## مجال طلب التزود

الأثر	الاحتمالية	الكوابح	الدوافع	النتيجة المشوّهة	ممارسات الفساد المحتملة	المسؤول	نقاط القرار
معتد <u>ل</u> 2.4 أثر مالي في حالة تحمّل أعباء إضافية	معتدلة  باعتبار أن إصدار إذن التزوّد يقوم عملية المصادقة من قبل المسؤول الذي يتولى المعطيات.	-تطبيقية آلية لإصدار أذون تزوّد (في بعض الشركات) - المراقبة والمتابعة.	-عوائد مالية. -إذن تزوّد يدوي. - التواطؤ، -عدم توفّر النزاهة، - الشعور بالإفلات من العقاب.	-اضطراب في التزود. -التزوّد بكمّية أكبر قصد الانتفاع بالفارق.	√تعمد التأخر في اصدار إذن التزود.  √تعمد إصدار إذن بكمية مغايرة للكمية المحددة من قبل وحدة التصرف في المخزون.  √تعمد إصدار إذن تزود وهمي (دون تزود وهمي (دون مصلحة التصرف في مصلحة التصرف في المخزون).	رئيس مصلحة الشراءات	النقطة <u>8:</u> إصدار إذن التزود

الأثر	الاحتمالية	الكوابح	الدوافع	النتيجة المشوّهة	ممارسات الفساد المحتملة	المسؤول	نقاط القرار
قوي 4.5  4.5  نظرا لأن عملية المصادقة هي الحلقة في مجال التزوّدو للأهمية مصادقة مصادقة مصادقة المعني	ضعيفة 1.8 لأن عملية المصادقة تخضع لعملية مراقبة لاحقة	-وجود منظومة إعلامية مندمجة التصرّف في أذون التزوّد، -إطارات ذو كفاءة، -المراقبة والمتابعة، -تطبيق عقوبات.	-علاقات عائلية و إجتماعية. -الإفلات من العقاب -عدم توفر	<ul> <li>التزود من</li> <li>مزود بعينه،</li> <li>التزود خارج</li> <li>إطار الصفقة.</li> <li>أكثر من الكمية</li> <li>المطلوبة،</li> <li>عدم التزود</li> <li>بالمحروقات.</li> </ul>	<ul> <li>✓ تعمد التأخّر في المصادقة على إذن التزوّد (للوصول إلى نفاذ المخزون و التزوّد من مزوّد بعينه)،</li> <li>✓ تعمد المصادقة على إذن تزوّد من مزوّد وهمي (للوصول وهمي (للوصول المخزون و المخزون و التزوّد من مزوّد بعينه)،</li> </ul>	مدير وحدة الشراءات	النقطة 9: المصادقة على إذن التزود

الأثر	الاحتمالية	الكوابح	الدوافع	النتيجة المشوّهة	ممارسات الفساد المحتملة	المسؤول	نقاط القرار
ضعيف أعباء أعباء مالية مع صعوبة تكرار العملية	ضعيف  1.2  بالنظر إلى أن الإعلام بوسيلة يترك أثرا كتابيا ممّا يضفي صعوبة للقيام بالفعل	-المراقبة المتزامنة واللاحقة باعتبار إجراءات الإعلام بوسيلة تترك أثرا كتابيا.	-عوائد ماليةعلاقات عائلية و إجتماعية: (عند التأخر في إعلام المزود والالتجاء إلى مزود معين من ذوي القرابة أو تربطه به علاقات عائلية واجتماعية، النزاهة.	_	√تعمد التأخّر في إعلام المزوّد قصد الوصول إلى نفاذ المخزون و التزوّد بعينه خارج إطار الصفقة.	رئيس مصلحة الشراءات	<u>النقطة 10:</u> إعلام المزود