lilia.riabi@rns.tn	gestionnaire
21	Wafa Kammoun	Maitre assistant	DRS	kammoun.wafa@gmail.com	gestionnaire
22	Safa Kalai	cheffe de service	Institut Pasteur de Tunis	safa.kalai@pasteur.tn	gestionnaire
23	Hela Massoudi	chargée de la S/D audit interne	Institut Pasteur de Tunis	Hela.Messoudi@pasteur.tn	gestionnaire
24	Yosra Hmida	Cheffe de service	H Abderahmane Mami Ariana	yosra.hmida@ms.tn	gestionnaire
25	Basma Hsaini	Dir/ Cellule de gouvernance	H Abderahmane Mami Ariana	besma.hsaini@rns.tn	administrateur
26	Jalila Ben Khelil	Chef de service	H Abderahmane Mami Ariana	jaliibenkhelil@yahoo.fr	gestionnaire
27	Fethia Slimen	S/D	DGSC	fethiaslimene@yahoo.fr	gestionnaire
28	Houyem Hnia	Dir/Cellule de gouvernance	CIMS	houyem.hnia@rns.tn	gestionnaire
29	Achraf Chaffar	Dir/Cellule de gouvernance	CTGB	achraf.chaffar@rns.tn	gestionnaire
30	Nedia Boudriga	Chef de service	DGSSP	nedia.boudriga@rns.tn	gestionnaire
31	Raoudha Ladjimi	administrateur général	DGSSP	raoudha.ladlimi@rns.tn	gestionnaire
32	Sonia Ben Nasr	DG	Unité suivie des entreprises et établissements publics	sonia.bennasr@rns.tn	gestionnaire
33	Leila Ben Ayed	DG	Unité de coordination entre les régions	leila.anad@yahoo.fr	gestionnaire
34	Sana Gabsi	Chef de service	HR Djerba	dr_sanagabasi@gmail.com	gestionnaire
35	Hela Daoud	S/D	ANCSEP	hela.daoud2017@gmail.com	gestionnaire
36	Amira Anene	Dir/Cellule de gouvernance	INSSPA	amira.anene@rns.tn	gestionnaire
37	Ahlem Debbech	Dir/Cellule de gouvernance	Hopital Habib Thameur	ahlemdabbeche73@gmail.com	gestionnaire



VID-20230610-WA0001.mp4



وزارة الصحة
الجمهورية التونسية

شكرا على الانتباه

